

**Stichting “Het Fonds  
Ondernemend Groningen”  
2019**

- Bestuursverslag 2019
- Management letter 2019
- Financieel rapport 2019

# HET FONDS

Groningen, 6 mei 2020

## BESTUURSVERSLAG 2019

Secretariaat:  
Paterswoldseweg 806  
9728 BM Groningen  
T 050 5274061  
info@hetfondsgroningen.nl  
www.hetfondsgroningen.nl  
KvK 51991411  
Bank NL25RABO 0158146271

### Algemeen

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen", hierna te noemen 'Het Fonds', vervult sinds 2011 in de gemeente Groningen een rol als medefinancier van projecten die bijdragen aan economische groei. Ook in 2019 is met een veelheid en gevarieerdheid aan projecten door ondernemend Groningen bijgedragen aan een verdere versterking van het vestigingsklimaat.

Graag spreekt Het Fonds dank uit aan alle ondernemers, ambtenaren en bestuurders in de gemeente Groningen die hebben bijgedragen aan de goede samenwerking en die gezamenlijk ervoor zorgen dat er ook in economisch opzicht gezegd kan worden 'Er gaat niets boven Groningen'.

Voor u ligt het negende jaarverslag. Onderstaand kijkt het bestuur terug op het verslagjaar 2019.

### Financieel

In 2019 is via de opslag op de OZB niet-woningen een bedrag verkregen van € 2.108,114 (2018: € 2.071.025).

In totaal zijn sinds 2011 vele projecten uitgevoerd of in bewerking, met behulp van cofinanciering vanuit Het Fonds. Het bedrag dat sinds de oprichting door Het Fonds ter beschikking is gesteld bedraagt ruim € 10 miljoen. Geld dat ondernemers investeren in projecten in de stad Groningen, waarmee de economie verder wordt versterkt.

Van de trekkingsrechten zijn per ultimo 2019 (vergelijkend per ultimo 2017, 2018) nog volgende bedragen beschikbaar (in €):

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
WEST	54.902	171.426	162.863
ZO	477.380	330.275	91.895
VBNO	153.662	189.624	261.343
GCC	173.537	55.905	161.132
Akkoordpartners	<u>0</u>	<u>10</u>	<u>0</u>
	859.481	747.240	677.233

In 2019 zijn de beschikbare trekkingsrechten met € 70.007 gedaald. Dit is een positief signaal dat het fonds goed werkt en dat er veel initiatieven zijn.

Het bestuur heeft in 2019 met de verenigingen afspraken gemaakt over het gezamenlijk hanteren van een systeem van reservering voor gewenste en reeds bekende projecten. Op deze manier wordt een duidelijker beeld verkregen over de werkelijk vrij besteedbare middelen.

Er is een resultaat van € 3.381 geboekt. Het vrijgekomen bedrag door het gedeeltelijk wegvallen van de kosten voor een fondsmanager is grotendeels besteed aan juridisch advies in verband met de AVG, het vernieuwen van de overeenkomst met de gemeente, het opstellen van samenwerkingsovereenkomsten tussen Het Fonds en de Verenigingen, alsmede een gezamenlijke verwerkersovereenkomst tussen Het Fonds en de Verenigingen.

### **Groninger Ondernemers Courant**

Via het communicatieplatform van de Groninger Ondernemers Courant wordt bekendheid gegeven aan projecten en aan de besteding van middelen uit Het Fonds. Het Fonds is penvoerder van de afspraken rondom productie van de Groninger Ondernemers Courant. Deze afspraken zijn, in overleg met de gemeente en verenigingen, per 1 april 2018 verlengd tot ultimo 2020. De redactie is uitgebreid door samenwerking met Campus en Marketing Groningen.

Door afspraken met Groningen Bereikbaar en het Duurzaamheidsprogramma van de gemeente Groningen is het mogelijk om de printversie van de krant 4 x per jaar te laten verschijnen. Deze printversie wordt verzonden naar 11.000 adressen. Vanaf het eerste exemplaar 2019 is de Groninger Ondernemers Courant ook verspreid in Haren en Ten Boer.

Medio 2020 zullen gesprekken met stakeholders gestart worden over de voortzetting in 2021 en verder.

### **Samenvoeging Groningen, Haren en Ten Boer**

Sinds medio 2019 hebben de ondernemers in Ten Boer zich georganiseerd in de bedrijvenvereniging Ondernemend Ten Boer (OTB). Deze vereniging beheert het trekkingsrecht. De voorzitter van Het Fonds onderhoudt intensief contact met deze ondernemers om ze wegwijs te maken en de mogelijkheden van Het Fonds onder de aandacht te brengen.

Per 1 januari 2021 zal ook Haren zich bij Het Fonds aansluiten. In 2020 zullen de noodzakelijke voorbereidingen worden getroffen om de aldaar aanwezige groepen ondernemers te organiseren in één gezamenlijke vereniging die het trekkingsrecht zal beheren.

### **Koepel Economische Agenda**

Het idee achter de oprichting van De Koepel was destijds om met alle stakeholders in het economische landschap en samen met de gemeente een aantal voor de stad belangrijke speerpunten te formuleren, waaraan extra aandacht en financiële middelen zouden moeten worden besteed.

Dit is in 2019 onvoldoende uit de verf gekomen. Het aantreden van wethouder P. de Rook heeft mede geleid tot een herbezinning op de taken en mogelijkheden van De Koepel. In 2020 zal de Koepel in een afgeslankte vorm en voorlopig onder zijn voorzitterschap worden voortgezet. De voorzitter van Het Fonds, alsook de voorzitters van de bedrijvenverenigingen, blijven participeren in dit overleg, dat uiteindelijk zal moeten resulteren in een duidelijke prioritering van te ondersteunen projecten.

### **Contractafspraken met de gemeente Groningen**

De stichting werkt samen met de gemeente Groningen en heeft de samenwerkingsafspraken vastgelegd in een overeenkomst die voor het eerst is ondertekend in maart/april 2011. Ingevolge de gemaakte afspraken zijn onderstaande punten vermeldenswaard.

- Het Fonds geeft invulling aan behartiging van de collectieve belangenbehartiging van alle ondernemers in de stad Groningen. Aan de verenigingen is gevraagd om nadrukkelijk projecten van leden en niet-leden in de afgesproken gebieden in behandeling te nemen. Voorbeelden van een dergelijke aanpak kunt u vinden in de uitwerking van de Groninger Ondernemers Agenda die door WEST en GCC zijn gepresenteerd en aangevuld met een uitvoeringsplan.

Het is verheugend, dat tussen de verenigingen een afspraak is gemaakt om meer samen te werken wanneer het gaat over bijdrages aan stadsbrede projecten. Naast de collectieve beveiliging van bedrijventerreinen, kan hierbij gedacht worden aan een gezamenlijke bijdrage aan het Gastvrijheidsproject tezamen met Groningen Bereikbaar, ondersteuning van Groningen Toerisme Coöperatie i.o. en Eurosonic.

Daarnaast stimuleert Het Fonds de samenwerking met de verenigingen, onder meer door de bestuursamenstelling van Het Fonds. Vertegenwoordigers uit alle besturen van de georganiseerde verenigingen in de Stad zijn in het bestuur van Het Fonds vertegenwoordigd. De voorzitter vertegenwoordigt Het Fonds in De Koepel Economische Agenda.

- De ondersteuning bij het oprichten van ondernemersverenigingen of andersoortige samenwerkingsverbanden wordt indirect uitgeoefend via de aangesloten verenigingen. Een mooi voorbeeld van een nieuw samenwerkingsverband is de Groningen Toerisme Coöperatie. Alle verenigingen hebben daarnaast de doelstelling om de dekkingsgraad van leden te verhogen. WEST gaat zich daarbij richten op het aansluiten van meer jonge ondernemers.
- Vanuit het fondsbestuur is ondersteuning gegeven bij het opzetten van georganiseerd overleg in Ten Boer, wat geresulteerd heeft in de oprichting van bedrijvenvereniging Ondernemend Ten Boer (OTB). In Haren zal dit in 2020 zijn beslag krijgen, het initiatief hiertoe is inmiddels genomen.
- Ondernemers en ondernemersverenigingen worden geholpen bij het opstellen van werkplannen en activiteiten. Voornamelijk het Servicepunt Detailhandel (gefinancierd vanuit het Fonds en mede bestuurd door WEST en GCC) speelt hierbij een belangrijke rol, naast de verenigingsmanagers die ondernemers actief begeleiden bij het indienen van fondsaanvragen. Het Fonds financiert ook management van projecten en de professionalisering van het verenigingsmanagement.
- Een voortdurend punt van aandacht is het behouden en verbeteren van de goede werkrelatie met de verschillende afdelingen bij de gemeente. Met name de doorlooptijden van gezamenlijke projecten is een punt van aandacht vanuit de verenigingen. Voortdurend zullen verenigingen met de gemeente de gehanteerde werkwijze moeten evalueren om te komen tot verbetering van de uitvoeringsnelheid van projecten. Elkaar vroegtijdig informeren, relevante bestuursafspraken, voldoende financiering en samenwerken in de uitvoeringsorganisatie zijn wezenlijke elementen in de samenwerking. De afdeling Economische Zaken vervult voor veel projecten een positieve rol als bemiddelaar, makelaar en initiator. Bovendien wordt het door de verenigingen gewaardeerd, dat verenigingen vanuit de afdeling Economische Zaken ondersteund worden in hun activiteiten.
- Het Fonds is lid geworden van het Landelijk Platform Ondernemersfondsen (LOPF). Dit Platform maakt zich sterk voor kennisuitwisseling (o.a. via een website, nieuwsbrieven), elkaar ontmoeten en het delen van 'best practices'. Tweemaal per jaar wordt een bijeenkomst georganiseerd, waar de voorzitter van Het Fonds acte de présence geeft.

### **Personalia**

Per ultimo 2019 bestaat het bestuur van Het Fonds uit:

- Berjo Wortmann (voorzitter)
- Peter Scheij (penningmeester)
- Rens Barendregt (secretaris)
- Eric Bos
- Henk Snapper
- Klaas Holtman
- Ben Kievitsbosch
- Rick Meijer

Jan de Jeu, vertegenwoordiger namens Akkoordpartners, droeg zijn functie per 1 september 2019 over aan Henk Snapper. Keimpe Postema, vertegenwoordiger namens VNO-NCW/MKB-Noord, trad terug in november. Besloten is dat er geen noodzaak is deze plek op te vullen.

Het bestuur wordt ondersteund door Erna de Boer (De Boer Management Support).

## **Fondsmanagement**

Per 1 februari 2019 vervult de voorzitter de rol van fondsmanager, nadat Johan Lindemulder had aangegeven de functie niet langer te ambiëren. Aanvankelijk ad interim, om ruimte te creëren na te denken over het gewenste niveau en functieprofiel van een nieuw aan te stellen fondsmanager. Gaandeweg ontstond het besef, dat de noodzaak van het aanstellen van een aparte fondsmanager niet direct aanwezig was, nog afgezien van het feit dat voor een nieuw aan te stellen fondsmanager met voldoende gewicht en senioriteit de financiële ruimte binnen de exploitatiebegroting van Het Fonds niet toereikend is. In december is besloten deze werkwijze voorlopig te continueren.

## **Digitalisering aanvraag- en goedkeuringsproces**

De digitalisering van de verwerking van fondsaanvragen door middel van De Digitale Fondsmanager is verder geoptimaliseerd en werkt momenteel naar tevredenheid. Aangezien er bij het opstellen van een aanvraag en het noodzakelijke interne overleg binnen verenigingen (en bij stadsbrede aanvragen tussen verenigingen onderling) veel begeleiding en afstemming nodig is, is afgezien van het bieden van de mogelijkheid aan aanvragers een aanvraag rechtstreeks in De Digitale Fondsmanager in te voeren. Aanvragen worden bij de desbetreffende vereniging ingediend, waarna een intern goedkeuringsproces wordt gevolgd.

