

Uitvoeringsagenda 2023

bij Meerjarenprogramma's Stadsontwikkeling

2023-2026

Uitvoeringsagenda Leefkwaliteit – fysieke ruimte
Uitvoeringsagenda Wonen
Uitvoeringsagenda Mobiliteit
Uitvoeringsagenda Energie
Uitvoeringsagenda Ruimtelijke Economie

Dit zijn de uitvoeringsagenda's bij de Meerjarenprogramma's Stadsontwikkeling 2023-2026. Deze worden jaarlijks geactualiseerd. In deze uitvoeringsagenda's schetsen wij met welke activiteiten wij in 2023 invulling geven aan de opgaven en ambities uit de Meerjarenprogramma's Stadsontwikkeling.

Groningen, januari 2023

Opgave	Ambitie	Activiteiten 2023	Toelichting	Gereed	
Uitvoeringsagenda programma Leefkwaliteit - fysieke ruimte 2023					
Onze leefomgeving is robuust en veerkrachtig	2050 Groningen klimaatbestendig	Samenwerken met externe partners aan klimaatadaptief bouwen	We gaan de mogelijkheden van klimaatadaptief bouwen verkennen met de Boumakring, scholen en andere partijen.	2023	
		Urgente hitte- en wateroverlast locaties aanpakken	Dit doen wij locatie - en doelgroepgericht in samenwerking met corporaties, scholen en andere partijen.	doorlopend	
		Risicodialogen voeren	Op basis van de resultaten van de klimaatstresstesten, gaan doorlopend in gesprek met stakeholders over de belangrijkste risico's op gebied van hitte- en wateroverlast.	doorlopend	
		Onderzoek naar normstelling groen en hitte	Rondom het thema hitte hebben we als gemeente nog geen regulerende regels. We onderzoeken daarom in 2023 op welke manier groen, of normen voor groen bij ontwikkelingen, in juridische zin kunnen bijdragen aan vooral het tegengaan van de effecten van hitte.	2023	
		Meekoppelkansenkaart ontwikkelen	We ontwikkelen een instrument om intern inhoudelijke koppeling en planning te vinden. Dit helpt bij het integraal beschouwen van het thema klimaatadaptatie bij (her)inrichting van de openbare ruimte.	2023	
		Raakvlakken van klimaatadaptie en veiligheid verder onderzoeken	Samen met o.a. de Veiligheidsregio, Provincie en waterschappen gaan we ons handelingsperspectief irt veiligheid verder verkennen en uitwerken.	2023	
	Meer, beter en bereikbaarder groen	Aanplanten extra bomen	Jaarlijks worden 1000 extra bomen geplant.	doorlopend	
		Bestaande groenstructuren verbeteren/versterken	Het betreft hier diverse groene gebieden in de gemeente.	2024	
		Vergroenen van de fysieke omgeving	Op verschillende locaties binnen lopende en nieuwe projecten voegen we extra groen toe.	doorlopend	
		Ontsteden openbare ruimte	We voegen 30.000 m2 extra groen toe door overbodige verharding te vervangen.	doorlopend	
	Landschappelijke waarden borgen en herstellen	Werken aan een groen platform	We verstevigen de samenwerking met natuurorganisaties, waarbij we ze uitnodigen om mee te denken in het vormgeven van robuuste groene, natuurrijke gebieden in onze gemeente.	doorlopend	
		GES (Gemeentelijke Ecologische Structuur) ontwikkelen	Ontwikkelen van een GES voortbouwend op onze SES (Stedelijke Ecologische Structuur).	2023	
		Landschapsbiografie ontwikkelen	De landschapsbiografie vormt de basis voor onze visie op het landelijk gebied. Hiertoe behoort o.a. een ruimtelijke verkenning van het tussengebied Haren-Groningen, om de kwaliteiten van dit gebied te versterken.	2023	
		Hunzezone terugbrengen	Opstellen van een visie en ruimtelijke ontwikkelkader voor het herstel van de Hunze.	2023	
		Herstellen en borgen van elementen in het landschap	Beheer en herstel van landschapselementen gekoppeld aan versterking van biodiversiteit en klimaat.	doorlopend	
		Uitvoering Agenda Landschapsconvenant Gorecht	Thematische en gebiedsgerichte landschapsprojecten binnen het Gorecht en stimuleren en faciliteren inwoners om dorpen en landschap te vergroenen.	doorlopend	
	We stimuleren gezond, veilig en duurzaam leven	Duurzaam, gezond en toegankelijk voedsel voor iedereen	Routekaart eiwittransitie ontwikkelen	In 2023 gaan we onderzoeken hoe we de eiwittransitie kunnen aanjagen in onze gemeente.	2023
			Uitvoering Foodtrails	We onderzoeken de effecten van het in 2022 uitgebrachte kookboek. Verder onderzoeken we ook stadslandbouw.	doorlopend
			Herijken Voedselagenda	De huidige voedselagenda loopt tot 2023.	2023
			Stimuleren voedsel in openbare ruimte	We stimuleren inwoners, buurtinitiatieven, ondernemers etc. om gezamenlijk meer eetbaar groen aan te leggen (bijvoorbeeld: moestuin, kruidentuin of pluktuin) en onderzoeken geschikte locaties voor voedselbossen.	doorlopend
		Verbeteren van de toegankelijkheid	Voortzetting samenwerking Werkgroep Toegankelijk Groningen		doorlopend
Coördineren Uitvoeringsagenda Toegankelijk Groningen 2022-2023				2023	
Verbeteren van de kwaliteit van bodem, water, lucht, licht en geluid		Verkennen en ontwikkelen aanpak luchtkwaliteit	De GGD gaat extra aandacht besteden aan en voorlichting geven over het voorkomen van eventuele overlast door houtrook.	2023	

