

Bijlage: Bezuinigingsmaatregelen die niet zijn overgenomen door het college

* er is geen rekening gehouden met frictiekosten

Maatregel	Toelichting maatregel	Kosten en besparingsoptie*	Programma	Categorie	Toelichting categorie
Armoedemiddelen	Verlagen armoedemiddelen in combinatie met Klijsma middelen voor jeugd en armoede	Budget: 4,5 mln. per jaar. Besparingsoptie: 0,5 mln. - 0,75 mln. per jaar.	Werk en inkomen	Past niet binnen de uitgangspunten	Het college wil de meest kwetsbare inwoners zoveel mogelijk ontzien. De kosten voor regelingen stijgen al. Daarom bestaande middelen niet verlagen.
Oplossen knelpunt GBI	Betreft een landelijk samenwerkingsverband voor de backoffice. Nader onderzoeken: backoffice zelf organiseren.	Knelpunt: 0,23 mln. per jaar na 2020.	Werk en inkomen	Geen of geringe besparing mogelijk	Is een knelpunt en levert geen besparing op.
Ontdubbelen Kik, meedoen, WIJ e.d.	Diverse pilots en projecten waarbij burgers worden bereikt	Besparingsoptie niet uitgewerkt.	Werk en inkomen	Overlap met andere maatregel	Er wordt al een besparing voorgesteld op het P-budget. Maakt onderdeel uit van het P-budget
Tekort BUIG	Mogelijke maatregelen om het tekort op de BUIG terug te dringen.	Netto tekort BUIG na maatregelen werkprogramma: circa 12,5 mln. per jaar (meegenomen in de begroting 2019 en begroting 2020).	Werk en inkomen	Overig	Maatregelen zijn al getroffen in het coalitieakkoord (werkprogramma)
Bijzondere bijstand	Bestaande minimaregelingen.	Besparingsoptie: 0,55 mln. per jaar.	Werk en inkomen	Past niet binnen de uitgangspunten	Het college wil de sociale infrastructuur ontzien.
Aanvullende besparing P-budget	Niet starten of stoppen met de basisbaan	Budget: 0,7 mln. per jaar in 2020-2023. Besparingsoptie: 0,7 mln. per jaar.	Werk en inkomen	Past niet binnen de uitgangspunten	Het college wil perspectief bieden aan deze doelgroep.
Internationalisering CS/EZ	Efficiencyslag (fte reductie, samenvoeging)	0	Economie en werkgelegenheid	Overlap met andere maatregel	Er wordt een besparing voorgesteld op de organisatie in brede zin. Dit gaat om het vergroten van de effectiviteit, het verbeteren van processen en het vergroten van het kostenbewustzijn.

Maatregel	Toelichting maatregel	Kosten en besparingsoptie*	Programma	Categorie	Toelichting categorie
GreX Grote Markt	Inzetten ruimte greX Grote Markt.	PM	Economie en werkgelegenheid	Overlap met andere maatregel	De ruimte binnen de Bouw- en Grondexploitatie (B&GREX) Grote Markt Oostzijde wordt ingezet voor Vrijdag en de maatregelen Binnenstad (zie maatregelenpakket).
Binnenstad	Structurele middelen binnenstad verlagen.	Extra structurele middelen begroting 2019: cumulatief 0,18 mln. per jaar structureel.	2. Economie en werkgelegenheid	Past niet binnen de uitgangspunten. Deels overlap met andere maatregel	Opgenomen in het coalitieakkoord. Het college wil door met het uitvoeringsprogramma binnenstad. In het besparingspakket wordt wel voorgesteld om een deel van de kosten voor de binnenstad te dekken uit de greX Grote Markt. Hiermee kan een bedrag van €0,2 mln. in de begroting voor de binnenstad worden vrijgespeeld.