Na goedkeuring door de verenigingen worden de aanvragen door de verenigingsmanagers in De Digitale Fondsmanager opgevoerd.

Projecten < 50k worden door de fondsmanager en het secretariaat goedgekeurd. Projecten > 50k worden eerst door het fondsbestuur beoordeeld.

## **Raad van Advies**

De jaarrekening 2019 is besproken met de Raad van Advies. De Raad van Advies hecht eraan, dat blijvende aandacht wordt besteed aan het beperken van de managementkosten binnen de verenigingen en Het Fonds, alsook aan de verder oplopende niet besteedde trekkingsrechten van VBNO. Daarnaast vindt de Raad van Advies het belangrijk om meer aandacht te besteden aan het vergroten van de bekendheid van Het Fonds bij publiek en ondernemers.

Per ultimo 2019 bestaat de Raad van Advies uit Dolf Vogd (voorzitter), Frits van der Heide en Winfried de Haan. Eerstgenoemden zijn al langere tijd lid van de Raad van Advies. Komend jaar zal worden gezocht naar opvolgers, zijnde ondernemers c.q. gewezen ondernemers die de belangen kunnen behartigen van enerzijds de ondernemers in de binnenstad en anderzijds de ondernemers in de buitengebieden.

## **Vooruitzichten 2020**

Het Fonds roept de verenigingen en ondernemers op met goede plannen te komen om de economie te versterken. Hierbij zijn strategische of stadsbrede projecten meer dan welkom. Het is verheugend dat voorzitters van verenigingen bereid zijn om samen te werken bij relevante stadsbrede projecten. Onverkort zullen onder andere via de Groninger Ondernemers Courant gehonoreerde projecten onder de aandacht van ondernemers in Groningen gebracht worden.

Inmiddels heeft de economie vanaf half maart 2020 zeer zwaar te lijden onder de Coronacrisis.

Het is op dit moment onduidelijk hoe dit afloopt.

Het Fonds heeft uitgesproken om, daar waar mogelijk, ondersteuning te bieden aan projecten voor “nieuwe verdienmodellen” om de toekomstbestendigheid van de Groningse ondernemers zo veel mogelijk te garanderen.

## **Ten slotte**

De stad Groningen is een aantrekkelijke dynamische stad.

Het is er goed wonen, werken, studeren en leven.

Maar er zijn ook uitdagingen, zoals op het gebied van woningbouw, arbeidsmarkt, stimuleren MKB, transitie in de detailhandel, vasthouden van talent, gezondheidseconomie, internationalisering, energietransitie, infrastructurele verbindingen en toerisme.

Het Fonds Ondernemend Groningen faciliteert, in brede zin, de groei van de economische bedrijvigheid in de gemeente. Dit komt tot stand in samenwerking met bedrijven, onderwijsinstellingen en de overheid.

Mede dankzij enthousiaste bestuurders en goede persoonlijke contacten weten wij elkaar te vinden om verder te werken aan de groei en voorspoed van onze stad.

Namens het bestuur,



Berjo Wortmann  
voorzitter



Rens Barendregt  
secretaris

Stichting “Het Fonds Ondernemend Groningen”  
Ter attentie van het bestuur  
Paterwoldseweg 806  
9728 BM GRONINGEN

Datum: 30 april 2020

**Betreft: Management letter naar aanleiding van de controle van de jaarrekening 2019**

Geacht Bestuur,

In het kader van uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2019 van uw stichting gecontroleerd. In deze managementletter brengen wij onze bevindingen naar aanleiding van onze controleopdracht onder uw aandacht.

Wij hebben hierbij de volgende indeling gehanteerd:

1. Inleiding
2. Controleverklaring
3. Algemeen
4. Bevindingen
5. Slot

## 1. Inleiding

### Opdracht

Aan ons is de opdracht gegeven tot controle van de jaarrekening over het boekjaar eindigend op 31 december 2019 van Stichting “Het Fonds Ondernemend Groningen”.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van onze oordeelsvorming, inclusief de inschatting van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij een risico-inschatting betrekken wij de interne beheersing die relevant is voor het door de stichting opmaken van de jaarrekening en een getrouw beeld daarvan.

Deze risico-inschattingen zijn gericht op het opzetten van passende controlewerkzaamheden, niet op een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing. Een controle omvat daarnaast het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de schattingen van het bestuur van de stichting en het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij wijzen u erop dat als gevolg van het toepassen van deelwaarnemingen en andere inherente beperkingen van een controle, plus de inherente beperkingen van elk systeem van interne beheersing, er een onvermijdbaar risico bestaat dat, zelfs indien een controle naar behoren is gepland en uitgevoerd in overeenstemming met Nederlandse controlestandaarden, een afwijking van materieel belang onontdekt blijft.

### Bestuur en jaarrekening

De jaarrekening wordt opgemaakt ten behoeve van het dechargeproces voor het gevoerde beheer door het bestuur en geeft inzicht in de vermogenspositie en het resultaat over 2019 van de stichting.

De managementletter bij de jaarrekening is bedoeld voor de ondersteuning van dit dechargeproces.

## 2. Controleverklaring

Doel van onze werkzaamheden met betrekking tot de jaarrekening 2019 van Stichting “Het Fonds Ondernemend Groningen” is het verstrekken van een controleverklaring bij deze jaarrekening. De uitslag van ons onderzoek geven wij weer in een controleverklaring over de getrouwheid van de jaarrekening.



### 3. Algemeen

In gevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening per 31 december 2019 voor u gecontroleerd. De wijze en inhoud van uitvoering van deze opdracht hebben wij reeds met u besproken en bevestigd in onze opdrachtbrief d.d. 1 december 2019.

### 4. Bevindingen

#### Vorderingen

De vorderingen bestaan uit een teruggaaf omzetbelasting 4<sup>e</sup> kwartaal 2019 ad € 47.881, nog te ontvangen rente ad € 184 en nog te ontvangen afrekening Gemeente Groningen ad € 28.810. Daarnaast is er nog een vordering op de gemeente Ten Boer ad € 1.690

***De afrekening Gemeente Groningen ad € 28.810 is een voorlopige berekening verstrekt door de Gemeente Groningen. Dit omdat de jaarcijfers bij de Gemeente Groningen nog definitief moeten worden vastgesteld. Echter is de inschatting van de Gemeente Groningen zelf dat een aanpassing van dit bedrag vrij klein is.***

***De overige vorderingen zijn in 2020 geheel ontvangen. Het bedrag van de gemeente Ten Boer staat nog open.***

***Per april 2019 hebben de bedrijven in Haren en Ten Boer voor het eerst een aanslag OZB van de gemeente Groningen gekregen. Dit was, conform het Groningse model, een aanslag inclusief 6% opslag voor Het Fonds. Vervolgens is conform raadsbesluit het verschil tussen de aanslag 2019 en de aanslag 2018 van de gemeente Haren en Ten Boer door de gemeente Groningen voor 100% gecompenseerd. De 6% opslag had echter niet gecompenseerd moeten worden. Dit betekent dat de gemeente Groningen de 6% opslag heeft betaald voor Ten Boer. Per saldo hebben de bedrijven van Ten Boer dus niets afgedragen aan Het Fonds. Om deze reden doet de gemeente Ten Boer dan ook niet mee aan Het Fonds.***

#### Liquide middelen

Het saldo van de liquide middelen ultimo 2019 bedraagt € 2.045.229 (2018: € 1.914.287. Een bedrag ad € 2.033.657 staat op de rekening van de Rabobank, doelreserveren.

***De Rabo bankrekening doelreserveren valt onder het depositogarantiestelsel. Dit houdt in dat per rekeninghouder een maximum vergoeding geldt van € 100.000. Wellicht kan uit het oogpunt van risicospreiding een overweging zijn om dit geld te verspreiden over meerdere banken.***

## Reserves en fondsen

Per 31 december bedraagt het saldo reserves en fondsen een bedrag van € 94.521 (2018: € 73.492)

Deze post bestaat uit:

- Reservering 3% van Fondsbijdrage (incl. exploitatieresultaat) 63.289
- Niet-aftrekbare BTW trekkingsrechten -/- 8.813
- Voorlopige afrekening Gemeente Groningen 40.045

Omdat de definitieve OZB-opbrengst kan afwijken van de voorlopige vastgestelde opbrengst, wordt 3% van de voorlopige opbrengst gereserveerd totdat de definitieve bijdrage vanuit de OZB is vastgesteld. Met deze reserve worden tekorten voorkomen. Daarnaast wordt het bedrag van de voorlopige afrekening van de Gemeente Groningen ad € 40.045 (2018 : € 30.333) hierop gereserveerd.

***Het overschot van dit fonds wordt, conform bestuursbesluit toegevoegd aan de bestemmingsreserve kosten egalisatie.***

- Exploitatieresultaat boekjaar ad € 3.381.

Dit betreft het voordelig verschil tussen de begrote kosten ad € 90.000 en de werkelijke kosten.

## Vorzieningen

### Voorzieningsevaluatie

Het bestuur heeft besloten om vanaf 2014 een bedrag € 7.500 per jaar te reserveren voor de kosten die in 2017 worden gemaakt ten behoeve van de evaluatie.

***De evaluatie in 2017 heeft minder gekost dan was voorzien; er blijft € 16.300 over. Dit verschil is ontstaan doordat de Gemeente Groningen een groot deel van de evaluatie zelf heeft betaald. In 2021 is het volgende moment voor een evaluatie. Daarom heeft het bestuur besloten de voorziening te handhaven.***

## Fondsen

Het saldo van de fondsen per 31 december 2019 is € 1.641.187 en was op 31 december 2018 € 1.564.944 Deze bestond uit het volgende:

	2019	2018
Trekkingsrechten	677.233	747.240
Goedgekeurde reserveringen	963.954	817.704

De ondernemersverenigingen en het samenwerkingsverband kunnen ter hoogte van het voor hen beschikbare bedrag in het fonds aanvragen indienen. De aanvragen worden door het bestuur van Het Fonds beoordeeld en al dan niet gehonoreerd.

***Uit de afname van het saldo trekkingsrechten van € 747.240 naar € 677.233 blijkt dat er meer goedgekeurde aanvragen zijn.***

## Kortlopende schulden

Onder de kortlopende schulden is een bedrag ad € 341.806 opgenomen inzake “Projecten nog uit te betalen.”

***Dit bedrag betreft goed gekeurde projecten welke nog afgerond/verantwoord moeten worden.***

## Resultaat

De algemene kosten van het Fonds worden in de begroting zichtbaar gemaakt. Het betreft hier de personele kosten van het fondsmanagement, alsmede de out-of-pocket kosten voor website, boekhouding, accountancy en promotie- en voorlichtingsmateriaal. Volgens het werkplan d.d. januari 2011 zullen deze kosten maximaal 6% van de fondsopbrengsten bedragen met een maximum van € 90.000.

Voor het boekjaar 2019 worden deze kosten begroot op € 90.000 zijnde 4,3% van de begrote fondsinkomen.

**Het voordelig verschil tussen de begrote en werkelijke kosten bedraagt € 3.381 (2018: nadelig € 8.680). Dit verschil is als volgt te verklaren:**

Kosten Secretariaat en management	12.654	voordelig
Promotiekosten	130	nadelig
Algemene kosten	9.431	nadelig
Rente baten	288	voordelig

**Het voordelig verschil inzake de kosten secretariaat en management is het gevolg van de lagere kosten management en vergoeding voorzitter ad € 16.250 en hogere kosten voor reis- en verblijf ad € 2.957.**

**De hogere algemene kosten ten opzichte van de begroting worden veroorzaakt door de kosten van Podio, hogere advieskosten.**

## **Toekomst**

Op 17 januari 2017 zijn met betrekking tot de herinrichting van de administratie van de stichting de volgende uitgangspunten geformuleerd:

1. Het Fonds werkt met middelen van derden, derhalve optimale transparantie en geen onduidelijkheden;
2. Administratieve processen leggen grote druk op aanleverende verenigingen. Het Fonds werkt ten behoeve van de verenigingen;
3. Managementinformatie moet naar behoefte van verenigingen en subsidiegever geleverd kunnen worden. Denk hierbij bijvoorbeeld aan categorieën van bestedingen en cofinancieringen van gemeenten en derden;
4. De administratie moet flexibel zijn in de zin dat bij de samenvoeging van Haren en Ten Boer trekkingsgerechtigden toegevoegd kunnen worden;
5. Bij de opzet van het systeem wordt gewerkt met het vierogenprincipe en het liefst éénmalige invoer aan de bron en gebruiksvriendelijkheid voor bestuurders en indieners van projecten.