Opgave	Ambitie	Activiteiten 2023	Toelichting	Gereed
		Laten vaststellen van Hemelwaterverordening en Verordening watercompensatie	Juridische borging van de hoeveelheid neerslag die moet worden opgevangen op particulier terrein, bij voorkeur met groene maatregelen.	2023
		Uitwerken Routekaart (afval-)waterketen	In 2023 maken we samen met de waterschappen en het Waterbedrijf Groningen scenario's voor een duurzame waterketen.	2023
		Ontwikkelen waterstructuurplan Meerstad Noord	Om de veenoxidatie te remmen en de Fivel te herstellen in dit gebied ontwikkelen we samen met Provincie Groningen en Waterschap Hunze en Aa's een waterstructuurplan. Dit is onderdeel van de gebiedsontwikkeling Meerstad Noord.	
	Samen met onze inwoners werken aan een gezonde, fijne Leefomgeving	Meer inzetten op groenparticipatie in de Noordelijke wijken	We zetten een groencoördinator in die samen met bewoners in de noordelijke wijken groenprojecten initieert en ondersteunt.	
		Klimaatadaptatie oppakken samen met onze inwoners/ondernemers	We werken doorlopend aan de betrokkenheid van onze bewoners en ondernemers rondom klimaatadaptatie en groen, bijvoorbeeld met Steenbreek, het NK-tegelwippen, Tiny Forests en subsidies. Onze deelname aan het Europese project LIFE IP klimaatadaptatie, gestart in 2022, moet de werkzaamheden op dit punt versterken.	doorlopend
In onze (binnen-)stad en dorpen staat verblijfskwaliteit voorop	Een openbare ruimte waar meer ruimte is voor groen, sporten, spelen en ontmoeten	Herwinnen openbare ruimte	In samenwerking met Binnenstad, Stadsbeheer en Mobiliteit zetten we verder in op het herwinnen van de openbare ruimte in de binnenstad, waardoor er meer ruimte ontstaat voor ontmoeten en toegankelijkheid gewaarborgd is voor iedereen. Dit betekent o.a. dat we voor fietsparkeren passende oplossingen aanbieden. Daarnaast kunnen inwoners van de gehele gemeente vanaf 2023 een tijdelijke Leefstraat aanvragen om hun straat te leren kennen zonder (geparkeerde) auto's.	doorlopend
		Implementeren van de Ontwerpleidraad Nieuwe Ruimte	We passen de leidraad toe bij een aantal projecten per jaar. We ontwikkelen buurtraamwerken voor wijken waar veel opgaven samen komen, zodat we betere afwegingen kunnen maken op wijkniveau. Daarnaast leiden we mensen op in het toepassen van de Leidraad.	doorlopend
	Toekomstbestendige stedenbouw	Ontwikkeling nota Hoger Bouwen	In de nota Hoger Bouwen stellen we ruimtelijke kaders op voor het binnenstedelijk verdichten en hoger bouwen.	2023
	Erfgoed draagt bij aan de kwaliteit en leefbaarheid van onze gemeente, nu en straks	Erfgoednota herijken	In de Erfgoednota formuleren wij onze doelen en wensen ten aanzien van het Groninger erfgoed.	eind 2023
		Historische verhalen ontdekken en delen met inwoners	Dit doen we door middel van de projecten Sleeping beauties; een vernieuwde cultuurhistorische waardenkaart openbaar te maken; archeologische onderzoeken publieksvriendelijk te publiceren, organiseren Open Monumentendag en erfgoedverhalen delen door jaarlijkse publicatie Hervonden Stad en Land.	doorlopend
		Cultuurhistorisch erfgoed borgen in ruimtelijke plannen	We laten het Bestemmingsplan gebouwd erfgoed Groningen vaststellen in 2023. We maken een begin met het borgen van nog onbeschermd cultuurhistorische waarden van Haren en Ten Boer. We borgen cultuurhistorische en archeologische waarden in omgevingsplannen, waaronder de nota 'archeologie op Groninger wijze'.	doorlopend
		Aanwijzen van ca. 100 gemeentelijke monumenten	Dit vloeit voort uit inventarisatie van onbeschermd erfgoed.	2024
		Ontwikkelen van een Kerkervisie	Dit betreft een integrale benadering van het religieus erfgoed.	2024
		Toevoegen erfgoedwaarden aan het integraal huisvestingsplan scholen (DMO)	Het verantwoord meenemen van cultuurhistorische waarden in schoolgebouwen.	2023