Monitoring werklocaties	Verminderen monitoring.	Kosten: 0,1 mln. per jaar.	Economie en werkgelegenheid	Geen of geringe besparing mogelijk	Informatie afkomstig uit monitoring is belangrijk bij opstellen en onderbouwing beleid en uitvoering bedrijventerreinen. Het wordt gebruikt voor het opstellen prognoses bestuurlijke advisering en afstemming regio en Rijk. Een besparing op deze taak betekent dat per geval afzonderlijk onderzoek moet worden gedaan.
Marketing Groningen	Aanvullende besparing	Besparingsoptie: 0,1 mln. per jaar.	Economie en werkgelegenheid	Overlap met andere maatregel	In het besparingspakket wordt al 0,1 mln. bespaard op Marketing Groningen. Het college vindt een aanvullende besparing niet wenselijk.
Pluspakket GGD	De gemeente Groningen neemt een ruimer pakket af dan de omliggende gemeenten. Maatregel: Heroverwegen takenpakket.	Budget: Circa 2 mln. Besparingsoptie: 0,75 mln.	Welzijn, gezondheid en zorg	Overlap met andere maatregel	Er wordt al een besparing voorgesteld op de innovatiemiddelen jeugd en positief opgroeien.
WIJ	Aanvullende bezuiniging op de Wij organisatie en de zorgbudgetten.	Besparingsoptie niet uitgewerkt.	Welzijn, gezondheid en zorg	Past niet binnen de uitgangspunten	Het college wil de meest kwetsbare inwoners zoveel mogelijk ontzien. In het coalitieakkoord is al rekening gehouden met een besparing op de WIJ. Daarom geen aanvullende besparing.
Pareltjes sociaal domein	Betreft subsidiëring van innovatieve projecten die buiten het GON zijn gevallen. Tot en met 2020 is hiervoor extra geld uit het Wmo innovatiebudget gealloceerd.	Budget: 0,4mln. per jaar tot en met 2020. Daarna 0,1 mln. per jaar. Besparingsoptie na 2020: 0,1 mln.	Welzijn, gezondheid en zorg	Overlap met andere maatregel	Tot en met 2020 grotendeels gefinancierd uit WMO innovatiemiddelen. Er wordt al een besparing voorgesteld op de WMO innovatiemiddelen.
Middelen Rijk	Groningen ontvangt te weinig Rijksmiddelen voor het sociaal domein en de Buig.	Niet uitgewerkt. Algemene richting.	Welzijn, gezondheid en zorg	Overig	Onderdeel van onze inzet richting het Rijk.

Maatregel	Toelichting maatregel	Kosten en besparingsoptie*	Programma	Categorie	Toelichting categorie
Besparing wettelijke taken sociaal domein	Besparen op de uitvoering van wettelijke taken. Dit is alleen mogelijk als kan worden gekozen in het niveau van uitvoering van de wettelijke taak.	De besparingsopties zijn afzonderlijk in beeld gebracht.	Welzijn, gezondheid en zorg	Overlap met andere maatregel	De besparingsmogelijkheden zijn afzonderlijk in beeld gebracht.
Meerjarenprogramma wonen / intensiveringsmiddelen	Verlagen van het intensiveringsbudget wonen	Beïnvloedbare ruimte 1 mln. Uitgewerkt in de besparing SIF.	Wonen	Overlap met andere maatregel	De maatregel wordt betrokken bij de besparing op het stedelijk investeringsfonds (SIF).
Gronden wachten op ontwikkeling (verhuur)	Besparing exploitatiekosten of besparing door verkoop grond.	Kosten: 1,1 mln per jaar. Opbrengsten: 1 mln. per jaar. Saldo (budget): 0,1 mln. per jaar. Besparingsoptie: 0.	Wonen	Geen of geringe besparing mogelijk	Gronden die wachten op ontwikkeling worden over het algemeen kostendekkend verhuurd.