In 2017 is daarom gestart met het systeem van De Digitale Fondsmanager, PODIO. Hierdoor is Het Fonds in staat om de aanvragen digitaal te verwerken. Voorheen werd dit middels Excel-lijsten bijgewerkt. Het is de wens om de financiële kant van PODIO te koppelen aan het boekhoudpakket Exact.

Daarnaast is medio 2018 begonnen met het maken van een handboek; een beschrijving van de werkprocessen in combinatie van een analyse van de AO/IB (Administratieve Organisatie en Interne Beheersmaatregelen).

De verwachting is dat medio 2020 hieraan uitvoering is gegeven.

## Juridisch

De onderlinge verhoudingen tussen Het Fonds en haar verenigingen zijn geregeld in een werkplan.

***Door veranderende wetgeving (AVG) en ontwikkelingen rond Het Fonds wordt aanbevolen om de verhoudingen tussen met name Het Fonds en de trekkingsgerechtigde verenigingen beter te documenteren.***

## 5. Slot

Wij hebben in dit rapport onze bevindingen uiteengezet van onze controlewerkzaamheden met betrekking tot de jaarrekening.

Vertrouwende u hiermee voldoende van dienst te zijn geweest,

Hoogachtend,  
FinFis groep B.V.

Alfred Kroon AA



## ACCOUNTANTSRAPPORT



**FinFis** *groep*

— FINANCIEELADVISEURS —

**STICHTING "HET FONDS ONDERNEMEND GRONINGEN"  
TE GRONINGEN**

**Rapport inzake jaarstukken 2019**

## **INHOUDSOPGAVE**

### **Pagina**

### **ACCOUNTANTSRAPPORT**

1	Opdracht	2
2	Algemeen	3

### **JAARREKENING**

1	Balans per 31 december 2019	5
2	Staat van baten en lasten over 2019	6
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	7
4	Toelichting op de balans per 31 december 2019	9
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019	14

### **OVERIGE GEGEVENS**

1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	18
---	---	----

### **BIJLAGEN**

2	Doel van Het Fonds	23
3	Overzicht bestedingen Het Fonds 2019 per vereniging	25
4	Aftreedrooster bestuur Stichting Het Fonds Ondernemend Groningen	41



Aan het bestuur van  
Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen"  
Paterswoldseweg 806  
9728 BM Groningen

<i>Kenmerk</i>	<i>Behandeld door</i>	<i>Datum</i>
506290	W. Veldkamp	23 maart 2020

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2019 met betrekking tot uw stichting.

## **1 OPDRACHT**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2019 van uw onderneming, waarin begrepen de balans met tellingen van € 2.123.794 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 97.902, gecontroleerd.

Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Overige gegevens" op pagina 18 van dit rapport.

## Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

### 2 ALGEMEEN

#### 2.1 Bedrijfsgegevens

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" vraagt de Gemeente Groningen om OZB-niet woningen te verhogen en ontvangt deze opslag als subsidie. Deze subsidie geeft zij door als trekkingsrechten aan bedrijvenverenigingen en de partners in het Akkoord van Groningen. Vanuit deze trekkingsrechten vindt financiering van collectieve activiteiten voor bedrijven en instellingen in de gemeente Groningen. De uitgevoerde doelstelling en werkwijze van het Fonds staat beschreven in bijlage 1.

#### 2.2 Bestuur

Per ultimo 2019 wordt het bestuur gevormd door:

- de heer B.J. Wortmann, voorzitter, fondsmanager a.i.;
- de heer mr. L.A.M. Barendregt, secretaris;
- de heer drs. P.G.N.A. Scheij, penningmeester;
- de heer E.H. Bos, lid;
- de heer mr. B.F.M. Kievitsbosch, lid;
- de heer H. Meijer, lid;
- de heer H.A. Snapper, lid;
- de heer K.J. Holtman, lid.

Ondersteunend aan het bestuur:

- mevrouw H.P. de Boer, secretariaat.

#### 2.3 Oprichting stichting

Bij notariële akte d.d. 4 februari 2011 verleden voor notaris Trip Advocaten & Notarissen te Groningen is de stichting Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" opgericht.

#### 2.4 Bestemming van de winst 2019

Het exploitatieresultaat over 2019 bedraagt € 97.902 hiervan is € 3.381 toegevoegd aan bestemmingsreserve kosten egalisatie en het restant aan het intern vereveningsfonds OZB opbengst. Dit conform bestuursbesluit op 23 maart 2020.

Ondertekening

Wij vertrouwen erop hiermede aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
FinFis groep B.V.

A. G. Kroon  
Accountant-Administratieconsulent

## **JAARREKENING**

**Balans per 31 december 2019**

**Staat van baten en lasten over 2019**

**Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

**Toelichting op de balans per 31 december 2019**

**Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019**

**Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen**

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019**  
(voor winstbestemming)

	<u>31 december 2019</u>		<u>31 december 2018</u>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b>	(1)			
Omzetbelasting		47.881	37.157	
Overlopende activa		<u>30.684</u>	<u>70.567</u>	
		78.565	107.724	
<b>Liquide middelen</b>	(2)	2.045.229	1.914.287	
		<u>2.123.794</u>	<u>2.022.011</u>	

	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Reserves en fondsen</b>		(3)		
Intern vereveningsfonds OZB opbrengst	94.521		73.492	
Bestemmingsreserve kosten egalisatie	3.381		-	
		97.902		73.492
<b>Voorzieningen</b>		(4)		
Voorziening evaluatie		16.300		16.300
<b>Fondsen</b>		(5)		
Trekkingsrechten	677.233		747.240	
Goedgekeurde reserveringen	963.954		817.704	
		1.641.187		1.564.944
<b>Kortlopende schulden</b>		(6)		
Crediteuren	8.354		32.685	
Projecten nog uit te betalen	341.806		290.544	
Overige schulden en overlopende passiva	5.065		7.058	
Communicatie platform	13.180		36.988	
		368.405		367.275
		<u>2.123.794</u>		<u>2.022.011</u>

**Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen**

**2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019**

		Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018	Begroting 2018
		€	€	€	€
<b>Baten</b>					
Fondsinkomsten	(7)	2.108.114	2.109.637	2.071.025	2.040.692
<b>Lasten</b>					
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>					
Trekkingsrechten	(8)	1.914.780	1.956.348	1.889.471	1.889.471
Vereveningsfonds	(9)	-	63.289	-	61.221
Niet-aftrekbare BTW trekkingsrechten	(10)	8.813	-	9.382	-
		<u>1.923.593</u>	<u>2.019.637</u>	<u>1.898.853</u>	<u>1.950.692</u>
<b>Kosten van beheer en administratie</b>					
Secretariaat en management	(11)	47.346	60.000	61.957	60.000
Promotiekosten	(12)	10.930	10.800	13.735	13.300
Algemene lasten	(13)	28.281	18.850	22.983	16.700
		<u>86.557</u>	<u>89.650</u>	<u>98.675</u>	<u>90.000</u>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<u>97.964</u>	<u>350</u>	<u>73.497</u>	<u>-</u>
Financiële baten en lasten	(14)	-62	-350	-5	-
<b>Saldo</b>		<u><u>97.902</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>73.492</u></u>	<u><u>-</u></u>
<b>Resultaatbestemming</b>					
Reservering 3% van Fondsbijdrage		63.289		61.221	
Niet-aftrekbare BTW trekkingsrechten		-8.813		-9.382	
Voorlopige afrekening Gemeente		-1.523		30.333	
Correctie Ten Boer		41.568		-	
Exploitatieresultaat boekjaar		3.381		-8.680	
		<u>97.902</u>		<u>73.492</u>	

## **Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen**

### **3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

#### **ALGEMEEN**

##### **Vestigingsadres**

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" (geregistreerd onder KvK-nummer 51991411) is feitelijk en statutair gevestigd op Paterswoldseweg 806 te Groningen.

#### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING**

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

#### **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

##### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde. De reële waarde is gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

##### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

##### **Voorzieningen**

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

## **Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen**

### **Fondsen**

Fondsen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Hierbij wordt een verdeling gemaakt tussen langlopende en kortlopende fondsen.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

### **Fondsinkomsten**

Fondsinkomsten worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gedeeld/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

### **Lasten algemeen**

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling.

### **Bestedingen doelstellingen**

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

### **Financiële baten en lasten**

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

### **Belastingen**

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekeninghoudend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare lasten.



**Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen**

**4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019**

**ACTIVA**

**VLOTTENDE ACTIVA**

**1. Vorderingen**

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>Omzetbelasting</b>		
Omzetbelasting	<u>47.881</u>	<u>37.157</u>
<b>Overlopende activa</b>		
Te ontvangen rente	184	234
Nog te ontvangen bijdrage met betrekking tot de GROC	-	40.000
Voorlopige afrekening Gemeente Groningen	28.810	30.333
Overige vorderingen	<u>1.690</u>	<u>-</u>
	<u>30.684</u>	<u>70.567</u>
<b>2. Liquide middelen</b>		
Rabobank Rekening-Courant 0158.1462.71	11.572	10.864
Rabobank Doelreserveren 3664.5320.31	<u>2.033.657</u>	<u>1.903.423</u>
	<u>2.045.229</u>	<u>1.914.287</u>

## Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

### PASSIVA

#### 3. Reserves en fondsen

##### Intern vereveningsfonds OZB opbrengst

	2019	2018
	€	€
<i>Intern vereveningsfonds OZB opbrengst</i>		
Stand per 1 januari	73.492	135.354
Toegevoegd aan trekkingsrechten	-73.492	-135.354
	-	-
Reservering 3% van Fondsbijdrage (incl. exploitatieresultaat)	63.289	52.541
Niet-aftekbare BTW trekkingsrechten	-8.813	-9.382
Voorlopige afrekening Gemeente	40.045	30.333
Stand per 31 december	94.521	73.492

Omdat de definitieve OZB-opbrengst kan afwijken van de voorlopige vastgestelde opbrengst, houdt het bestuur van Het Fonds 3% van de (voorlopige) opbrengst gereserveerd in de vorm van een vereveningsfonds, totdat de definitieve bijdrage vanuit de OZB over enig jaar is vastgesteld. Met dit vereveningsfonds worden tekorten voorkomen.

Het Fonds kan de door haar betaalde BTW op de kosten die ten behoeve van een ondernemingsvereniging zijn gemaakt in aftrek brengen conform het percentage BTW-belaste leden / totale leden van de betreffende vereniging.

De niet-aftekbare BTW per ondernemingsvereniging wordt ten laste gebracht van het intern vereveningsfonds OZB opbrengst.

##### Bestemmingsreserve kosten egalisatie

###### *Bestemmingsreserve kosten egalisatie*

Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	3.381	-
Stand per 31 december	3.381	-

## Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

	2019	2018
	€	€
<b>Exploitatieresultaat</b>		
Stand per 1 januari	-	6.143
Verdeeld resultaat voorgaand boekjaar	-	-6.143
	-	-
Onverdeeld resultaat boekjaar	97.902	73.492
Overige mutaties	-97.902	-73.492
Stand per 31 december	-	-

### 4. Voorzieningen

#### *Voorziening evaluatie*

Stand per 1 januari	16.300	16.300
Stand per 31 december	16.300	16.300

De voorziening is in het verleden opgebouwd. In verband met de verplichting om in 2021 een evaluatie te verrichten is in 2017 besloten de opgebouwde voorziening te handhaven.

## Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

### 5. Fondsen

#### Trekkingsrechten

Er zijn zes trekkingsgerechtigden, te weten de vier ondernemingsverenigingen (WEST, ZO, VBNO en GCC), alsmede de kennisinstellingen van de partners in Akkoord van Groningen (Hanzehogeschool Groningen, RUG en UMCG). De trekkingsrechten worden toegerekend in verhouding tot de opbrengst van de extra OZB opbrengst per deelgebied.

De ondernemersverenigingen en het samenwerkingsverband kunnen ter hoogte van het voor hen beschikbare bedrag in het fonds aanvragen indienen.

De aanvragen worden door het bestuur van Het Fonds beoordeeld en al dan niet gehonoreerd.

Onderstaand een overzicht van de beschikbare trekkingsrechten en de gehonoreerde aanvragen:

	Beschikbare rechten per 1 januari 2019	Trekkingsrechten 2019*	Gehonoreerde aanvragen in 2019	Mutatie goedgekeurde reserveringen 2019	Stand per 31 december 2019
	€	€	€	€	€
WEST	171.426	576.615	-731.127	145.949	162.863
ZO	330.275	323.554	-293.601	-268.333	91.895
VBNO	189.624	156.710	-90.825	5.834	261.343
GCC	55.905	627.439	-492.512	-29.700	161.132
Akkoord partners	10	303.954	-303.964	-	-
	<u>747.240</u>	<u>1.988.272</u>	<u>-1.912.029</u>	<u>-146.250</u>	<u>677.233</u>

\* De trekkingsrechten 2019 ad € 1.988.272 bestaan uit:

Te besteden trekkingsrechten (op basis van verdeling)	€	1.914.780
Saldo van het vereveningsfonds per 1 januari 2019		<u>73.492</u>
		<u>1.988.272</u>

#### Goedgekeurde reserveringen

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Stand per 1 januari	817.704	859.732
Mutatie boekjaar	<u>146.250</u>	<u>-42.028</u>
Stand per 31 december	<u>963.954</u>	<u>817.704</u>

Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

**6. Kortlopende schulden**

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
<b>Crediteuren</b>		
Crediteuren	8.354	32.685

**Projecten nog uit te betalen**

	Nog te betalen per 1 januari 2019	Gehonoreerde aanvragen in 2019	Uitbetaalde bedragen in 2019	Totaal
	€	€	€	€
WEST	91.851	731.127	-710.326	112.652
ZO	98.813	293.601	-298.747	93.667
VBNO	55.220	90.825	-122.398	23.647
GCC	44.660	492.512	-425.332	111.840
Akkoord partners	-	303.964	-303.964	-
	<u>290.544</u>	<u>1.912.029</u>	<u>-1.860.767</u>	<u>341.806</u>

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Overlopende passiva posten	65	2.058
Accountantskosten	5.000	5.000
	<u>5.065</u>	<u>7.058</u>

**Communicatie platform**

Restant communicatieplatform bijdrage KvK	9.481	9.481
Nog te verwachten kosten communicatieplatform	3.699	27.507
	<u>13.180</u>	<u>36.988</u>

## Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

### 5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

#### Verantwoordingssystematiek

In de Staat van Baten en Lasten is de voorlopige Fondsbijdrage voor het betreffende jaar opgenomen.

2019

Bij schrijven d.d. 22-05-2019, kenmerk 6902214, is door de Gemeente Groningen voor het jaar 2019 een fondsbijdrage via de gemeente beschikbaar gesteld.

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
<b>7. Fondsinkomsten</b>			
Fondsinkomsten	2.108.114	2.109.637	2.071.025
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>			
<b>8. Trekkingsrechten</b>			
Te besteden trekkingsrechten	1.914.780	1.956.348	1.889.471
<b>9. Vereveningsfonds</b>			
Vereveningsfonds	-	63.289	-
<b>10. Niet-aftrekbare BTW trekkingsrechten</b>			
Niet-aftrekbare BTW trekkingsrechten	8.813	-	9.382

## Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
<b>11. Secretariaat en management</b>			
Secretariaat	17.711	17.500	19.483
Management	16.250	30.000	30.000
Vergoeding voorzitter	7.500	10.000	7.500
Representatiekosten	428	-	426
Reis- en verblijfkosten	5.457	2.500	4.548
	<u>47.346</u>	<u>60.000</u>	<u>61.957</u>
<b>12. Promotiekosten</b>			
Kosten website	930	800	636
Promotiekosten	-	-	3.099
Bijdrage communicatieplatform	10.000	10.000	10.000
	<u>10.930</u>	<u>10.800</u>	<u>13.735</u>
<b>13. Algemene lasten</b>			
Accountantskosten	3.650	2.500	2.650
Samenstel- en administratiekosten	4.452	4.500	5.239
Advieskosten	8.814	1.000	2.800
Overige advieskosten (Podio)	10.225	10.000	9.502
Verzekeringen	1.307	700	-
Abonnementen bijdragen contributies en lidmaatsc	1.000	-	-
Niet-aftrekbare BTW	833	-	792
Overige algemene kosten	-2.000	150	2.000
	<u>28.281</u>	<u>18.850</u>	<u>22.983</u>
<b>14. Financiële baten en lasten</b>			
<i>Rentelasten en baten</i>			
Bankkosten	-246	-350	-239
Rentebaten spaarrekening	184	-	234
	<u>-62</u>	<u>-350</u>	<u>-5</u>

**Ondertekening bestuur voor akkoord**

Groningen,

A handwritten signature consisting of several overlapping, dark ink strokes, appearing to be the initials 'B.J.' followed by a long horizontal line.

de heer B.J. Wortmann

A handwritten signature in dark ink, featuring a large, stylized initial 'P' with a vertical line through it, and a horizontal line below.

de heer drs P.G.N.A. Scheij



## **OVERIGE GEGEVENS**

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen"  
t.a.v. het bestuur  
Paterwoldseweg 806  
9728 BM Groningen

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019 Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" te Groningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting "Fonds Ondernemend Groningen" per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019 en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting "Het Fonds Ondernemend Groningen" zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Veendam 30 april 2020

FinFis Groep B.V.



A.G. Kroon AA

## **BIJLAGEN**

# HET FONDS

Groningen, 7 februari 2020

Bijlage bij Jaarverslag 2019 van Stichting  
Het Fonds Ondernemend Groningen

Secretariaat:  
Paterswoldseweg 806  
9728 BM Groningen  
T 050 5274061  
info@hetfondsgroningen.nl  
www.hetfondsgroningen.nl  
KvK 51991411  
Bank NL25 RABO 01581.46.271

## Doel van Het Fonds

Het Fonds Ondernemend Groningen, hierna te noemen Het Fonds, is opgericht met ingang van 1 januari 2011 en is een gezamenlijk initiatief van de Groningen City Club (GCC), Bedrijvenvereniging WEST, Bedrijvenvereniging Zuidoost (ZO) en Vereniging Bedrijven Noord Oost (VBNO), ondersteund door de Kamer van Koophandel, MKB Noord en VNO NCW Noord in samenwerking met en ondersteund door de gemeente Groningen. Met ingang van 2019 is ook de voormalige gemeente Ten Boer bij Het Fonds aangesloten. Hiertoe is de overkoepelende Bedrijvenvereniging Ondernemend Ten Boer (OTB) opgericht, die de trekkingsrechten beheert namens Winkeliersvereniging Koopmansplein, Netwerk Ten Boer en de agrarische ondernemers verenigd in LTO. De voormalige gemeente Haren sluit met ingang van 1-1-2021 aan.

De belangrijkste argumenten om Het Fonds op te richten zijn geweest:

- meer structurele financiële basis leggen onder het bestaan van het georganiseerd bedrijfsleven;
- terugdringen van het zogenaamde free-rider gedrag;
- realiseren van gemeenschappelijke projecten;
- stimuleren van samenwerking tussen bedrijven en de gemeente Groningen om het economisch klimaat in Groningen te verbeteren.

Enkele van de grootste betalende OZB in de Gemeente Groningen zijn verenigd in Het Akkoord van Groningen. Het betreft hier onder meer UMCG, RUG en Hanzehogeschool, de instituties hebben rechtstreeks trekkingsrecht verkregen over de door deze instellingen ingebrachte middelen.

## Werking van Het Fonds

Verenigde ondernemers in de stad Groningen hebben van hun leden goedkeuring gekregen om de gemeente Groningen te vragen om maximaal 6% opslag op de OZB niet-woningen te heffen. Deze opslag op de OZB wordt door de gemeente Groningen in zijn geheel in de vorm van een subsidie doorgegeven aan Het Fonds. Ten laste van deze subsidie wordt 3% ingehouden als egaliseringsreserve om schommelingen in de OZB-opbrengst op te vangen. Daarnaast wordt voor management- en organisatiekosten maximaal 6%, met een maximum van € 90.000, ingehouden.

De resterende nettobijdrage wordt in de vorm van trekkingsrechten ter beschikking gesteld aan de combinaties van bedrijven die gevestigd zijn in de werkgebieden van de Bedrijvenvereniging WEST, VBNO, ZO, OTB en GCC alsook aan de partners in het Akkoord van Groningen. Verenigingen initiëren plannen en accorderen plannen van groepen ondernemers met inachtneming van de daarvoor afgesproken spelregels per vereniging.

Expliciet is met de gemeente Groningen afgesproken dat bij eventuele beëindiging van Het Fonds de doorgevoerde OZB-opslag voor niet-woningen zal worden verlaagd met het dan geldende opslagpercentage.

De Gemeente Groningen indiceert jaarlijks de verwachte OZB-opbrengst, op grond van deze taxatie kent Het Fonds trekkingsrechten toe aan de verenigingen en Akkoordpartners. De definitieve afrekening vindt jaarlijks plaats na vaststelling van de jaarrekening van de gemeente.

Om eventuele tekorten tussen de verwachte en gerealiseerde OZB opbrengst op te kunnen vangen wordt jaarlijks een reservering van 3% toegepast. Indien er een overschot in “intern vereffeningfonds OZB-opbrengst” zit wordt die toegerekend aan de trekkingsrechten van het daaropvolgende jaar.

In september van ieder jaar wordt de jaarlijks toe te passen opslag op de OZB door het bestuur van Het Fonds vastgesteld, na consultatie van de voorzitters van Groningen City Club (GCC), Bedrijvenvereniging WEST, Bedrijvenvereniging Zuidoost (ZO), Vereniging Bedrijven Noord Oost (VBNO), Bedrijvenvereniging Ondernemend Ten Boer (OTB) en de Akkoordpartners. In gezamenlijkheid wordt de opslag vastgesteld waarbij rekening gehouden wordt met de ontwikkeling van de collectieve lasten en de uitnutting van de trekkingsrechten.

### **Looptijd van Het Fonds**

In 2010 hebben de initiatief nemende verenigingen de gemeente Groningen gevraagd in te stemmen met de oprichting van Het Fonds. De 10 grootste OZB-betalers in Groningen hebben zich niet verzet tegen het initiatief c.q. hebben het initiatief ondersteund. Het College van Burgemeester en Wethouders hebben in 2010 ingestemd met de oprichting van Het Fonds.

In 2011 is Het Fonds van start gegaan. In het najaar van 2013 heeft een evaluatie plaatsgevonden en is besloten Het Fonds te verlengen tot 1 januari 2018.

Mede naar aanleiding van de uitgevoerde evaluatie in 2017 heeft het College van Burgemeester en Wethouders in 2017 besloten om Het Fonds voor onbepaalde tijd te verlengen, waarbij eens in de 5 jaar een evaluatie plaatsvindt. Als volgend evaluatiejaar is 2022 afgesproken.