Opgave	Ambitie	Activiteiten 2023	Toelichting	Gereed
Uitvoeringsagenda Programma Wonen 2023				
Faciliteren van de groei: zorgen voor meer aanbod	Versnellen van gebiedsontwikkelingen	Versnellen en stimuleren van gebiedsontwikkelingen	Versnellen van zowel transformatie en inbreidingslocaties, maar ook van uitbreidingsnieuwbouw. Dit i.s.m. corporaties en ontwikkelaars. Hierbij is er een belangrijke rol voor het overleg aan de Versnellingstafel.	doorlopend
		Maken van prestatieafspraken met corporaties	Dit gaat over aantallen, betaalbaarheid, kwaliteit en verduurzaming.	Q4
		Verkennen mogelijkheden versnelling voorfase projecten	In de voorfase van projecten is de meeste tijdswinst te halen. Hier geven we invulling aan in overleg met andere partijen.	Q4
		Woningmarktpromotie	We geven bekendheid aan het woningaanbod door het organiseren van een nieuwbouwevent (beurs).	Q3
		Sluiten woonakkoord i.s.m. Boumakring	De Boumakring bestaat uit gemeente, marktpartijen en corporaties. Het akkoord gaat over woningbouwaantallen, betaalbaarheid en kwaliteit.	Q4
		Evalueren ambitiekader met corporaties	Dit zijn meerjarenafspraken voor de periode 2021-2025. Het Ambitiekader 2021 - 2025 wordt met corporaties geëvalueerd en geactualiseerd.	Q2
		Gronings Bod opstellen	In het bod maken we de inzet van de gemeente mbt betaalbaarheid en beschikbaarheid inzichtelijk richting het rijk (zie coalitieakkoord).	Q2
		Implementeren opbrengst Bouw Anders	We passen de opbrengst van de manifestatie structureel toe in de nieuwe woningbouwprogrammering.	doorlopend
		Woondeal met rijk en provincie afsluiten	De provinciale woondeal wordt in 2023 getekend. Daarna wordt deze waarschijnlijk jaarlijks gemonitord.	Q1
Leefbare wijken met bijpassend woningaanbod		Woonruimteverdeelsysteem voor sociale huur; zorgen voor gelijkwaardige kansen voor iedere woningzoekende	De aanpassing van het systeem is in 2021 ingegaan en wordt nu uitgevoerd. De monitoring en aanpassingen worden uitgevoerd door de werkgroep woonruimteverdeling. Deze bestaat uit gemeente en corporaties. Er volgt nader onderzoek naar aanpassingen in toewijzing middenhuur en sociale koop.	doorlopend
		Advisering wijkvernieuwing	We vertalen de strategische woningbouwprogrammering naar de uitvoeringsprogramma's voor de wijkvernieuwing.	Q2
		Uitvoering volkshuisvestingsfonds	Dit gaat om de verduurzaming in wijkvernieuwingswijken. Het betreft de uitvoering van de bestaande subsidieregeling in Paddepoel, Selwerd en Vinkhuizen. Daarnaast bereiden we de mogelijke aanvraag voor de tweede tranche voor.	doorlopend
		Uitvoering onderzoek verhuisbewegingen wijkvernieuwingswijken	We doen onderzoek naar verhuizingen en verhuisredenen van bewoners in wijkvernieuwingswijken om meer inzicht te krijgen in hun wensen en drijfveren.	Q4
		Uitvoering wet toeristische verhuur	Vanaf 1 januari 2023 mogen eigenaren hun woning maximaal 30 nachten per jaar verhuren aan toeristen.	doorlopend
Voldoende betaalbare woningen		Invulling geven aan > 30% sociale huur bij nieuwbouw	Dit is gemiddeld over de hele gemeente. In de bestaande woningvoorraad is sociale huur al > 30%.	doorlopend
		Uitgangspuntennotitie betaalbaar wonen opstellen	Hierin leggen wij vast wat wij onder betaalbaar wonen verstaan en welke kwaliteit daarbij hoort.	Q4