NIEGG / Strategische gronden	Bekijken mogelijkheid tot verlagen exploitatiekosten en realiseren verkoopopbrengst bij verkoop van gronden	Kosten: 5 mln. per jaar. Opbrengsten: 2,5 mln. per jaar. Saldo (budget): 2,5 mln. per jaar. Besparingsoptie: 0.	Wonen	Geen of geringe besparing mogelijk	Gronden zijn veelal nodig voor toekomstige ontwikkelingen. Daarnaast is door boekwaarden op de grond de in te zetten opbrengst uit verkoop beperkt.
Sportvoorzieningen	Onderzoek vermindering, programmering en efficiëntere inzet van sportvoorzieningen (oa. stad in relatie tot buitengebied, aantal plekken, zwembaden e.d.)	Maximale besparingsopties: Klein sportpark de parrel: 14S Zwembad Hoogkerk: 89s Zwembad de Blinkerd: 209S Helperzwembad: 427S Scharlakenhof: 146S	Sport en bewegen	Past niet binnen de uitgangspunten	College wil geen voorzieningen sluiten en infrastructuur in stand houden.
Exploitatie drafbaan door derde partij	Betekent verlaging van beheerlasten, mogelijkheid huurverhoging	Kosten: 0,29 mln. per jaar. Opbrengsten 0,09 mln. per jaar. Bestaande bezuinigingstaakstelling: 0,08 mln. per jaar.	Sport en bewegen	Overlap met andere maatregel	In het pakket is al rekening gehouden met een meeropbrengst uit de verhuur van de drafbaan als evenemententerrein. Daarnaast is er al een bestaande bezuinigingstaakstelling. Een aanvullende maatregel wordt nu niet getroffen. Het college gaat wel uitzoeken hoe dit in de toekomst georganiseerd kan worden.
Subsidies voor sportstimulering Jeugd	Beperken of stopzetten programma Bslim	Rijksmiddelen: 0,93 mln. Inzet Gemeentelijke middelen BSLim: 0,55 mln. Cofinanciering door sport en onderwijs: 0,56 mln – 0,65 mln. Besparingsoptie: Maximaal 0,55 mln.	Sport en bewegen	Overlap met andere maatregel	De besparingen zijn afzonderlijk in beeld gebracht en opgenomen in de begroting 2020.
Overig sportbeleid / sportvoorzieningen	Betreft mogelijke besparingen in de sportsector (beleid en infrastructuur)	De besparingsopties zijn afzonderlijk in beeld gebracht en opgenomen in de begroting 2020.	Sport en bewegen	Overlap met andere maatregel	De besparingen zijn afzonderlijk in beeld gebracht en opgenomen in de begroting 2020.

Maatregel	Toelichting maatregel	Kosten en besparingsoptie*	Programma	Categorie	Toelichting categorie
Programmering SPOT	Reductie programmering	Besparingsoptie: 0,1 mln. per jaar.	Cultuur	Overlap met andere maatregel	Het budget voor cultuur wordt al verlaagd met €0,2 mln. College wil niet aanvullend bezuinigen op cultuur.
Cultuur	Aanvullende besparing	Besparingsoptie: 0,25 mln. per jaar.	Cultuur	Past niet binnen de uitgangspunten	Het budget voor cultuur wordt al verlaagd met €0,2 mln. College wil niet aanvullend bezuiniging op cultuur.
Beheer, onderhouden en verhuur Groninger Museum	Besparing op budget voor beheer en onderhoud.	Kosten: 1 mln. per jaar. Opbrengsten: 0,8 mln. per jaar. Gemeentelijk bijdrage: 0,2 mln. per jaar.	Cultuur	Past niet binnen de uitgangspunten	Besparing raakt aan de stedelijke culturele infrastructuur. Het is niet mogelijk te besparen op beheer en onderhoud zonder programmatische keuzes.
Parkeerbedrijf	Bedrag parkeerboetes verhogen	Besparingsoptie niet uitgewerkt.	Verkeer	Overig	Hoogte parkeerboete is landelijk vastgesteld.
Afschrijving parkeergarages	Restwaarde verhogen.	Besparingsoptie niet uitgewerkt.	Verkeer	Overig	Niet haalbaar in verband met wet- en regelgeving.