## Details Groningen City Club (GCC)

Vereniging: Groningen City Club (GCC)

**€161.132**

nog beschikbare gelden na reserveringen

€4.229.493 trekkingsrecht  
€3.926.821 uitgekeerd

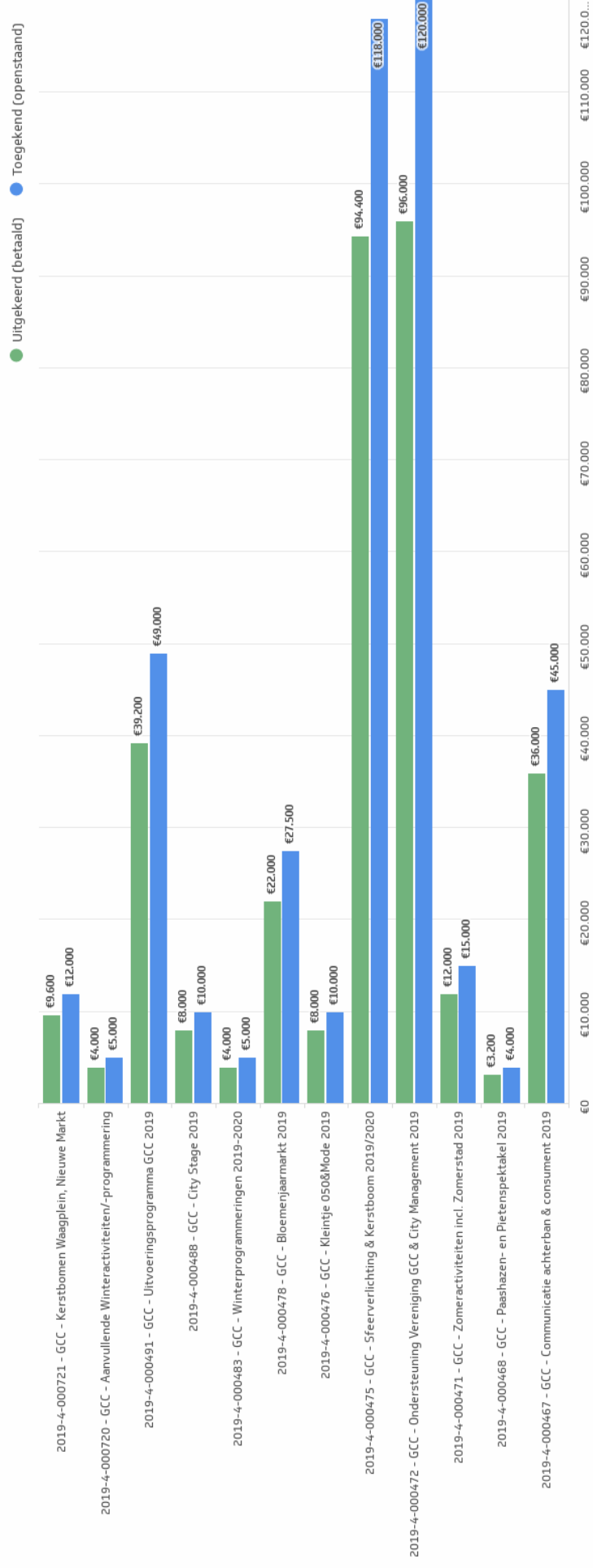
€111.840 nog uit te keren (lopende projecten)  
€190.832 beschikbaar (voor reserveringen)

€29.700 reserveringen  
€161.132 beschikbaar (na reserveringen)

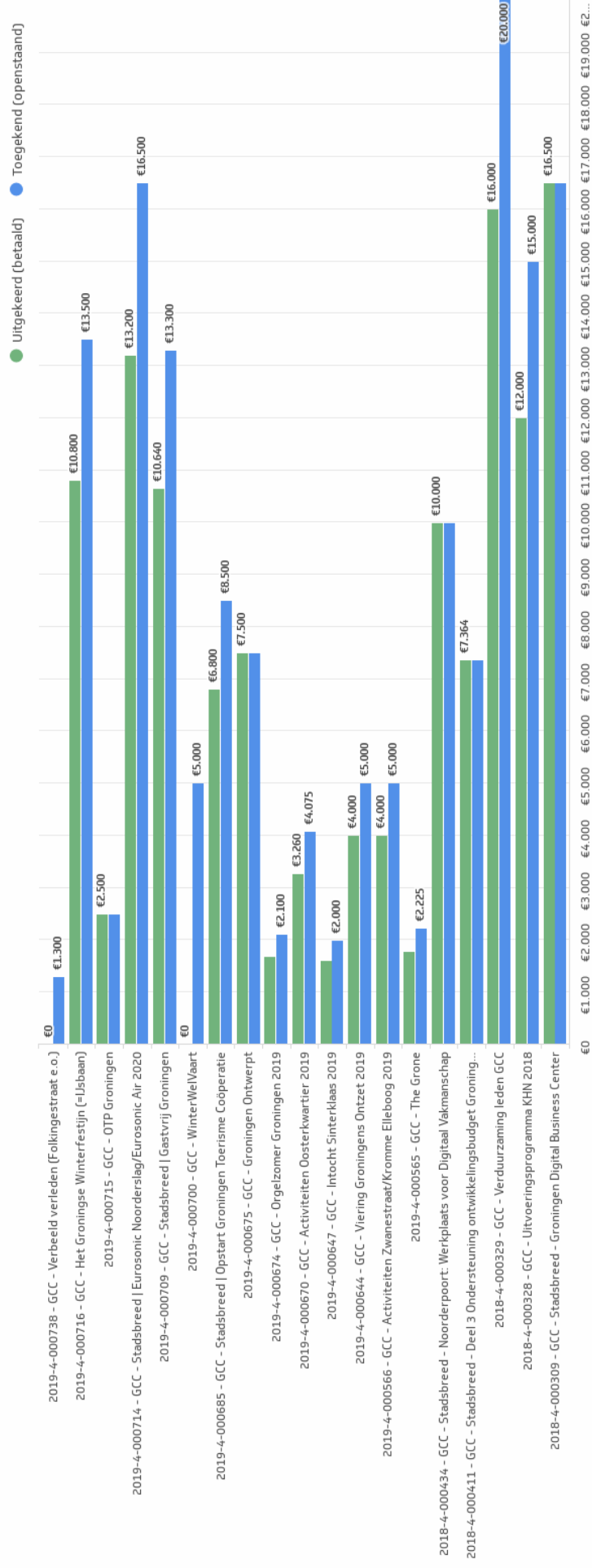
### Benutting per jaar



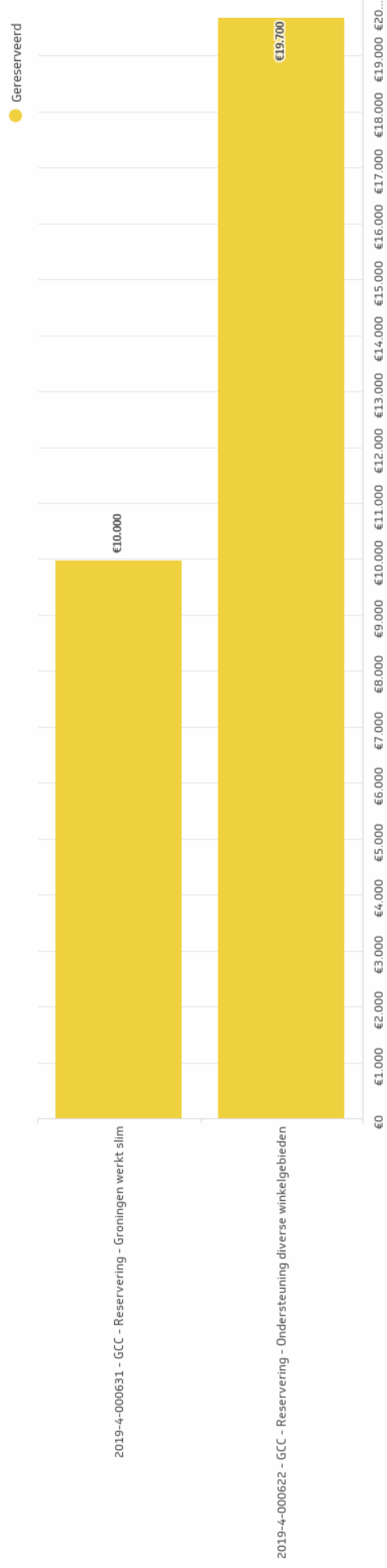
## Toegekend (openstaand) - Aanvraag door vereniging



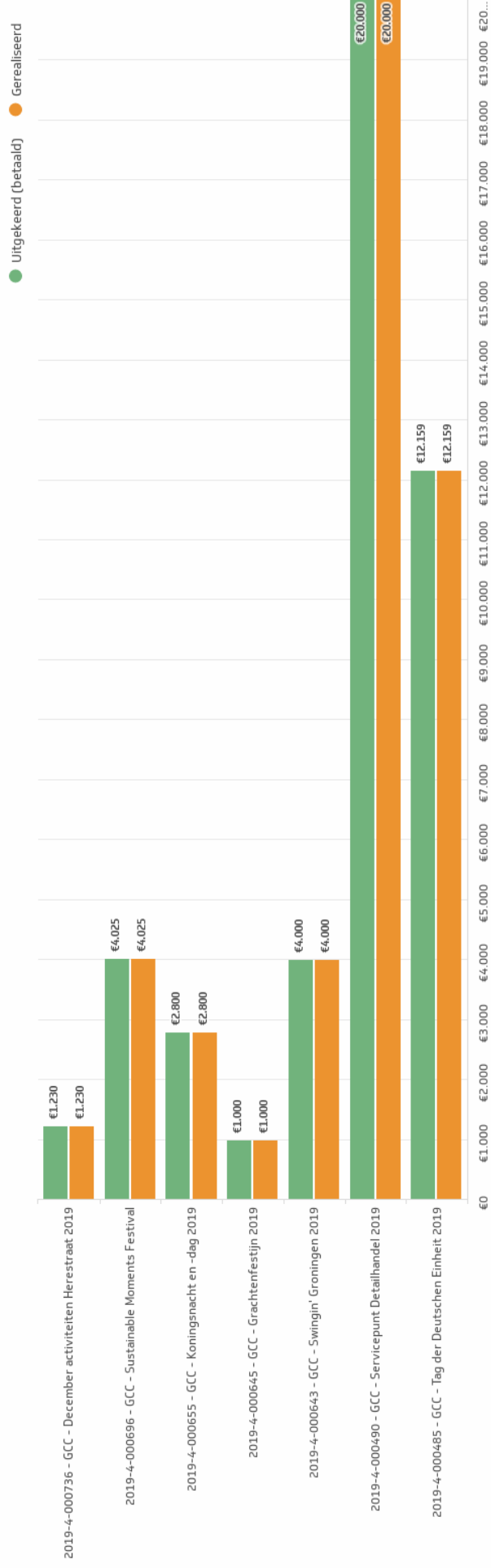
## Toegekend (openstaand) - Externe aanvragers



## Reserveringen



## Afgesloten projecten uit 2019 en daarna



## Details Vereniging Bedrijven Noord Oost (VBNO)

Vereniging: Vereniging Bedrijven Noord Oost (VBNO)

