

Naam project:	
1. Kansrijke Start	
Code project:	Deze waarde wordt ingevuld door het programmabureau
Versie van het formulier:	1
Check: Foto meegestuurd?	

1. Contactinformatie

Contactpersoon bij de gemeente:	
Naam	Minetta Koornstra
Emailadres	
Telefoonnummer	

Eventueel bij de aanvraag betrokken primaire partner: waar de opdracht wordt belegd wordt nog uitgewerkt	
Naam organisatie:	
Rol organisatie:	
Naam contactpersoon	
Emailadres contactpersoon	
Telefoonnummer contactpersoon	

Welke partners zijn eventueel secundair betrokken bij de aanvraag: alle organisaties in Beijum die werken met de leeftijdsgroep - 9 maanden - 4 jaar werken nauw samen en vormen gezamenlijk het platform Kansrijke Start. In Lewenborg is een dergelijk platform in ontwikkeling.	
Namen organisaties	Rol/verantwoordelijkheid van organisatie
GGD/Jeugdgezondheidszorg	signaleren en doorverwijzen en organisatie van collectieve aanbod
WIJ Groningen	zorg verlenen waar nodig en organisatie van het collectieve aanbod
Kraamzorg organisaties en verloskundigen praktijk	signaleren en doorverwijzen.
Humanitas	werving buddy's, begeleiding
Jonge moeders uit de wijk	inzet als buddy
Peuteropvang organisaties (SKSG, KidsFirst)	signaleren en doorverwijzen
Gemeente (DMO, gebiedsgericht werken)	(Tijdelijk) projectleider: initiëren, project op gang brengen, partijen en initiatieven samenbrengen, projectleiding beleggen bij één van de partijen
Stichting Kas Vital. Deze stichting biedt volwassenen een steuntje in de rug met hulp en een luisterend oor door vrijwilligers. Daarnaast hebben ze een bijzonder project waarin ze jongeren de mogelijkheid bieden om hun talenten, dromen en passies te ontdekken en te ontwikkelen door middel van trainingen, workshops en coaching. Zo willen zij kansengelijkheid bevorderen.	Inzet buddy's.
(Schil om platform heen: huisartsen, fysiotherapie praktijk, Kas Vital)	signaleren en doorverwijzen

2. Inhoud en randvoorwaarden

2a) Projectbeschrijving

We willen de intergenerationele armoede doorbreken en voor ieder kind en jongere optimale kansen om zich te ontplooien. De eerste 1000 dagen zijn daarbij cruciaal voor een kind, zowel voor een gezonde groei als voor de ontplooiing en kansen op latere leeftijd. Met de aanpak 'Kansrijke Start' willen we kwetsbare jonge ouders ondersteuning bieden onder andere door de samenwerking in de keten op wijkniveau te versterken (- 9 maanden tot 4 jaar), met gerichte opvoedondersteuning en door begeleiding aan te bieden aan kwetsbare, jonge ouders die aansluit bij de wensen/behoefte. Ook zetten we in op stressreductie en het vroegtijdig voorkómen van achterstanden op gebied van taal, motoriek en gezondheid.

Kansrijke Start Groningen loopt op gemeentebreed niveau (met GGD, Menzis, Kraamzorg het Groene Kruis, gynaecologen en verloskundigen UMCG en Martiniziekenhuis, consortium zwangerschap en geboorte Noord-Nederland, huisartsen, Zorgadvies Groningen en WIJ Groningen). In Beijum is een start gemaakt met een wijkspecifieke aanvulling op deze gemeentebrede aanpak. We willen een dergelijke wijkspecifieke aanvulling ook ontwikkelen en opzetten in Lewenborg. Uiteraard vindt nauwe samenwerking en afstemming plaats met de gemeentebrede Coalitie Kansrijke Start Groningen.

Kansrijke Start in Beijum en Lewenborg maakt onderdeel uit van programmalijn "Gezonde en kansrijke generatie". Deze programmalijn richt zich op een duurzame investering die een toekomstige generatie meer kansen wil bieden zowel op het vlak van gezondheid als actieve participatie in de samenleving. Het programma van Kansrijke Start in Beijum en Lewenborg wordt samengesteld op basis van lokale behoeften maar ook op basis van data en wetenschappelijke onderbouwing. Vanuit de literatuur vastgestelde werkzame elementen voor een effectieve ondersteuning aan jonge moeders die problemen ervaren, worden meegenomen in deze aanpak. Deze werkzame elementen zijn onder andere: laagdrempeligheid van zorg en ondersteuning, sociale steun, start van ondersteuning al voor de geboorte. In Beijum is een start gemaakt met het opstellen van een programma met wijkpartners, in Lewenborg start dit traject na de zomer.