Parkeergarage stationsgebied	Schrappen parkeergarage en temporiseren parkeeroplossing Stationsgebied.	Budget: 1,8 mln. per jaar na 2021 (kapitaallasten). Besparingsoptie: 1,8 mln. per jaar.	Verkeer	Overlap met andere maatregel	In het pakket is een besparing opgenomen op het Stedelijk InvesteringsFonds (SIF). Het schrappen van de parkeergarage maakt hier onderdeel van uit.
Met investeren geld verdienen	Breng mogelijkheden in kaart (concreet: scanauto's in relatie tot parkeeropbrengsten)	Besparingsoptie niet uitgewerkt.	Verkeer	Geen of geringe besparing mogelijk	Investering nodig in expertise. Niet direct een inkomstenbron, maar wel impuls voor samenwerking
Besparing wettelijke taken fysiek domein	Besparen op de uitvoering van wettelijke taken. Dit is alleen mogelijk als kan worden gekozen in het niveau van uitvoering van de wettelijke taak.	De besparingsopties zijn afzonderlijk in beeld gebracht.	Verkeer en Wonen	Overlap met andere maatregel	De besparingsmogelijkheden zijn afzonderlijk in beeld gebracht.

Maatregel	Toelichting maatregel	Kosten en besparingsoptie*	Programma	Categorie	Toelichting categorie
Handhaven parkeren	Er is gekeken naar mogelijkheden om de inkomsten uit handhaven voor de gemeente te vergroten.	Besparingsoptie niet uitgewerkt.	Verkeer	Geen of geringe besparing mogelijk	De mogelijkheden tot inkomstenverhoging zijn beperkt. In de begroting wordt al rekening gehouden met een taakstelling op handhaven van fiscaal parkeren. De inkomsten uit wet mulder boetes gaan naar het Rijk.
Brugbediening / toezicht openbaar vaarwater	Beperken brugbediening (bedieningstijden)	Besparingsoptie: Maximaal 0,06 mln. per jaar.	Verkeer	Geen of geringe besparing mogelijk	De besparingsmogelijkheden zijn beperkt in relatie tot de consequenties voor onder andere de beroepsvaart.
Grex Meerstad: inzet eindwaarde	Verwachte positieve eindwaarde inzetten.	Incidenteel: 35 mln. (contante waarde)	Wonen	Overig	Voordeel is meegenomen bij het bepalen van het benodigde weerstandsvermogen en verlaagd daarmee het risico.
Plankostenbudgetten	Vanuit de verschillende programma's zijn budgetten beschikbaar voor plankosten (onder andere verkeer en wonen). Uit deze budgetten worden jaarlijks verschillende plankosten gefinancierd. In combinatie met het temporiseren van projecten kan hierop incidenteel worden bespaard.	Budget: 2,2 mln. per jaar. Besparingsoptie: 0,22 mln. per jaar (10%).	Wonen	Overlap met andere maatregel	In het pakket is een besparing opgenomen op het Stedelijk InvesteringsFonds (SIF). De plankosten maken daar onderdeel van uit.
Projecten Stadsontwikkeling	Temporiseren	Uitgewerkt in de besparing SIF.	Wonen	Overlap met andere maatregel	In het pakket is een besparing opgenomen op het Stedelijk InvesteringsFonds (SIF). De plankosten maken daar onderdeel van uit.
Stadsbouwmeester	Bezuinigen op de inzet van de Stadsbouwmeester.	Budget: 0,18 mln. per jaar (personeelslasten en subsidie platform Gras) . Besparingsoptie: 0.	Wonen	Geen of geringe besparing mogelijk	Heroverweging van de taken leidt tot extra kosten voor de welstandsc commissie (onder andere externe voorzitter). De rol van voorzitter wordt nu door de Stadsbouwmeester ingevuld. In 2015 is deze rol juist gecombineerd om een besparing te realiseren.