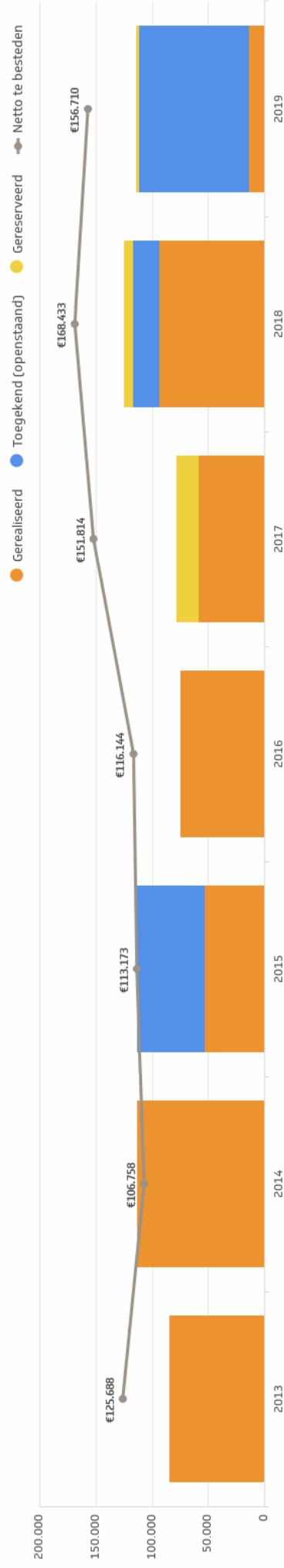
**€261.343**

nog beschikbare gelden na reserveringen

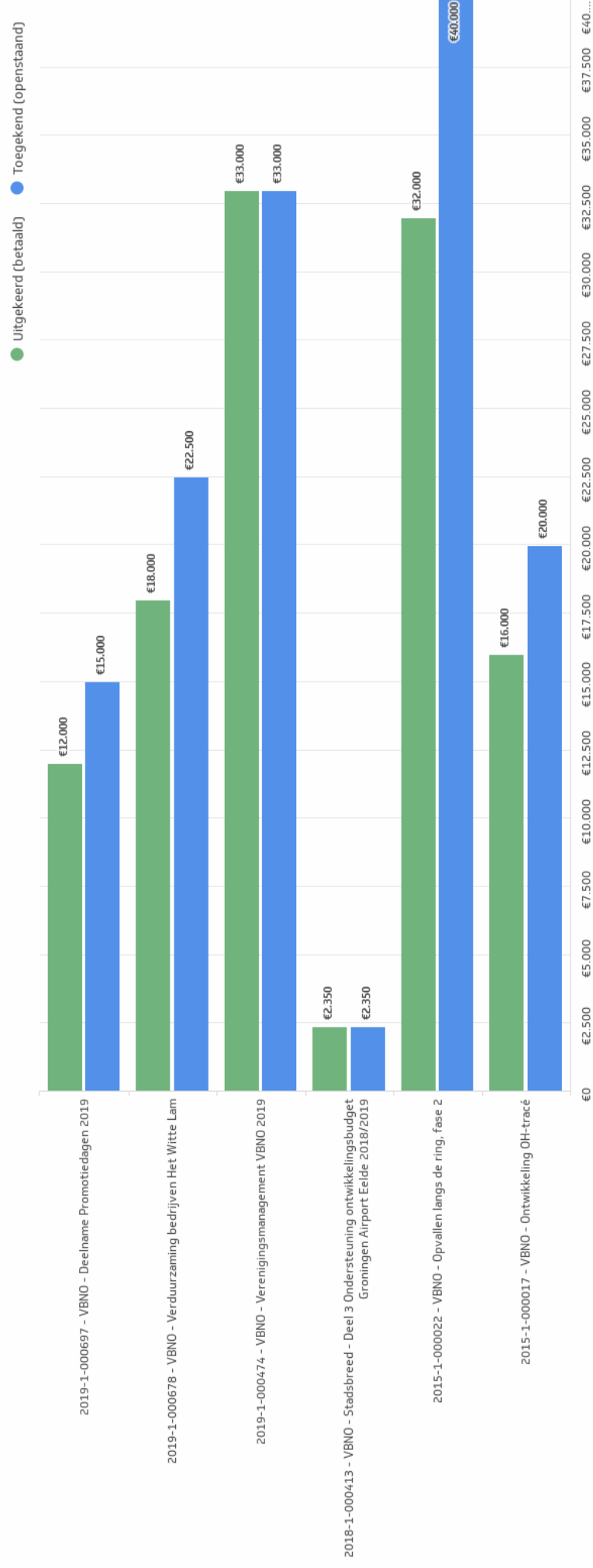
€1.052.110 trekkingsrecht  
 €736.287 uitgekeerd  
 €23.647 nog uit te keren (lopende projecten)  
 €292.176 beschikbaar (voor reserveringen)

€30.833 reserveringen  
 €261.343 beschikbaar (na reserveringen)

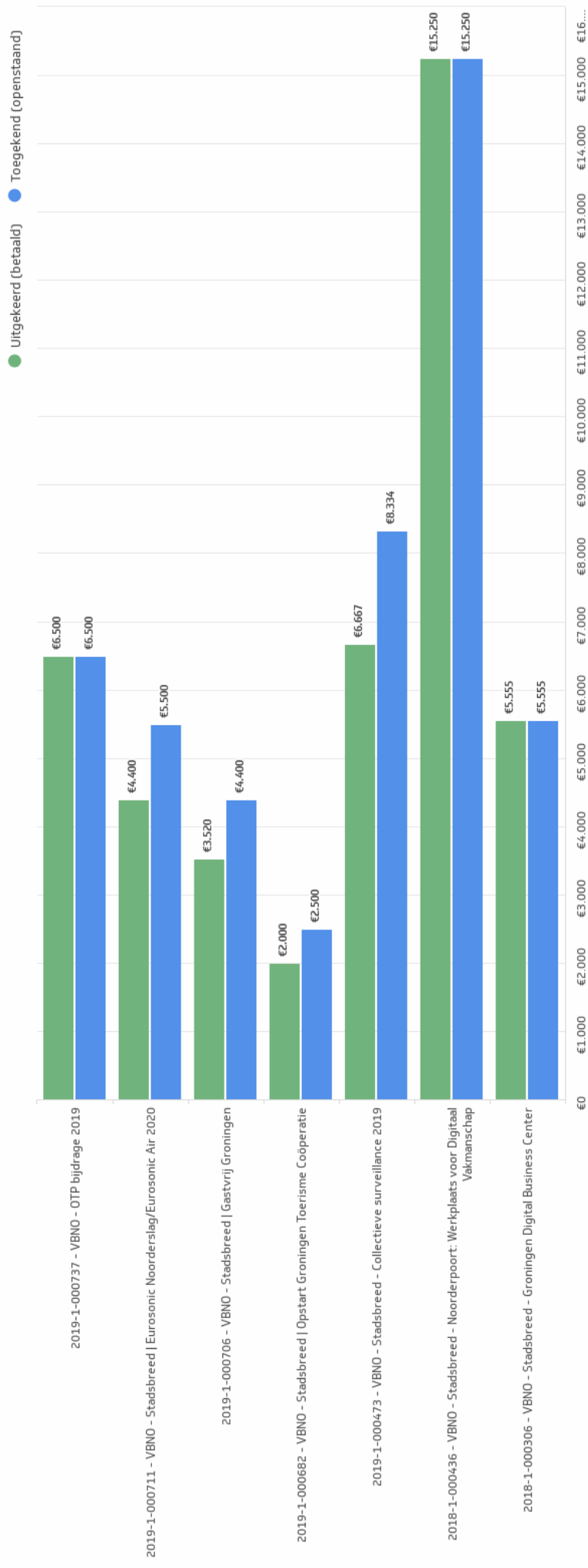
### Benutting per jaar



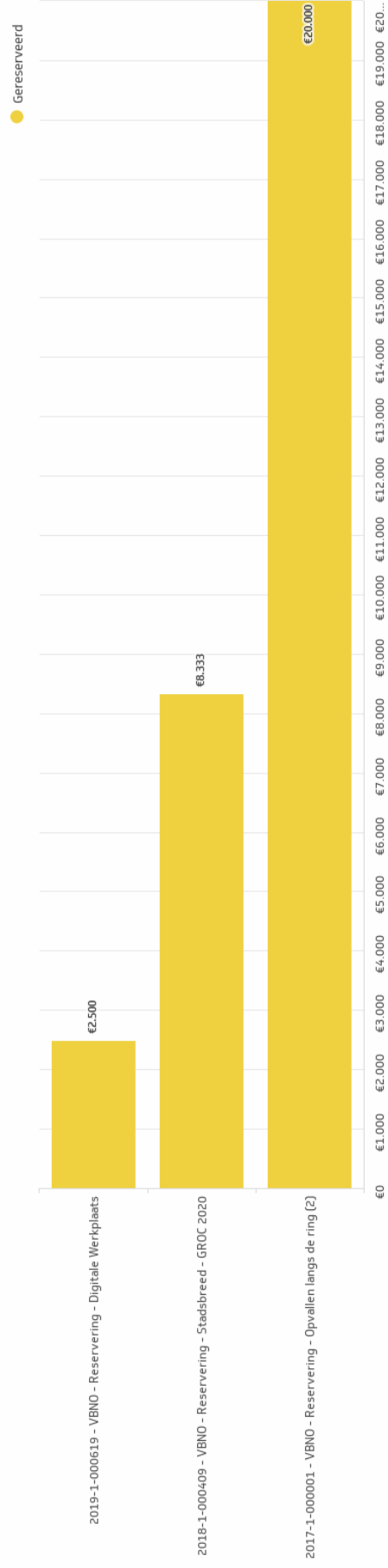
## Toegekend (openstaand) - Aanvraag door vereniging



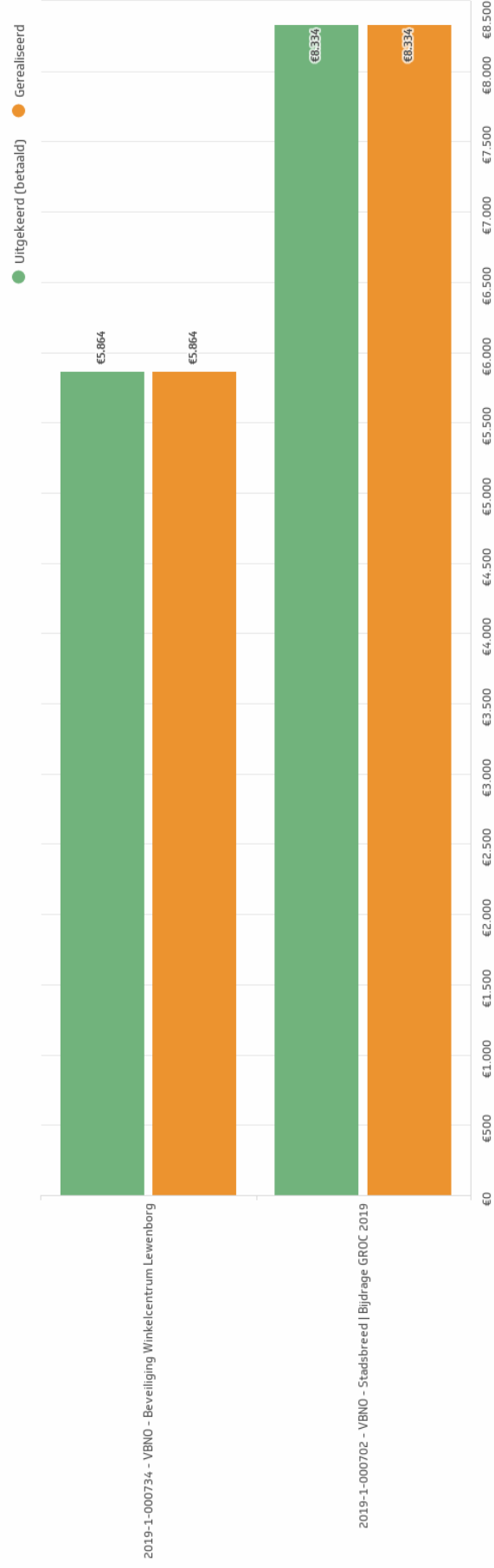
## Toegekend (openstaand) - Externe aanvragers



## Reserveringen



## Afgesloten projecten uit 2019 en daarna





## Details Bedrijvenvereniging WEST (WEST)

Vereniging: Bedrijvenvereniging WEST (WEST)