Koppelkansen: Kansrijke Start in Beijum en Lewenborg richt zich op het doorbreken van intergenerationele armoede en voor ieder kind optimale kansen om zich te ontplooien. Om (a.s) ouders te ondersteunen wordt onder meer in nauwe samenwerking met de Coaching en Buddy Academie buddies geschoold en een coachingstraject ontwikkeld om buddy's te scholen en voor te bereiden op hun inzet.

We gaan in gesprek met kennisinstellingen en bedrijven om na te gaan wat de mogelijkheden zijn om van deze aanpak (in combinatie met de andere projecten Coaching en Buddy Academie, Wijkondersteuner en Wijkbudget) een brede Innovatie of Academische Werkplaats "Innovatie sociale interventies" te maken. De kern van deze aanpak is maatwerk en het optimaal gebruik maken van burgerkracht en informele steun.

Welke concrete resultaten worden nagestreefd?

- 1) Afname van achterstanden op het gebied van taal, motoriek en gezondheid bij jonge kinderen.
- 2) Verlaging van het aantal vroeggeboorten en/of kinderen met een laag geboortegewicht.
- 3) (A.s.) Ouders ervaren minder stress en meer rust in de basis

Deze resultaten zijn een belangrijke eerste stap bij het doorbreken van intergenerationele armoede.

Welke concrete activiteiten worden uitgevoerd?

- 1) Organiseren van diverse groepsactiviteiten gericht op zwangerschap en ouderschap en ontmoeting: Het streven is vier groepsactiviteiten voor zwangeren/jonge ouders per jaar
- 2) Organiseren ontmoeting en deskundigheidsbevordering vrijwilligers en professionals: Het streven is twee kansrijke Start Cafés per jaar
- 3) Bieden van gepaste begeleiding en ondersteuning aan jonge kwetsbare ouders door buddy's (vrijwilligers), medewerkers van de Jeugdgezondheidszorg of het WIJteam. Daarbij is onder meer aandacht voor stressreductie en het belang van een goede hechting, beweging, taalontwikkeling en gezonde voeding. We streven ernaar in het eerste jaar 30 (a.s.) ouders te begeleiden met een buddy. We bieden alle a.s. ouders het aanbod aan maar willen in het tweede jaar met alle kwetsbare ouders in gesprek over de mogelijkheid om ondersteuning te krijgen van een buddy. We willen van de 70 kwetsbare zwangeren elk jaar minimaal de helft koppelen aan een buddy.
- 4) Gerichte intensieve opvoedondersteuning met een bewezen effectieve aanpak voor jaarlijks 28-30 aanstaande of jonge gezinnen.
- 5) Verbinden van professionals tbv versterken ketenaanpak - 9 maanden - 4 jaar

Wat draagt dit project extra bij bovenop het reguliere beleid? (wat is de 'plus'?)

Met de middelen van het NPG kunnen we kwetsbare jonge ouders en kinderen gepaste, laagdrempelige begeleiding en ondersteuning bieden voor zolang dat nodig is. Hierbij streven we op termijn naar 70 ouders per jaar in Beijum (voor Lewenborg waarschijnlijk vergelijkbaar aantal, maar nog onzeker omdat we daar nog moeten opstarten). Daarnaast kunnen we via de buddy's sneller passende zorg inschakelen als dat nodig is en eventueel een intensief traject aanbieden gericht op hechting en goed ouderschap (streefgetal 28-30 ouders per jaar in beide wijken samen). Verdere activiteiten zijn gericht op het vormen en onderhouden van een sociaal netwerk van jonge ouders in de wijk d.m.v. groepsactiviteiten en ontmoeting voor en na de geboorte.

Achterliggend doel is stress te reduceren bij (a.s) jonge kwetsbare ouders en hen formeel (via buddy en/of opvoedingstraject) en informeel (via sociaal netwerk) te ondersteunen bij hun opvoedende taak, zodat kinderen zo goed mogelijk kunnen starten in het leven.