Grofvuil	Betalen voor grofvuil.	Besparingsoptie niet uitgewerkt.	Kwaliteit van de leefomgeving	Geen of geringe besparing mogelijk	Levert geen directie besparing op. Wordt gefinancierd uit de afvalstoffenheffing. Harmonisatie beleid met ingang van 2021.

Maatregel	Toelichting maatregel	Kosten en besparingsoptie*	Programma	Categorie	Toelichting categorie
Herplantbeleid	Herplantbeleid heroverwegen.	Besparingsoptie niet uitgewerkt.	Kwaliteit van de leefomgeving	Past niet binnen de uitgangspunten	In lijn met onze ambities voor een groene gemeente en conform ons kapbeleid willen we voor de gekapte bomen waarvoor een herplantplicht geldt nieuwe bomen aanplanten.
Groencompensatie Eelde	Verlagen van het beschikbare bedrag van €150.000 voor groencompensatie	Budget: 0,15 mln. per jaar.	Kwaliteit van de leefomgeving	Overig	Het college wil de bestaande afspraken over het compensatiepakket Eelde handhaven.
Tijdelijke maatregelen fietsenstallingen	Betreft tijdelijke maatregelen tot het gereed komen van grotere stallingen.	Budget: 0,3 mln. per jaar in 2020 en 2021 en 0,25 mln. in 2022.	Kwaliteit van de leefomgeving	Past niet binnen de uitgangspunten	Overlast fietsparken is een belangrijk knelpunt in de (binnen) stad. College kiest ervoor dit budget, gericht op het verlagen van de overlast, niet te verlagen.
Flexibel budget beheer stadsdelen	Dit is een budget waarmee binnen stadsdelen kan worden ingespeeld op vragen / behoeften uit de buurt.	Besparingsoptie: 0,13 mln. per jaar.	Kwaliteit van de leefomgeving	Past niet binnen de uitgangspunten	College kiest niet voor deze besparing. Een besparing betekent dat binnen stadsdelen geen flexibel budget meer is.
Kinderboerderijen	Bezuiniging kinderboerderijen	Besparingsoptie: maximaal: 0,27 mln.	Kwaliteit van de leefomgeving	Past niet binnen de uitgangspunten	College kiest niet voor deze besparing.
Virtueel Groningen (digitale dienstverlening)	Temporiseren inzet virtueel Groningen	Budget: 0,44 mln. 2020, 0,33 mln. 2021, 0,22 mln. 2022 Besparingsoptie: 0,1mln. 2020, 0,8 mln. 2021 en 0,5 mln. 2022.	Dienstverlening	Overig	Het college wil in blijven inzetten op digitale dienstverlening.
Gevonden en verloren voorwerpen	Mogelijke besparing door combineren taak met andere werkzaamheden	Besparingsoptie: Maximaal 0,03 mln.	Dienstverlening	Overlap met andere maatregel	Geringe besparing. Invulling van taakstelling heeft betrekking op organisatie. Deze maatregel kan worden meegenomen bij de taakstelling op de organisatie.
Logiesbelasting via OZB	Besparing op de uitvoeringskosten voor de logiesbelasting door logiesbelasting af te schaffen en de gemiste opbrengst te compenseren door een OZB verhoging.		Dienstverlening	Overlap met andere maatregel Geen of geringe besparing mogelijk Past niet binnen de uitgangspunten	Verhoging van de OZB is onderdeel van het voorgestelde bezuinigingspakket. Deze maatregel zou de OZB verder verhogen. Daarnaast is de besparing relatief gering en past belastingverlaging voor hotels niet binnen de uitgangspunten.

Maatregel	Toelichting maatregel	Kosten en besparingsoptie*	Programma	Categorie	Toelichting categorie
Verminderen telefonische dienstverlening	Verminderen niveau van dienstverlening (minder snelle afhandeling van telefonische vragen)	Besparingsoptie: 0,05 mln. - 0,08 mln.	Dienstverlening	Overig	College wil telefonische dienstverlening niet verminderen.