Opgave	Ambitie	Activiteiten 2023	Toelichting	Gereed
	Sturing op de woningmarkt	Vaststellen en implementeren Strategische woningbouwprogrammering	Dit instrument zetten we in om te sturen op nieuwbouw. Hierin nemen we streefpercentages per gebied voor sociale huur, middenhuur, betaalbare koop en wonen & zorg op.	Q1
		Huisvestingsverordening Groningen toepassen	Hierin staat de urgentievolgorde van het woonruimteverdeelsysteem opgenomen.	doorlopend
		Uitvoering en evaluatie Opkoopbescherming	De opkoopbescherming is op 1 maart 2022 ingevoerd en wordt in 2023 geëvalueerd. Indien nodig wordt de huisvestingsverordening aangepast.	doorlopend en Q4
		Onderzoeken oprichting ontwikkel-/woonbedrijf	Om meer betaalbare woningbouw te realiseren, doen wij onderzoek naar de mogelijkheden en randvoorwaarden voor een woonbedrijf.	nader te bepalen
		Evaluëren doelgroepenverordening 2020	Hierin is voor nieuwbouwwoningen opgenomen voor wie deze zijn en hoe lang deze beschikbaar moeten blijven.	Q3
		Invulling geven aan gemengde woon-/werk wijken	Wij maken een visie op gemengde woon- /werk wijken.	Q4
		Vuistregels actualiseren	De Vuistregels zijn een overzicht van punten waar bouwers aan moeten voldoen. Deze regels willen we in 2023 verduidelijken, aanscherpen, actualiseren en uitbreiden. Dit om meer duidelijkheid vooraf te scheppen zodat procedures sneller doorlopen worden.	Q3
		Implementatie Wet Goed Verhuurderschap	Deze wet wordt waarschijnlijk in 2023 ingevoerd en moet daarna vertaald worden naar o.a. een gemeentelijke verordening.	doorlopend
		Implementatie en uitvoering bestuurlijke boete	Wij gaan illegale verhuur tegen door boetes te kunnen opleggen.	Q1 en doorlopend
	Goed wonen in de dorpen	Ontwikkelstrategie voor de dorpen ontwikkelen	We maken een ontwikkelstrategie voor de dorpen met aandacht voor de (woningbouw) behoeften uit het dorp, locaties en kwaliteit.	Q4
Extra aandacht voor doelgroepen	Voldoende, passend en aantrekkelijk woningaanbod voor kwetsbare doelgroepen (wonen en zorg)	Opstellen en vaststellen uitvoeringsagenda Woonzorgvisie	Dit zijn (proces-) afspraken met zorgpartijen e.a. over woonzorgaanbod. Daarnaast zorgen wij voor voldoende woningen geschikt voor ouderen en geclusterde woonvormen i.s.m. DMO en externen. En faciliteren wij, gecoördineerd vanuit DMO, de uitstroom uit beschermd wonen en maatschappelijke opvang.	Q3 en doorlopend
		Opgaven voor wonen en zorg opnemen in de strategische woningbouwprogrammering	De kwantitatieve en kwalitatieve opgaven uit de woon-zorganalyses nemen wij op in de strategische woningbouwprogrammering.	doorlopend
	Ruimte voor bijzondere woonvormen	Ondersteunen initiatieven tot oprichting van wooncoöperaties	Uitvoering via het steunpunt wooncoöperaties.	doorlopend
		Opstellen woonwagenebeleid en locatiestudie	Invulling geven aan de woonbehoeften van deze specifieke doelgroep.	Q3
	Verbeteren van de ondersteuning van huurders	Continueren en versterken Steunpunt Huren Groningen	Het Steunpunt Huren is eind 2022 officieel geopend. Het steunpunt geeft juridisch advies, biedt ondersteuning en doet aan bemiddeling. Aandachtspunten voor 2023 zijn versterking d.m.v. vrijwilligers en koppeling informatie met Meldpunt Ongewenst Verhuurdergedrag.	doorlopend
	Zorgen voor goede huisvesting voor jongeren en studenten	Vervolg Bouwjong 2.0	Onder de noemer Bouwjong 2.0 actualiseren we het huidige convenant Jongerenhuisvesting en werken we aan de realisatie van 1500 eenheden op Zernike campus.	Nader te bepalen
		Noodopvang buitenlandse studenten	Aan het begin van het studiejaar organiseren we piekopvang samen met andere partijen.	Q3
		Woonwensenonderzoek studenten en jongeren	We voeren onderzoek uit in 2023. De resultaten volgen in 2024.	Q4
	Huisvesting kwetsbare doelgroepen	Uitvoering rijksprogramma 'Een thuis voor iedereen'	Vanuit woonbeleid werken we mee aan de implementatie van dit programma. De coördinatie hiervan ligt bij DMO.	nader te bepalen

Opgave	Ambitie	Activiteiten 2023	Toelichting	Gereed
	Flexwoningen realiseren voor o.a. spoedzoekers	Faciliteren van de bouw van flexwoningen voor o.a. spoedzoekers en anderen die snel een woning nodig hebben zoals wijkvernieuwingsurgenten.	I.s.m. corporaties en andere partijen zetten wij vaart achter de realisatie van flexwoningen.	nader te bepalen
Zorgen voor kwaliteit; zowel voor woningen als in de woonomgeving	Kwaliteit woningen en woonomgeving bevorderen	Eisen stellen en vuistregels hanteren bij de aanvraag van een omgevingsvergunning	Hiermee bevorderen wij de kwaliteit en diversiteit van de woningen en de woonomgeving, met aandacht voor diversiteit, architectuur, kwaliteit, natuurinclusief bouwen en hoger bouwen.	doorlopend
	Prettig wonen en de kwaliteit van het buitengebied behouden	Bijdragen aan het opstellen van de Landschapsbiografie.	Zie voor nadere toelichting programma leefkwaliteit.	Q4
Duurzaam en aandacht voor klimaatverandering	Gebouwde omgeving 'woonlastenneutraal' verduurzamen en aardgasvrij maken	Bijdragen aan het plan 'Aanpak naar CO2 neutraal en aardgasvrij'	Zie voor nadere toelichting programma energie.	doorlopend
	Klimaatbestendige woningen in een groene en hoogwaardige woonomgeving	Bijdragen aan de uitvoering van het klimaatadaptatieplan	Zie voor nadere toelichting programma leefkwaliteit.	doorlopend
		Circulair bouwen nader vormgeven	Vanuit de vastgestelde Routekaart Circulaire Economie geven wij samen met corporaties en andere partijen invulling aan circulair bouwen.	Q4