Planning: Geef aan in welk kwartaal (en jaar) de volgende fases starten:

1. Voorbereidende fase	Q3 en Q4
2. Begin van de realisatiefase	Q4 2020
3. Midden van de realisatiefase	
4. Einde van de realisatiefase	
5. Project afgerond	Q4 2030
6. Project afgerond en geëvalueerd	Q4 2030

De wijken Beijum en Lewenborg in de gemeente Groningen

2b) Integraliteit:

de 4 ambities.	
Economie	5
Werken en Leren	55
Leefbaarheid	35
Natuur en Klimaat	5
Check: Hoeveel punten nog te verdelen	

Licht per ambitie toe hoe waarom het project wel/niet bijdraagt aan een bepaalde ambitie:	
Doelgroep in Kansrijke Start Beijum-Lewenborg zijn overwegend jonge, kwetsbare mensen. Veelal hebben zij een laag opleidingsniveau en weinig inkomen. Binnen de zorg en begeleiding van deze gezinnen (door buddies en andere professionals) zullen deze ouders dan ook worden gestimuleerd om, indien mogelijk, werk of studie op te pakken zodat hun vooruitzichten in economisch opzicht verbeteren.	Economie Toegekende punten: 5
Deze integrale aanpak gericht op de eerste levensjaren draagt bij aan een optimale start in het leven en ontplooiing en kansen op latere leeftijd (opleiding, werk). Daarnaast worden (kwetsbare) aanstaande of jonge ouders gestimuleerd om, waar mogelijk, werk of studie (weer) op te pakken. Barrières daarvoor, zoals geen opvang voor de kinderen, kan gezamenlijk met de begeleiding een oplossing voor worden gevonden.	Werken en Leren Toegekende punten: 55
Door de ondersteuning en begeleiding van kwetsbare ouders en extra aandacht van talentontwikkeling van hun kinderen zullen ouders en hun kinderen sterker in het leven staan en daardoor bijdragen aan het maatschappelijk leven in hun wijk. Met name ervaren gezondheid, ervaren leefbaarheid en kwaliteit van het leven zal daardoor toenemen.	Leefbaarheid Toegekende punten: 35
Een gezonde levenswijze en respect voor de natuur zal onderdeel uitmaken van het programma.	Natuur en Klimaat Toegekende punten: 5

2c) Participatie

Op welke manier zijn inwoners/stakeholders betrokken bij de voorbereiding van deze aanvraag?
Uit gesprekken en bijeenkomsten met ouders, inwoners en organisaties 'hoe kinderen in Beijum gezond, veilig en kansrijk kunnen opgroeien' kwam naar voren dat er bij een grote groep peuters sprake is van achterstanden op het gebied van taal, gezondheid, motoriek. Op basis daarvan is besloten extra te investeren in 'de eerste 1000 dagen' omdat deze periode cruciaal is voor de ontwikkeling en ontplooiing op latere leeftijd. Vervolgens is met een groep ouders en professionals een inventarisatie gemaakt van het huidige aanbod en van de behoeften van jonge kwetsbare ouders en een start gemaakt met het opstellen van een programma. Op basis hiervan wordt een aanvraag ingediend voor uitbreiding van het project in Beijum. In Lewenborg komen uit gesprekken met professionals vergelijkbare signalen naar voren. Er zijn nog geen bijeenkomsten geweest met ouders en professionals over dit thema, de planning is om dit komend najaar op te starten

Welke rol hebben inwoners/stakeholders bij de uitvoering van dit project?
Ouders, professionals en vrijwilligers zijn betrokken in het platform Kansrijke Start in Beijum. Naast ouders gaat het om de volgende organisaties: GGD- Jeugd Gezondheidszorg (consultatiebureau), Kraamzorg, Verloskundigen, Kinderopvang, WIJ-Groningen, Kas-Vital, Humanitas en Moeders Informeren Moeders/ Moeders informeren Zwangeren (MIM/MIZ). Er wordt gezamenlijk een programma ontwikkeld en uitgevoerd. In Lewenborg zal naar analogie van Beijum een dergelijk platform worden opgericht. De betrokken professionals in de geboortezorg en de sociale hulpverleners in deze wijken werken met elkaar samen en hebben de afspraak gemaakt om systematisch hulpvragen te signaleren en de mensen te herkennen die de interventies het hardste nodig hebben. Deze professionals, die werken bij aangesloten organisaties zoals Wij Groningen, JGZ, opvanglocaties in de wijk, huisartsen enz. gaan vervolgens in gesprek met de as ouders over de mogelijkheden tot ondersteuning. Ook de buddy's uit de wijk en betrokken ouders gaan (as) ouders uit de wijk aanspreken en in gesprek over de ondersteuningsmogelijkheden.