Hondenbelasting via OZB	Bedrag hondenbelasting via OZB heffen: besparing op de uitvoeringskosten en kwijtscheldingskosten	Opbrengst: Circa 1 mln. Kosten: Circa 0,23 mln. Besparingsoptie: 0,23 mln.	Algemene inkomsten en onvoorzien	Overlap met andere maatregel	In het besparingspakket zijn al diverse andere OZB maatregelen getroffen.
Inzet weerstandsvermogen	Inzet van reserves die onderdeel uitmaken van het beschikbare weerstandsvermogen		Algemene inkomsten en onvoorzien	Overlap met andere maatregel	In de begroting wordt voorgesteld €1,6 miljoen aan de reserves te onttrekken. Het resterende weerstandsvermogen willen we inzetten om risico's op te kunnen vangen.
Strategisch vermogen	Versterken strategisch vermogen richting onder ander het Rijk (bv. lobby). Efficiency.	Maximaal: 0,35 mln. per jaar (personeel budget strategie).	Overhead en ondersteuning organisatie	Overlap met andere maatregel	Er wordt een besparing voorgesteld op de organisatie in brede zin. Dit gaat om het vergroten van de effectiviteit, het verbeteren van processen en het vergroten van het kostenbewustzijn.
Gemeentelijk ingenieursbureau.	Verzelfstandigen gemeentelijk ingenieursbureau.	Kosten: 5.7 mln., waarvan 5,6 mln. personeelslasten. De kosten worden ten laste gebracht van projecten, onderhoudsbudgetten en gebiedsontwikkelingen en derden.	Overhead en ondersteuning organisatie.	Geen of geringe besparing mogelijk	Door zelfstandiging verdwijnt een regietaak en basiskennis bij de gemeente Groningen. Kosten van externe bureaus zijn door de huidige spanning op de (arbeids)markt bovendien fors gestegen.
Juridisch advies	Aanbesteden juridisch advies en daarmee een kostenbesparing realiseren.	Budget: Circa 0,4 mln. per jaar voor externe juridische advisering.	Overhead en ondersteuning organisatie.	Geen of geringe besparing mogelijk Overlap met andere maatregel	Er wordt een besparing voorgesteld op de organisatie in brede zin. Dit gaat om het vergroten van de effectiviteit, het verbeteren van processen en het vergroten van het kostenbewustzijn.
Functioneel applicatiebeheer	Kwaliteitsverhoging en kwantiteitreductie	Besparingsoptie: 0,12 mln. per jaar in 2020 en 2021 en 0,18 mln. per jaar in 2022 en 2023.	Overhead en ondersteuning organisatie.	Geen of geringe besparing mogelijk	Er is nog een bestaande bezuinigingstaakstelling "Rationalisatie en Standaardisatie applicatielandschap".
Salarisbeheer	Uitbesteden salarisbeheer.	Budget: 0,6 mln. per jaar. Besparingsoptie: Geen besparing.	Overhead en ondersteuning organisatie.	Geen of geringe besparing mogelijk	Uit onderzoek blijkt dat uitbesteding geen besparing oplevert.

Maatregel	Toelichting maatregel	Kosten en besparingsoptie*	Programma	Categorie	Toelichting categorie
Gemeentelijke panden	Verkoop gemeentelijke panden.	Op dit moment kan geen mogelijke opbrengst worden bepaald. Nader onderzoek noodzakelijk.	14. Overhead en ondersteuning organisatie.	Geen of geringe besparing mogelijk	Inschatting is dat de verkoop van een aantal specifieke panden een geringe besparing oplevert in verband met de bestaande boekwaarde.
Verzekeringscontracten	Heronderhandelen en daarmee kosten verlagen.	Besparingsoptie: 0	Overhead en ondersteuning organisatie.	Geen of geringe besparing mogelijk	Gelet op de ontwikkelingen in de markt, is de verwachting dat premies de komende jaren blijven stijgen. Daarnaast zal de stijging van waarde van vastgoed en hogere bouwkosten van invloed zijn op de hoogte van de premie.