**€162.863**

nog beschikbare gelden na reserveringen

€4.454.697 trekkingsrecht

€3.577.427 uitgekeerd

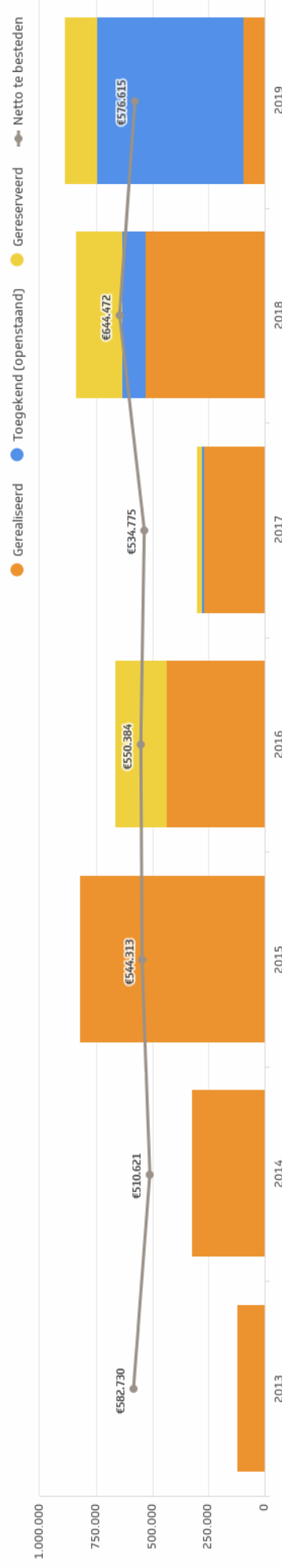
€112.652 nog uit te keren (lopende projecten)

€764.618 beschikbaar (voor reserveringen)

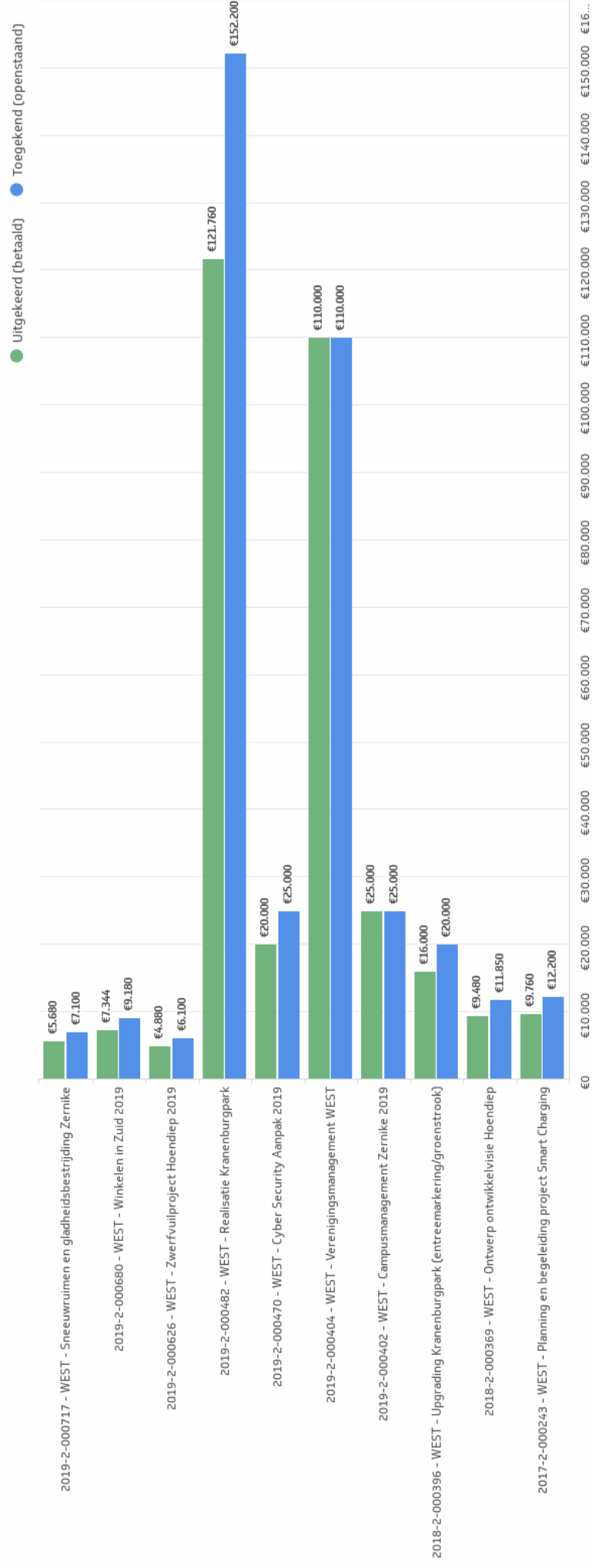
€601.755 reserveringen

€162.863 beschikbaar (na reserveringen)

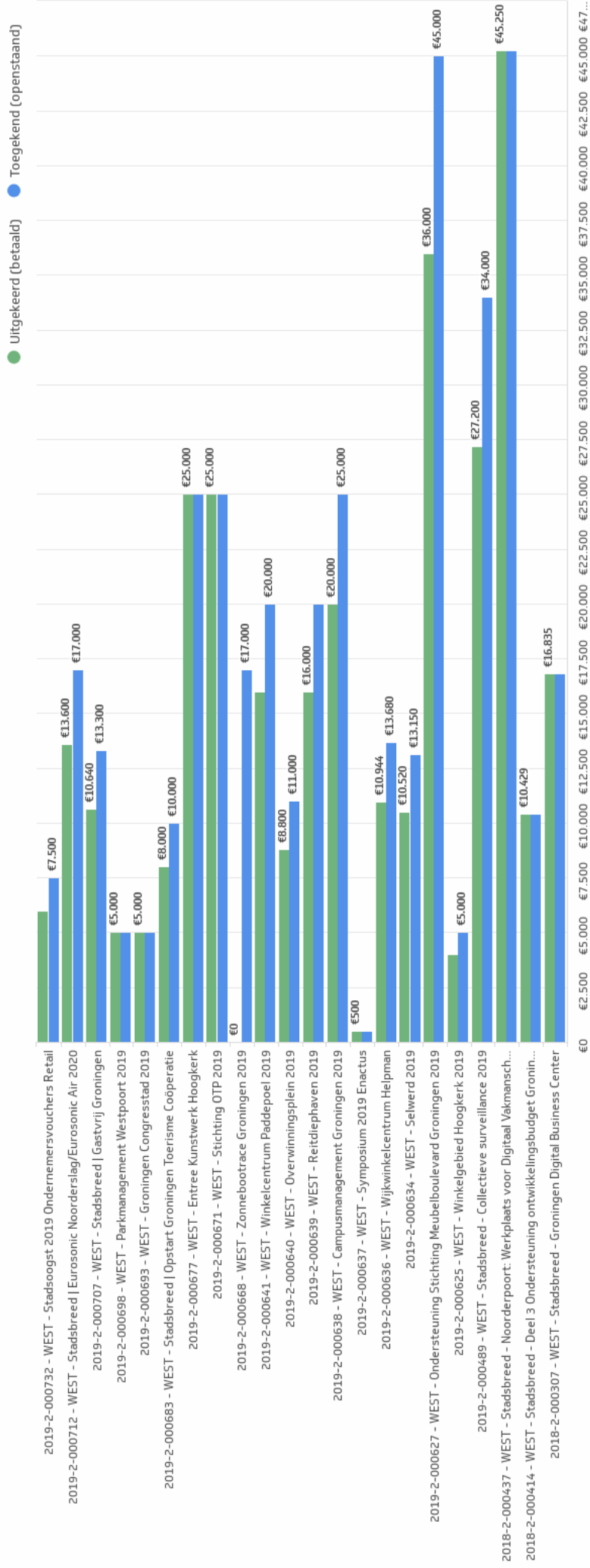
## Benutting per jaar



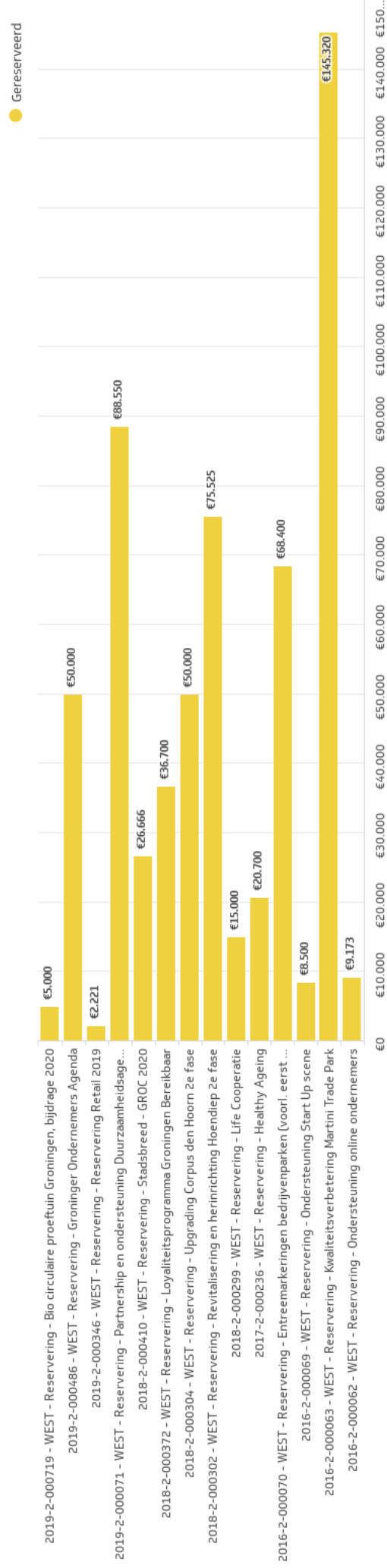
## Toegekend (openstaand) - Aanvraag door vereniging



## Toegekend (openstaand) - Externe aanvragers



## Reserveringen



## Afgesloten projecten uit 2019 en daarna



## Details Bedrijvenvereniging Zuidoost (ZO)

Vereniging: Bedrijvenvereniging Zuidoost (ZO)

**€91.895**

nog beschikbare gelden na reserveringen

€2.310.335 trekkingsrecht

€1.823.108 uitgekeerd

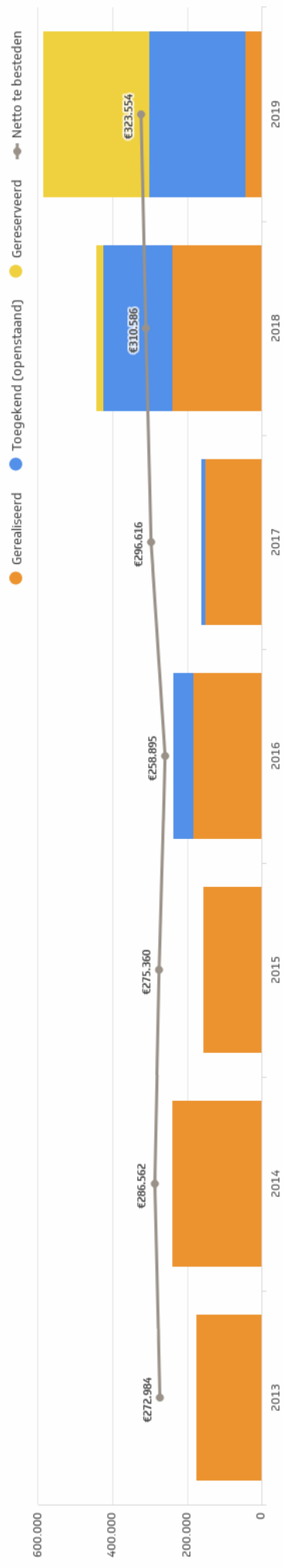
€93.666 nog uit te keren (lopende projecten)

€393.561 beschikbaar (voor reserveringen)