2d) Toekomstbestendigheid

Hoe draagt dit project bij aan het toekomstperspectief voor Groningers? (benoem de effecten op de lange termijn)
De eerste duizend dagen zijn cruciaal voor een kind, zowel voor een gezonde groei als voor de ontplooiing en kansen op latere leeftijd. Met dit programma dragen we bij aan het verminderen van achterstanden en vergroten van kansen voor jeugdigen op het vlak van gezondheid, actieve participatie in de samenleving en het doorbreken intergenerationale armoede.
De methode van een maatje tijdens de zwangerschap/jonge ouderschap (coaching) wordt ingevoerd in de wijk en gekoppeld aan de Buddy-academie. Het is de bedoeling dat het buddy-systeem zichzelf levendig houdt, doordat ouders die zelf een buddy hebben gehad, zich mogelijk ook als nieuwe buddy aanmelden voor nieuwe jonge ouders. Daarnaast wordt de Buddy-academie opgezet als structurele voorziening wordt, waardoor er steeds nieuwe buddy's kunnen worden geschoold (zie ook project coaching en Buddy Academie).
De samenwerking tussen de professionals is in 10 jaar tijd een vanzelfsprekendheid geworden, net als de werkwijze dat een maatje voor zwangeren in deze wijken, en samen praten over zwangerschap en opvoeding normale gewoonten zijn geworden.
De groepsgerichte uitwisseling over zwangerschap/ouderschap via 'Kansrijke Start Cafés en centering pregnancy/parentinggroepen hoeft weinig extra's te kosten en blijft in principe bestaan.

Wat is ervoor nodig om deze lange termijn effecten te borgen? Bijv. onderhoud, vervangingskosten, etc.

Een aanpak van 10 jaar lijkt een mooie tijdspanne waarop de eerste concrete effecten zichtbaar worden. Deze periode moet ook voldoende zijn om veranderingen in het denken en werken bij alle partijen te borgen. Het gaat erom, dat het een vanzelfsprekendheid wordt, dat men er in Beijum en Lewenborg niet alleen voor staat wanneer het gaat om zwangerschap en geboorte. Door vanaf het begin samen met de partijen in de wijk op te trekken, geven deze met elkaar samen het programma vorm en wordt het onderdeel van het reguliere werk. De methodiek van de 'lerende evaluatie' draagt bij aan het gevoel van eigenaarschap en versterkt de urgentie bij de partijen voor deze manier van werken. Door ook vanuit de groep ouders die een buddy heeft gehad, nieuwe buddy's te werven, vergroot je de buddy-poule met ervaringsdeskundigen en kun je dit systeem blijvend bemensen.

2e) Proportionaliteit

Waarom is dit project de meest efficiënte, effectieve en doelmatige manier om de beoogde resultaten te behalen?

Het is lastig om de exacte effecten van preventie goed te meten en daardoor is het antwoord op deze vraag ook een lastige. Echter, het is bekend dat de ontwikkeling van een kind vanaf de conceptie tot vier jaar cruciaal zijn voor een gezonde groei en ontwikkeling van een kind. Door een integrale aanpak en door op alle niveaus de juiste ondersteuning te bieden van min negen maanden tot vier jaar zorg dit voor een betere hechting, vermindering van stress en positieve omgeving voor het kind.

'Investeren in de eerste 1000 dagen draagt bij aan het vergroten van het toekomst perspectief. Investeren in de vroege ontwikkeling kan een enorme winst opleveren in de toekomst. Natuurlijk, niet alles in het leven gaat om geld, maar het toont wel aan dat die kinderen met slechtere omstandigheden in de baarmoeder en in hun eerste levensjaren beginnen met een achterstand. De eerste duizend dagen leggen het fundament.' (Citaat van Tessa Roseboom, hoogleraar Vroege ontwikkeling en gezondheid). In feite is elke investering in de vroege ontwikkeling winst. Door hulp en ondersteuning in te zetten op werkzame elementen als 'inzet al tijdens de zwangerschap', 'laagdrempelige hulp', 'versterking sociaal netwerk' en 'gericht op hechting' levert deze aanpak winst op. Daarnaast is de interventie 'Stevig Ouderschap', die ingezet wordt als daartoe de noodzaak bestaat, een bewezen effectieve interventie op het gebied van o.a. voorkomen van kindermishandeling.