Gresco	Fte/taken reductie.	Budget: 0,24 mln (3 fte). Besparingsoptie: 0,19 mln. (2 fte).	Overhead en ondersteuning organisatie.	Geen of geringe besparing mogelijk	Alleen een korte termijn besparing. Gevolg is op langere termijn geen reductie energieverbruik.
Strategisch huisvestingsplan	Onderzoek strategische huisvesting.	Besparingsoptie niet uitgewerkt.	Overhead en ondersteuning organisatie.	Overlap met andere maatregel	Besparing op korte termijn meegenomen in het besparingspakket (optimalisatie gebruik panden). Een onderzoek naar strategische huisvesting zou op lange termijn pas een effect kunnen hebben.
Concernstaf	Taken concernstaf anders en goedkoper uitvoeren.	Besparingsoptie: 0,03 mln. - 0,07 mln. per jaar.	Overhead en ondersteuning organisatie.	Overlap met andere maatregel	Er wordt een besparing voorgesteld op de organisatie in brede zin. Dit gaat om het vergroten van de effectiviteit, het verbeteren van processen en het vergroten van het kostenbewustzijn.
Parameters onderhoud	Verlagen onderhoudskosten gemeentelijk vastgoed.	Besparingsoptie niet uitgewerkt.	Overhead en ondersteuning organisatie.	Geen of geringe besparing mogelijk	Onderhoudskosten zijn naar verwachting moeilijk beïnvloedbaar door (wettelijke) verplichte keuringen en onderhoudswerkzaamheden (bijv liften) en contractuele verplichtingen. Het verlagen van het onderhoudsniveau leidt op termijn tot hogere kosten.
Besparing wettelijke taken bedrijfsvoering en organisatie	Besparen op de uitvoering van wettelijke taken. Dit is alleen mogelijk als kan worden gekozen in het niveau van uitvoering van de wettelijke taak.	De besparingsopties zijn afzonderlijk in beeld gebracht.	Overhead en ondersteuning organisatie.	Overlap met andere maatregel	De besparingsmogelijkheden zijn afzonderlijk in beeld gebracht.
Verhogen aanbestedingsgrenzen	Er is gekeken of het verhogen van aanbestedingsgrenzen kan leiden tot een verlaging van de kosten	Besparingsoptie niet uitgewerkt.	Overhead en ondersteuning organisatie.	Geen of geringe besparing mogelijk	Het loslaten van eigen grensbedragen (bedragen onder de Europese drempelbedragen) leidt niet tot directe besparingen. Het opvragen van meerdere offertes leidt over het algemeen tot een scherpere prijs dan wanneer we ons beperken tot één aanbieder.

Maatregel	Toelichting maatregel	Kosten en besparingsoptie*	Programma	Categorie	Toelichting categorie
Uitstellen investeringen vastgoed (kern- en maatschappelijk)	Uitstel kan betekenen: lagere kapitaallasten en plankosten. of andere keuzes/varianten maken (bijv. minimale variant). Onder andere: SPOT, vrijdag, scheepvaartmuseum en stadhuis.	Besparingsopties: Vrijdag, Scheepvaartmuseum en Stadhuis	Divers	Overig	Vrijdag: We gaan verder met het onderzoek naar huisvesting Vrijdag. Realisatie betreft het sluitstuk van de herinrichting Oostzijde Grote Markt. <u>Stadhuis</u> : In december wordt een integraal voorstel voorgelegd aan de Raad. <u>Scheepvaartmuseum</u> : De ontwikkeling wordt voortgezet. We hebben kritisch gekeken naar het budget voor plankosten. Uitkomsten zijn meegenomen in het besparingspakket.