Opgave	Ambitie	Activiteiten 2023	Toelichting	Gereed
Uitvoeringsagenda Programma Mobiliteit 2023				
Zoveel mogelijk stimuleren van lopen, fietsen en het openbaar vervoer en afstappen van de autologica	Toename van ruimte-efficiënte, schone en gezonde vervoerswijzen	Bepalen van het voorkeurstracé van de Doorfietsroute Haren-Zuidlaren	Voor de realisatie van de Doorfietsroute Haren-Zuidlaren worden op dit moment verschillende mogelijke tracés onderzocht. Het uiteindelijke tracé sluit ter hoogte van de Jachtlaan aan op de bestaande Doorfietsroute Haren-Groningen.	2023
		Uitwerken van het plan voor een nieuwe Paddepoelsterbrug tot een schetsontwerp	Rijkswaterstaat heeft in 2020 een verkenning uitgevoerd naar een nieuwe Paddepoelsterbrug. Deze verkenning verdiepen we op dit moment, zodat we een onderbouwde en gedragen keuze kunnen maken ten aanzien van locatie, inpassing en aansluiting op het bestaande (fiets)netwerk.	2023
		Het (blijven) promoten van Groningen als fietsstad	We blijven ons inzetten om Groningen Fietsstad (internationaal) op de kaart te zetten. Dit doen we onder meer door campagnes, promotie en aan te sluiten bij relevante evenementen.	Doorlopend
		Opstellen van een fietsnetwerkkarta voor de binnenstad	Om te kunnen bepalen welke straten onderdeel worden van het (hoofd)fietsnetwerken in de binnenstad en fietsenstallingen op de juiste plekken te kunnen realiseren, stellen we een fietsnetwerkkarta op.	2023
		Uitwisselen van kennis over en het initiëren van opdrachten en onderzoeken om lopen te stimuleren	Om lopen te stimuleren, initiëren en begeleiden we onderzoeken in het kader van het Europese programma Active Cities en hebben we ons gecommitteerd aan de City Deal Ruimte voor Lopen. Kennisuitwisseling maakt hier ook onderdeel van uit.	2023-2025
		Opstellen van de Routekaart OV 2040	Hierin geven we aan hoe het openbaar vervoer in Groningen er op de langere termijn uit moet gaan zien om de beoogde reizigersgroei te kunnen opvangen.	2023
		Evalueren van de resultaten van de pilot Anders Mobiel	Hierin evalueren we de pilot en brengen we in beeld op welke wijze we verder invulling geven aan het verzorgen van een oplossing voor reizigers naar de binnenstad met een mobiliteitsbeperking.	2023
		In beeld brengen welke meerwaarde de Lelylijn voor Groningen kan hebben en welke consequenties dit heeft voor ons mobiliteitssysteem	We brengen inpassingsvraagstukken voor de Lelylijn in beeld en duiden de kansen van het Deltaplan voor Groningen. Het MIRT-onderzoek Lelylijn en een go/no go-beslissing voor een uiteindelijke MIRT-verkenning naar de Lelylijn dient in het najaar 2024 afgerond zijn.	2023-2024
		Financiering van de insnijding van het Emmaviaduct	Voor de bereikbaarheid van het toekomstige busstation op het Hoofdstation is de insnijding van het Emmaviaduct noodzakelijk. Zo krijgen bussen van en naar het zuiden namelijk directe toegang tot het Hoofdstation.	2023-2024
		Opstellen van het Uitvoeringsprogramma Hubs (P+R terreinen en buurt- en wijkhubs)	Hiermee willen we de (door-)ontwikkeling van P+R en wijk- en buurthubs gestructureerd aanpakken.	2023
		Opstellen van het Uitvoeringsprogramma Actieve Mobiliteit en Verkeersveiligheid	Hierin vertalen we onze ambities voor het stimuleren van actieve mobiliteit (voetganger én fietser) en het terugdringen van het aantal verkeersslachtoffers in concrete projecten.	2023
		Aanleggen, aanpassen en verwijderen van (voorzieningen op) bushaltes	Het gaat hierbij deels om nieuwe ontwikkelingen, deels om 'achterstallig' onderhoud.	Doorlopend
		Minder dominante positie van de auto in wijken en dorpen	Beginnen met de transformatie van 50 km/uur-wegen in 30 km/uur-straten	In ons Uitvoeringsprogramma 'van verkeersruimte naar leefruimte' zijn verschillende straten benoemd die we de komende jaren willen transformeren naar aantrekkelijke straten met meer ruimte voor voetgangers en fietsers.
Onderzoek naar de consequenties van een autoknip in de Eikenlaan in combinatie met autoknips in de Wilgenlaan en de Dierenriemstraat	Dit betreft een aanvullende verkeerskundige uitwerking van de knip Eikenlaan en de lepenlaan als route naar de ringweg, inclusief onderzoek of de huidige, halve aansluiting van de lepenlaan op de ringweg (vooralsnog) volstaat.		2023	