2f) Samenhang

Welke koppelkansen zijn te behalen?

Kansrijke start maakt onderdeel uit van de wijkvernieuwing in de beide wijken. Er is samenhang met programmalijn Toekomst met Perspectief, specifiek de inzet van buddy's (vrijwilligers) en de Buddy Academie. Buddy's krijgen scholing en coaching vanuit de Academie en kunnen ondersteuning bieden aan jonge, kwetsbare ouders. Ook is er samenhang met programmalijn Versterken Sociale Basis, waar 'prettig samen leven' en 'elkaar helpen' belangrijke thema's zijn. We zorgen voor samenhang met andere NPG programma's door het beschikbaar stellen van deze aanpak en ervaringen en best practices te delen. Daarnaast zijn de deelnemende organisaties/professionals dezelfde als die participeren in de activiteiten van Kansrijke Start.

De verbinding zal worden gezocht met de betrokken opleidingsinstituten om ook daar het thema Kansrijke Start te agenderen en concreet vorm te geven. De vragen die daarbij centraal zullen staan zijn: Wat betekent een kind voor je toekomstmogelijkheden en wanneer ben je er klaar voor? Door dit expliciet aan de orde te stellen, kun je potentiële ouders een bewustere keuze laten maken in hun loopbaan.

Welke concrete stappen worden ondernomen om maximale samenhang te realiseren?

Om maximale samenhang tussen projecten en programmalijnen te realiseren vindt nauwe afstemming en samenwerking plaats tussen betrokken partners. Om de samenhang met andere NPG programma's te realiseren organiseren we periodiek werksessies met andere gemeenten en partijen om ervaringen en best practices te delen zodat we van elkaar blijven leren.

2g) Risico's

Wat zijn de belangrijkste risico's bij de uitvoering van het project?

1. Dat we onvoldoende alle kwetsbare aanstaande en jonge ouders bereiken.
2. Er zijn meer gezinnen die de opvoedingsondersteuning van Stevig Ouderschap nodig hebben, dan voorzien in dit projectplan.
3. Onvoldoende buddy's.

Met welke maatregelen zullen deze risico's beheerst worden?

1. Goede samenwerking met alle partijen om zicht te krijgen op deze groep en contact te leggen. Heldere communicatie over mogelijkheden van ondersteuning en begeleiding zoals de buddy's.
2. Dan zullen we op zoek gaan naar aanvullende middelen of scherpen criteria voor deelname aan project aan.
3. Extra aandacht en communicatie tbv werven buddy's.

3. Communicatie

Projectomschrijving voor communicatiedoelinden (primair: de tekst op de website)

Dankzij de extra middelen uit het Nationaal Programma kunnen we ons project Kansrijke Start verder uitbreiden in de wijk Beijum en gaan we hiermee ook aan de slag in de wijk Lewenborg. Met het project Kansrijke Start geven we extra aandacht en ondersteuning aan aanstaande en jonge ouders.

Hoe wordt door de aanvrager en/of betrokken partners gecommuniceerd over het project?

Communicatie en voorlichting rond de zwangerschap/geboorte/ouderschap in Beijum en Lewenborg en de werving van vrijwilligers/buddy's wordt samen met ouders (ervaringsdeskundigen armoede) aangepakt zodat deze beter aansluit bij de belevingswereld. We starten een campagne 'Opvoeden doe je niet alleen'.

