

Bijlage 13: Leeswijzer

Strategische Verkenning Toekomst Groningen Airport Eelde

Voor u liggen de onderzoeken die in het kader van de Strategische Verkenning naar het toekomstperspectief van Groningen Airport Eelde (GAE) zijn gemaakt. De onderzoeken hebben geresulteerd in een drietal beleidsopties die voorliggen ter besluitvorming door de aandeelhouders. Het betreft op hoofdlijnen: *afbouwen* naar een recreatieve luchthaven zonder passagiersverkeer, *continueren* van een minimale exploitatiebijdrage of *investeren* in groei van het passagiersvervoer op de luchthaven. In dat laatste geval worden de taken voor veiligheid en beveiliging publiek bekostigd en worden middelen beschikbaar gesteld voor een routefonds en investeringen in de nieuwbouw van de brandweerkazerne en een verbetering en vergroting van de passagiersterminal.

In *bijlage 1* geeft het rapport van Intervistas een overall view waarin een samenvatting wordt gegeven van de rapporten en een beoordeling binnen de actuele beleid- en marktcontext. De notitie op hoofdlijnen geeft de vertaling in de drie beleidsopties en verwijst voor de gedetailleerde uitwerking naar de bijgevoegde rapporten.

Bijlage 2 t/m 5 zijn de rapporten van Lufthansa. Zij hebben een analyse gemaakt van de markt voor passagiersluchtvaart. In deze marktanalyse hebben ze gekeken naar het primaire marktgebied voor GAE, de positie van bestaande en potentieel nieuwe concurrenten en hebben ze nieuwe kansrijke marktsegmenten geanalyseerd. Deze uitkomsten hebben ze vertaald in vier mogelijke verkeersscenario's waarbij ze concluderen dat het moderate growth scenario de meest realistische verkeersprognose is. *Bijlage 2* is het eindverslag in het Engels en in *bijlage 3* de Engelse versie van de managementrapportage. Wij hebben het eindverslag en de managementrapportage vertaald in het Nederlands. Deze vindt u respectievelijk in *bijlage 4* en *5*.

Bijlage 6 geeft de analyse van het business model weer van GAE NV, waarbij is gekeken naar de exploitatie, de service en het bestuursmodel. Op basis van de verkeersprognoses die voortkomen uit het Lufthansa rapport zijn in dit onderzoek via een simulatiemodel de kosten en baten doorberekend zodat in de toekomst wordt gekeken hoe de exploitatie van GAE NV zich kan ontwikkelen.

Bijlage 7 gaat over de maatschappelijke meerwaarde van de luchthaven voor Noord-Nederland en welke potentiële mogelijkheden er op de markt zijn op het gebied van general aviation. Het onderzoek vervolgd met het advies te focussen op een aantal kansrijke thema's die aansluiten bij de sterke punten van het Noorden en de maatschappelijke en economische opgaven.

In *bijlage 8* vindt u de Maatschappelijke Kosten en Baten Analyse (MKBA) gebaseerd op de beleidsopties afbouwen, continueren (= het 0-scenario) en investeren. Deze analyse brengt de maatschappelijke gevolgen in beeld in termen van welvaartsverlies en winst.

Bijlage 9 geeft het juridisch kader weer waarin verschillende vragen zijn beantwoord.

In *bijlage 10* geven de NOM en VNO-NCW met hun brief weer dat een regionale luchthaven (met een internationale hubverbinding) van belang is voor de economische ontwikkeling in de regio.

Bijlage 11 en 12 zijn het jaarverslag van GAE 2015 en berichtgeving van directie en Raad van Commissarissen als het gaat om de actuele ontwikkeling verkeer en vervoer in relatie tot het financiële resultaat van GAE NV.