Bouwkosten (daar waar de gemeente zelfstandig bouwt)	"Goedkoper" bouwen, kwaliteit vs functionaliteit	Besparingsoptie niet uitgewerkt.	Divers	Overig	Kan niet als generieke maatregelen worden gerealiseerd. Door de huidige marktomstandigheden staan de bouwkosten onder druk. Inzet is om binnen projecten overschrijdingen te voorkomen.
Let's gro	Stoppen vanaf 2021. De editie 2020 gaat over klimaat en wordt niet meer gemeentelijk gefinancierd	Budget: 0,15 mln. per jaar (wordt gefinancierd uit diverse budgetten en programma's).	Divers	Overig	Voor Lets Gro geldt dat er geen budget vrijvalt als we dit schrappen. Afschaffing betekent dat inspraakmomenten afzonderlijk georganiseerd moeten worden. Dit levert geen of geringe besparing op.
Personeel Haren	Onderzoek taken en verdeling	Budget: Circa 2,5 mln. per jaar (was niet ingevulde vacatureruimte Haren). Besparingsoptie: 0.	Divers	Overig	Conclusie is dat er geen sprake van een onevenwichtigheid in de toedeling van formatie, mensen en middelen.
Taken regio	Inkomsten genereren door meer taken voor de regio	Besparingsoptie niet uitgewerkt.	Divers	Overlap met andere maatregel	De gemeente Groningen vervult voor de regio een voortrekkersrol, vooral in de samenwerkingen met anderen gemeenten. In de hervormingen is ook een maatregel opgenomen om de bestaande inzet te dekken.
Tarifering eigen projectleiders	Onderzoek of de interne tarieven voor bv projectleiders die we hanteren te hoog zijn (ten opzichte van de markt).	Besparingsoptie: 0.	Divers	Geen of geringe besparing mogelijk	Uitgangspunt is kostendekkendheid. Van een besparingsoptie is daarmee geen sprake. De tarieven zijn bovendien niet hoger dan inhuurtarieven van externe bureaus.
Dekking beleids capaciteit	Onderzoek of beleids capaciteit kan worden gedekt uit projecten en/of subsidies	Besparingsoptie: 0,19 mln. per jaar (maatregel aardbevingsdossier is meegenomen in het pakket).	Divers	Overlap met andere maatregel	Er is een besparing opgenomen om beleids capaciteit voor het aardbevingsdossier te dekken uit de Rijksbijdrage. Een concrete maatregel is daarmee al getroffen.
Meer profileren als gemeente van economische groei voor anderen	Overal gaat het beter, economie is goed, iedereen wordt er beter van. Hoe kunnen anderen lasten van ons overnemen.	Besparingsoptie niet uitgewerkt.	Divers	Overig	Dit is geen besparingsvraagstuk, maar meer een denkrichting. Als uitgangspunt toegepast.

Maatregel	Toelichting maatregel	Kosten en besparingsoptie*	Programma	Categorie	Toelichting categorie
Garantstellingen ipv subsidieverstrekingen	In sommige gevallen wordt subsidies verstrekt om risico's af te dekken. Door garant te staan voor een maximaal tekort kunnen lasten worden verlaagd.	Besparingsoptie: Nihil.	Divers	Geen of geringe besparing mogelijk	Zeer geringe besparing mogelijk.
Zeggenschap via Governance ipv subsidieverstreking	Er worden subsidies verstrekt om een stem in organisaties te hebben. Dat kan ook op een andere wijze (RvC bijvoorbeeld).	Besparingsoptie: Nihil.	Divers	Geen of geringe besparing mogelijk	Hoofddlijn is dat er geen mogelijkheden zijn om te bezuinigen op de subsidies door andere governance. Dit gegeven het feit dat het veelal gaat om een bijdrage in de kosten om een activiteit mogelijk te maken.
Taakstelling subsidies	Taakstelling subsidies	Besparingsoptie: 0,25 mln.	Divers	Overlap met andere maatregel	In het pakket is al een maatregel opgenomen om geen accres door te geven aan instellingen.