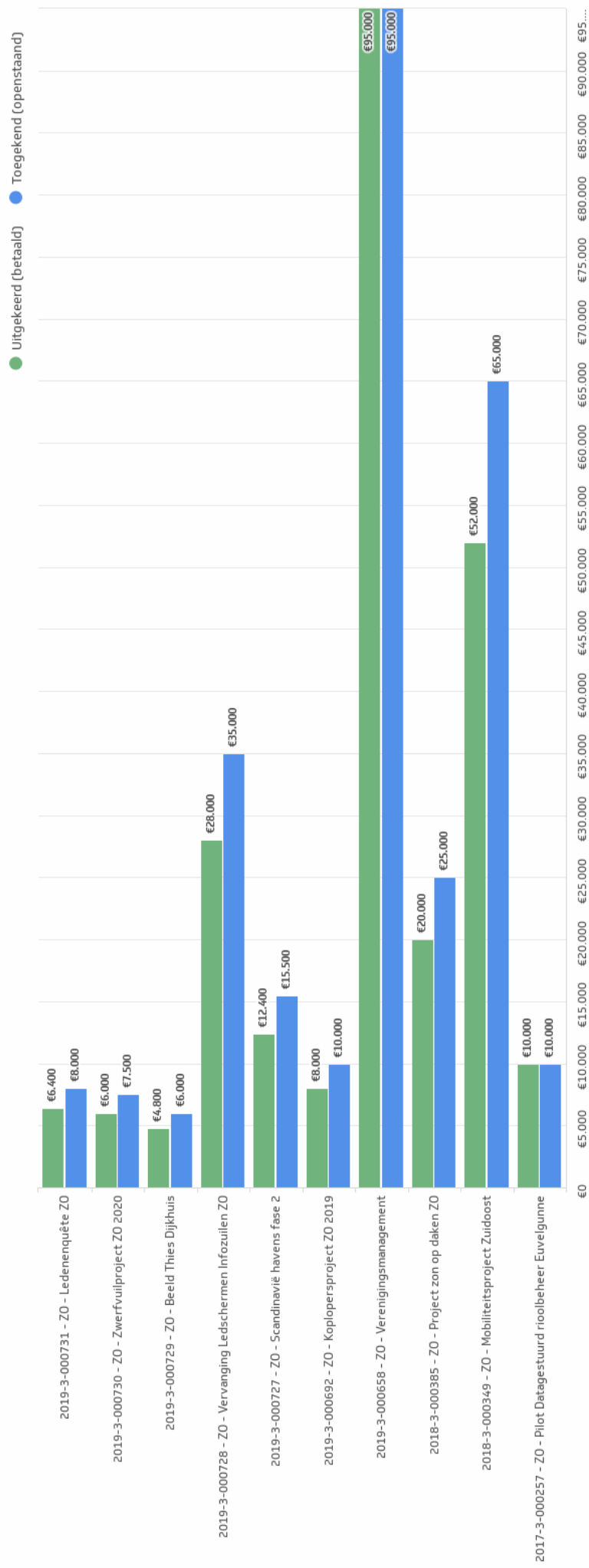
€301.666 reserveringen

€91.895 beschikbaar (na reserveringen)

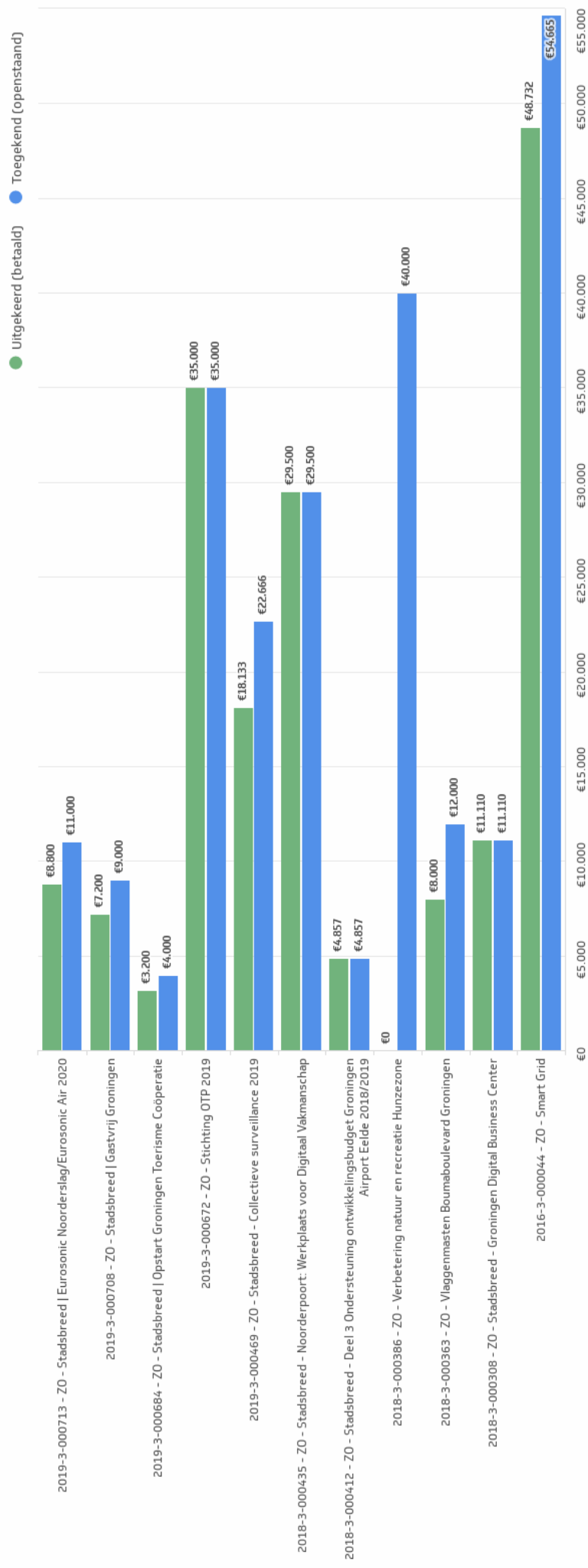
### Benutting per jaar



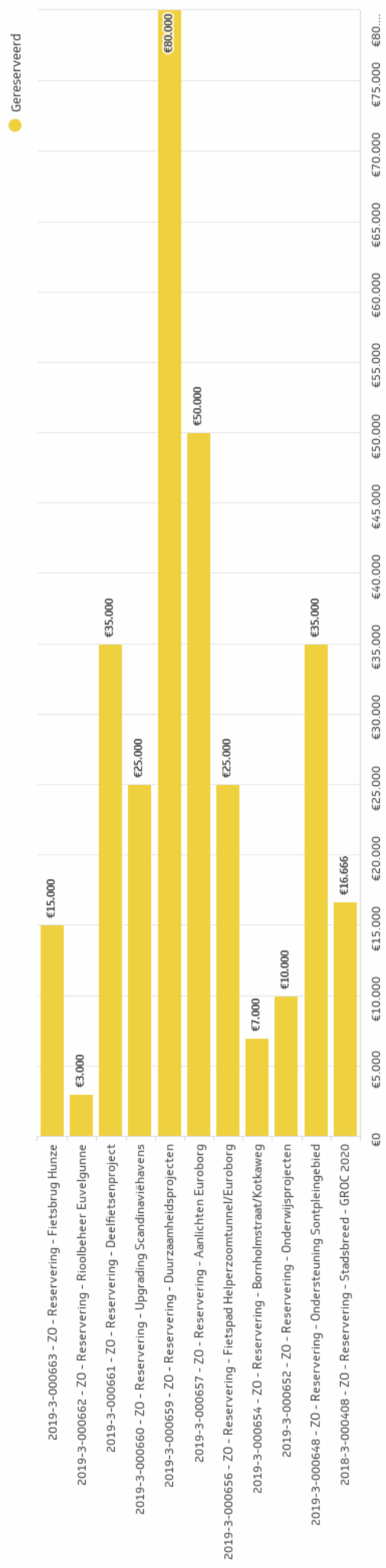
### Toegekend (openstaand) - Aanvraag door vereniging



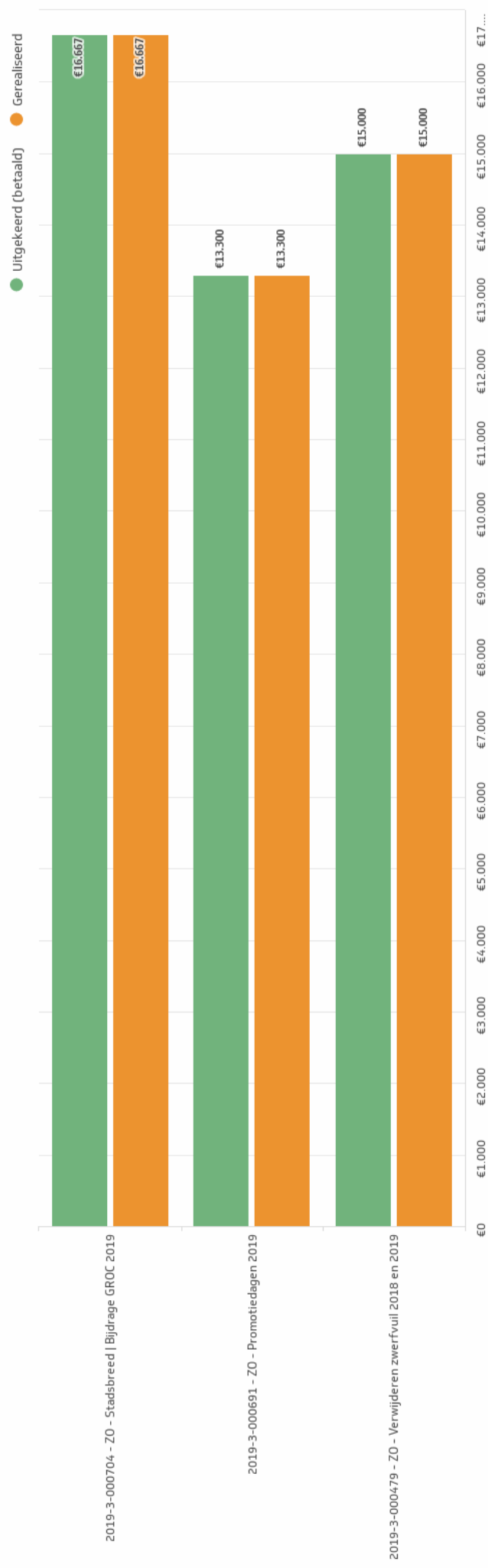
## Toegekend (openstaand) - Externe aanvragers



## Reserveringen



## Afgesloten projecten uit 2019 en daarna





# HET FONDS

**Aftreedrooster bestuur Stichting Het Fonds Ondernemend Groningen  
per ultimo 2019  
(zittingstermijnen: 4 jaar)**

<b>Naam</b>	<b>Functie</b>	<b>Aangetreden</b>	<b>Benoemd tot</b>	<b>Profiel volgens statuten</b>	<b>Verdeling trekkingsgerechtigden</b>
H.A. Snapper	Lid	1-9-2019	Sept. 2023	Kennis- en Onderwijsinstellingen (e)	Akkoordpartners
L.A.M. Barendregt	Secretaris	24-6-2013	Juni 2021		
B.J. Wortmann	Voorzitter	24-6-2013	Juni 2021	Onafhankelijk (a)	
E. Bos	Lid	30-6-2016	Juni 2020	Binnenstad (f)	GCC
P.G.N.A. Scheij	Penningmr.	01-11-2017	Nov. 2021	Grote Ondernemingen (d)	
H. Meijer	Lid	01-04-2018	Apr. 2022	Winkelgebieden buiten binnenstad (c)	ZO
B.F.M. Kievitsbosch	Lid	01-04-2018	Apr. 2022	Bedrijventerreinen (b)	VBNO
K.J. Holtman	Lid	17-09-2018	Sept. 2022	Bedrijventerreinen (b)	WEST