Opgave	Ambitie	Activiteiten 2023	Toelichting	Gereed
		Vorbereidingen treffen op de stremmingen die het gevolg zijn van de ingebruikname van het nieuwe Julianaplein en het afbreken van het tijdelijke Julianaplein	Het nieuwe Julianaplein wordt volgens planning in 2024 in gebruik genomen. De aansluiting van het nieuwe Julianaplein op de hoofdinfrastructuur en de sloop van het tijdelijke Julianaplein leidt tot stremmingen en overlast.	2023-2024
		Opstarten van een MIRT-onderzoek naar de Westflank, inclusief mogelijke oplossingsrichtingen voor de Westelijke Ringweg en de Rondweg Hoogkerk	In het BO MIRT 2022 is afgesproken dat Rijk en regio (gemeente en provincie) een MIRT-onderzoek starten naar de Westflank, gekoppeld aan de woonopgave in dit gebied.	2023-2024
		Onderzoeken benodigde maatregelen om de mobiliteitsgroei aan de oostflank rond Stadshavens, Sontplein, Scandinavische Havens, Eemskanaalzone en Europapark te kunnen faciliteren	We zetten ons verkeersmodel in om de mobiliteitsgroei in bestaande en nieuwe gebieden te faciliteren en goed onderbouwde keuzes te kunnen maken. De uitkomsten worden onderdeel van de gebiedsvisies voor deze gebieden. Ook rekenen we de mobiliteitsgroei op een hoger schaalniveau multimodaal door.	2023-2024
Beperken van de gevolgen van (auto)mobiliteit op de directe omgeving (leefbaarheid, toegankelijkheid en veiligheid)	Minder verkeersslachtoffers	Faciliteren van schoolstraten rond haal- en brengtijden	De pilot met twee schoolstraten is afgerond en geëvalueerd. Onderdeel van deze evaluatie is op welke wijze en op welke plekken we schoolstraten realiseren.	2023
		Verkeerseducatie	Uitvoeren van diverse activiteiten op het gebied van verkeerseducatie.	Doorlopend
	Herwinnen openbare ruimte door voldoende fietsparkeervoorzieningen	Vorbereiden fietsenstalling Herestraat	Opstellen van een ontwerp met bijbehorende kostenraming voor de fietsenstalling Herestraat (op de hoek van het Gedempte Zuiderdiep).	2024
		Verkenning van mogelijkheden voor nieuwe inpandige en/of ondergrondse fietsenstallingen Binnenstad West	Afgelopen periode is er een eerste onderzoek geweest naar één of meer mogelijke locaties voor een fietsenstalling in de buurt van de Vismarkt. In de volgende fase gaan we hier mee verder. Uiteindelijk moet dit resulteren in één of meerdere concrete locaties voor een fietsenstalling in het westelijke gedeelte van de binnenstad.	2023-2025
		Verkenning van een nieuwe locatie voor het AFAC Fietsdepot inclusief een update van de werkprocessen	Als gevolg van woningbouw aan de Travertijnstraat dient het AFAC Fietsdepot op termijn verplaatst te worden. Samen met Stadsbeheer zoeken we naar een nieuwe, geschikte locatie. Tegelijkertijd updaten we de werkprocessen, aangezien het aantal door ons verwijderde fietsen de laatste tijd is toegenomen.	2023-2024
Herwinnen openbare ruimte door terugbrengen aantal geparkeerde auto's		Invoeren van betaald parkeren in de wijken Hoornse Meer en Corpus den Hoorn	Bewoners in de wijken Hoornse Meer en Corpus den Hoorn ervaren parkeeroverlast. Door de invoering van betaald parkeren weren we wijkvreemd parkeerverkeer.	2023
		Onderzoek naar het verlenen van maximaal één of twee parkeervergunningen per adres	We willen de parkeerdruk in de openbare ruimte terugdringen door het aantal te verlenen parkeervergunningen te limiteren.	2023
		Implementatie van een maatschappelijke parkeervergunning	Als gevolg van een raadsmotie onderzoeken we de mogelijkheid om vrijwilligersorganisaties financieel tegemoet te komen in de parkeerkosten.	2023
		Parkeren op eigen terrein in betaald parkeren gebied vaker afdwingen	Terugdringen van het aantal parkeervergunningen voor inwoners of bedrijven die beschikken over parkeerplaatsen op eigen terrein.	2023
Verbeteren van de leefkwaliteit door toepassing van slimme en duurzame mobiliteitsoplossingen	Voorrang geven aan innovatieve en schone vormen van personen- en goederenvervoer	Promotie en uitvoeren van speciale acties om het gebruik van deelauto's te stimuleren	Samen met de aanbieders van deelmobiliteit verkennen we op welke sleutelmomenten (bijvoorbeeld slagen voor het rijbewijs of verhuizen naar onze gemeente) we bewoners kunnen verleiden om voor een aantrekkelijk tarief gebruik te maken van een deelauto. Daarnaast starten we een communicatiecampagne.	Doorlopend
		Evalueren deelscooters in Groningen	In het voorjaar van 2021 hebben wij twee vergunningen verleend voor het aanbieden van deelscooters. Deze vergunningen worden geëvalueerd waarna besloten wordt of en hoe we na 30 april 2023 verder gaan met deelscooters.	2023
		In eigen beheer nemen van de plaatsing en exploitatie van laadinfrastructuur middels een opdrachtenmodel	Als gemeente organiseren we de plaatsing van laadinfrastructuur vanaf het najaar van 2023 zelf. Wij investeren en bepalen de locaties van de laadpalen en krijgen uiteindelijk ook de opbrengsten van de verkochte energie. In opdracht van ons plaatst en exploiteert een marktpartij laadpalen.	Doorlopend