4. Financieel:

Wat is de gevraagde bijdrage vanuit Nationaal Programma Groningen	
8a) Bedrag excl. BTW	€ 1.210.000
8b) BTW bedrag, welke compensabel is via het BCF	nvt
8c) BTW bedrag, welke niet-compensabel is via het BCF	nvt
Totale financiële omvang van dit project:	€ 1.500.000
Check: Begroting op tabblad 'begroting' toegevoegd:	

Wat dragen onderstaande partners bij (bijv. financiële middelen, uren, projectondersteuning, etc.)	
Bijdrage aan het project	Naam organisatie
€ 1.210.000	Gemeente Groningen
reguliere inzet	WIJ Groningen
reguliere inzet	Kraamzorg organisaties en verloskundigen praktijk
reguliere inzet	Humanitas
reguliere inzet	Jonge moeders uit de wijk
reguliere inzet	Peuteropvang organisaties (SKSG, KidsFirst)
reguliere inzet	(Schijn om platform heen, huisartsen, fysiotherapie praktijk, Kas Vital)

5. Monitoring & evaluatie:

Aan de hand van welke concrete indicatoren kan na afronding van het project getoetst worden of de resultaten zijn behaald?	
Indicator:	Streefwaarde (indien mogelijk):
BIG2	155,5
Voortijdig schoolverlaters	
Uitstroom per opleiding	
Verhoging van digitale vaardigheden bij de genoemde generatie	

Zijn de benodigde gegevens voor monitoring & evaluatie beschikbaar? Zo niet, hoe wordt een gedegen monitoring & evaluatie geborgd?

Voor dit NPG projectplan zal de vroeggeboorte en/of te laag geboortegewicht (BIG 2) gemonitord worden. Deze is in de wijken Beijum en Lewenborg hoger dan het gemiddelde voor de gemeente (=streefwaarde).

Daarnaast zullen vanuit de methodiek 'Lerende Evaluatie' indicatoren worden benoemd, die gedurende de looptijd worden gemonitord. Bijvoorbeeld 'het aantal kinderen dat zonder achterstand begint aan de basisschool'. De wijkcompassen bevatten (veel) van de benodigde gegevens.

Voortijdige schoolverlaters, uitstroom per opleiding en verhoging van digitale vaardigheden zijn lange termijn effecten. Deze zullen bij de genoemde generatie binnen 10 jaar nog geen meetbare effecten opleveren. We evalueren en monitoren de aanpak daarom doorlopend middels de methodiek van de Lerende evaluatie. Ook maken we gebruik van beschikbare data en wetenschappelijke kennis en inzichten middels deskresearch. Er vindt samenwerking en afstemming plaats zowel de gemeentebrede Coalitie Kansrijke Start Groningen, waarvan vertegenwoordigers ook in de landelijke coalitie zitten. Pharos ondersteunt de gemeente Groningen bij de aanpak.

We volgen de aanpak op de volgende manier:

- Landelijk is er veel aandacht voor het Thema Kansrijke Start en de indicatoren hiervoor zijn nog in ontwikkeling.
- De indicatoren die voor de gemeentebrede aanpak Kansrijke Start Groningen zijn ontwikkeld, zijn ook uit te splitsen naar wijkniveau. Hier gaat het de indicatoren: perinatale sterfte, aantal kinderen met laag geboorte gewicht/vroeggeboorten, start zwangerschapsbegeleiding voor de 10e week. Deze indicatoren zijn ook op wijkniveau beschikbaar.
- Aanvullend op deze cijfers gaan we bij deze wijkaanpak meer inzoomen op de sociale effecten van de interventies. We gaan met de partners, via de methodiek van de 'Lerende Evaluatie', een nulmeting ontwikkelen, waarin we onder andere indicatoren voor items zoals 'opvoeden met meer vertrouwen', 'minder stress bij ouders', 'goede band met kind'. De Aletta Jacobs School of Public Health adviseert bij deze methodiek. Ook kijken we met deze methodiek of we de goede dingen doen en of we deze dingen goed doen.
- Daarnaast gaan we concrete indicatoren meten, zoals het aantal VVE-trajecten en mogelijke achterstanden (motorisch, cognitief, sociaal-emotioneel) op jonge leeftijd. De keuze van indicatoren nemen we mee in het traject van de 'Lerende Evaluatie' rond de nulmeting.
- Bij elk traject evalueren we hoe ouders de inzet van een buddy of de opvoed-interventie Stevig Ouderschap waarderen en of/hoe dit hen heeft verder geholpen.

Zijn er herijkingsmomenten? Wat zijn de mogelijke gevolgen hiervan voor de uitvoering van het project en de meetbare resultaten?

Met de Lerende evaluatie is een min of meer continue bijsturing mogelijk.

Hoe wordt gerapporteerd over (tussentijdse) uitkomsten?

Conform halfjaarlijks.

6. Ten Slotte:

Heb je nog zaken die van belang zijn voor dit project die je in dit format niet kwijt kon?