Opgave	Ambitie	Activiteiten 2023	Toelichting	Gereed
		Opstellen van een visie op snelladen en deze te vertalen naar een uitvoeringsagenda	De snellaadvisie van de Regionale Agenda Laadinfrastructuur wordt vertaald naar een uitvoeringsagenda. Daarin maken we keuzes hoe we omgaan met snellaadinfrastructuur op onze eigen gemeentelijke grond en hoe we samen met de netbeheerder en de bedrijven kunnen komen tot een dekkend netwerk van snellaadinfrastructuur.	2023
		Uitvoeren van een pilot met deelbakfietsen	Deelbakfietsen kunnen een waardevolle toevoeging zijn van ons palet aan deelmobiliteitsvormen. Daarom stellen we een pilot voor met deelbakfietsen in onze gemeente.	2023
	Een leefbare en aantrekkelijke binnenstad door alleen nog maar schone voertuigen toe te staan	Digitale handhaving van het venstertijdgebied	We beginnen met de digitale handhaving van het venstertijdgebied met behulp van ANPR-camera's. Daarnaast monitoren we de effecten van de uitbreiding van het venstertijdgebied, het nieuwe ontheffingenbeleid en alle overige maatregelen.	Doorlopend: jaarlijks in Q4
		Ontwikkelen van een beleidskader voor pakketkluisen in de openbare ruimte	In het kader van een pilot vanuit het project U-laads worden op de P+R Hoogkerk pakketkluisen geplaatst. Reizigers kunnen hier gratis en 24 uur per dag hun pakketjes ophalen of inleveren.	2023
		Quick scan bouwlogistiek	Onderzoek naar het proces en de mogelijkheden om bouwlogistiek schoner te krijgen	2023-2024
	Het op orde hebben van de datastromen	Onderzoeken of we onze scanauto ook in kunnen zetten voor parkeerdruk metingen	Iedere drie jaar wordt in opdracht van ons een parkeerdrukmeting uitgevoerd. We onderzoeken of we onze scanauto hiervoor kunnen inzetten.	2023
		Actualiseren monitoringsplan	We evalueren de huidige data-inwinning (locatie, data items, technieken, contracten) en doen verbeter- en vernieuwingsvoorstellen, zodat de inwinning (weer) optimaal aansluit bij de gebruikerstoepassingen.	2023
		Studie naar maatregelen die nodig zijn om de CO ₂ -reductie in onze gemeente te behalen	Opstellen van een watervalplot waarin opgenomen is hoeveel en welke maatregelen nodig zijn om onze CO ₂ -doelstellingen op het gebied van mobiliteit te kunnen behalen.	2023
	Sturen op verkeer (in plaats van faciliteren en geleiden)	Opstellen van een Uitvoeringsprogramma Verkeerslichten	Hierin nemen we een overzicht op van de verkeerslichten die we vervangen door een intelligent verkeerslicht (iVRI).	2023
		Digitalisering beleidskaders (Multimodaal Netwerkkader of MNK)	Het verbeteren van de informatievoorziening naar weggebruikers door serviceproviders via het digitaal delen (op basis van landelijke standaard) van het maatschappelijk gewenst gebruik van het wegennet.	2023-2024

Opgave	Ambitie	Activiteiten 2023	Toelichting	Gereed
Programma Energie				
Isolatie & warmtestransitie gebouwde omgeving	Sociale energietransitie bevorderen	Ondersteuning verduurzamen woningen	We ondersteunen inwoners bij het verduurzamen van de woningen, met extra focus op isolatie, waarbij we Duurzaam Groningen een duidelijke en zichtbare plek geven in de wijkaanpak met kwalitatief goede, onafhankelijke adviezen	Doorlopend
		Inzetten van energiecoaches	We gaan energiecoaches inzetten en zowel via de digitale weg als via een fysiek loket de woningeigenaren ondersteunen bij het verduurzamen van de woning.	Doorlopend
		Ondersteunen van energie wijk- en buurtinitiatieven	We ondersteunen de wijk- en buurtinitiatieven bij het verduurzamen van de wijk	Doorlopend
		Bestrijden van energiearmoede	Om de energielasten direct naar beneden te brengen worden energiecoaches en het klusteam ingezet waarbij extra aandacht is voor de wijken waar dit het hardste nodig is	Doorlopend
		Bewustwording en enthousiasmeren via Duurzaam Groningen	Duurzaam Groningen is de plek voor en door Groningers die op een duurzamere manier willen leven. Hier ontdek je hoe je duurzamer met je energie, voedsel, tuin, huis, afval, reis of bedrijf om kan gaan.	Doorlopend
		Fonds Energietransitie	De drie leningen van het Fonds Energietransitie worden operationeel gemaakt.	2023
		Vorbereiden Exploitatiemaatschappij	We gaan een voorstel maken om een rechtsvorm op te richten voor de gemeentelijke energie exploitatiemaatschappij waaronder alle activiteiten kunnen vallen die met opwek (en mogelijk opslag) van energie te maken hebben.	2023
	Woningen woonlastenneutraal verduurzamen en aardgasvrij maken	Uitvoeren wijkenergieaanpak	Uitvoering van wijkenergieaanpak in Noordwest, de wijkvernieuwingswijken en andere dorpen. De VvE aanpak verder uitrollen in de gemeente. Deels gebiedsgericht via de wijkenergieaanpak, deels vraaggestuurd waarbij VvE's ondersteuning kunnen krijgen via het VvE-loket	Doorlopend
		Uitvoeren Proeftuin Aardgasvrije Wijken Paddepoel/Selwerd	We voeren het laatste pilotproject in het kader van het Programma Aardgasvrije Wijken (PAW) in de proeftuin Paddepoel-Selwerd (Selwerd-Zuid) uit en ronden dit af.	Na 2023
		Uitvoeren Proeftuin Aardgasvrije Wijken de Wijert	Uitvoering PAW De Wijert, waarbij de focus ligt op isoleren en de wijk 'aardgasvrij-klaar' te maken, met name via een VvE-aanpak.	2028
		Continueren/uitbreiding warmtenet Noordwest	In 2023 breidt WarmteStad het warmtenet verder uit in Selwerd en met de aanleg van een doorsteek (onder het Reitdiep door) wordt ook gestart met aansluiten van flats in Vinkhuizen.	Doorlopend
	Verduurzamen van bedrijven	Adviseren over verduurzaming van bedrijven	Via Groningen Werkt Slim werken we samen met bedrijvenverenigingen verder aan transitieplannen voor verduurzaming rond bedrijven terreinen. We bieden ondersteuning aan bedrijven bij de aanbesteding en inkoop van energiebesparende maatregelen	Doorlopend
		Toezicht energiemaatregelen bij bedrijven	Toezien op de daadwerkelijke realisatie van de maatregelen en zo nodig handhaven bij het uitblijven van maatregelen.	Doorlopend
	Energiesysteem met duurzame bronnen	Haalbaarheidsonderzoek (technisch, financieel) rondom warmteopslag, warmtedistributie en te kiezen tracés voor koppeling nieuwe bronnen aan warmtenet Noordwest	Haalbaarheidsonderzoek restwarmte industrie Hoogkerk voor warmtenet Noordwest. Deelname in regiegroep restwarmte Eemshaven.	2023
Verkennen mogelijkheden geothermie		Verder uitwerken (risico's, wet- en regelgeving) geothermie / diepe aardwarmte met Ministerie Economische Zaken en Klimaat en Energiebeheer Nederland voor zowel gemeente als provincie Groningen.	2023-2024	
WarmteStad: continueren van het Warmtenet Noordwest en verdere ontwikkeling van de bestaande Warmte Koude Opslag (WKO)		Het verdere aanleggen van het warmtenet in Selwerd, Vinkhuizen en Kostverloren. Aanleg tweede duurzame bron, zodra de warmtevraag verder stijgt. Dit zal bestaan uit Zonthermie Dokwerd (in combinatie met een WKO-systeem voor seizoensopslag van de warmte) en/of meer restwarmte van de bestaande datacenters. WarmteStad richt zich op de verdere ontwikkeling van de bestaande WKO-projecten in het Europapark, de Grunobuurt en het Ebbingekwartier.		
Opwekking hernieuwbare energie	Windenergie: 36MW opgesteld vermogen in 2035	Windontwikkeling Roodehaan participatieproces + MER procedure	Samen met energiecoöperatie MDEC het participatieproces continueren met omwonenden en andere betrokkenen. MER procedure doorlopen voor de windontwikkeling Roodehaan. Ecologie is onderdeel van de MER. Er worden verschillende varianten verkend waaruit een voorkeursvariant volgt	Afhankelijk van besluitvorming afstandsnormen vanuit het Rijk

Opgave	Ambitie	Activiteiten 2023	Toelichting	Gereed
		Verkennen mogelijkheden windenergie	Ophalen wat de mogelijkheden nog zijn voor windenergie in onze gemeenten, en welke voorwaarden we daaraan stellen.	Afhankelijk van besluitvorming afstandsnormen vanuit het Rijk
	Zonne-energie: 950MWp vermogen opgewekt in 2035	Uitvoeren beleidskader 'zon-op-daken' en 'zonneparken'	We voeren het beleidskader 'zon-op-daken' en 'zonneparken' uit	Doorlopend
		Zonnepark Meerstad-Noord	We werken verder aan de realisatie van zonnepark Meerstad-Noord.	Na 2024
		Zonnepark Westpoort-Noord	We werken verder aan de realisatie van zonnepark Westpoort-Noord.	Na 2024
		Ondersteunen lokale zon initiatieven	We helpen lokale initiatieven door hen bijvoorbeeld te ondersteunen bij het proces richting een omgevingvergunning-aanvraag voor een lokaal coöperatief zonnepark.	Doorlopend
	Verlagen van de emissies door de inzet van hernieuwbare energie en energieoplossingen	Verminderen van de problematiek rondom invoedings- en afname-schaarste bij bedrijven	Met Groningen Stroomt Door een strategisch plan maken waarbij inzichtelijk wordt gemaakt hoe gebieden optimaal gebruik kunnen maken van hun opwek- en afname, zodat we niet alleen toekomstbestendige investeringen kunnen doen, maar ook zorgen dat het huidige vestigingsklimaat voor bedrijven aantrekkelijk blijft.	Doorlopend
		Kansen op gebied van waterstof faciliteren en zelf benutten.	We werken aan innovatieve toepassingen van waterstof binnen en buiten de gemeente en we zetten onze projectontwikkeling voort samen met onze regionale, nationale en Europese partners. Dit doen we gericht, waarbij we gebruik maken van de ervaringen die de afgelopen jaren zijn opgedaan.	Doorlopend

Opgave	Ambitie	Activiteiten 2023	Toelichting	Gereed
Programma Ruimtelijke economie				
Van economische groei naar brede welvaart	Vergroenen, biodiverser maken en verduurzamen van bedrijventerreinen	Uitvoeren lopende gebiedsgerichte aanpak van diverse bedrijventerreinen	We werken de programmatische opgaven uit voor de Scandinavische Havens, MartiniTradePark, Hoendiep Zuid, Reitdiepzone. Tevens voeren we pilot 'Groningen stroomt door' uit op De Hoogte, Westpoort en Corpus den Hoorn Zuid en bepalen we de ruimtelijke randvoorwaarden voor deze pilot.	Verschilt per locatie en de opgaven.
		Gebiedsagenda's opstellen voor bestaande bedrijventerreinen	We werken de opgaven voor energietransitie, klimaatadaptatie, vergroening, intensivering ruimtegebruik en mobiliteit op bestaande bedrijventerreinen uit. We starten met die terreinen waar de opgave scherp is of snel veel impact te behalen is.	Verschilt per locatie en de opgaven.
		Investeren in de dynamo's voor werkgelegenheid	We investeren in functiemix en verblijfskwaliteit van onze gebieden die het meest bijdragen aan de economische groei. Het betreft de Zernike Campus, Corpus den Hoorn-zuid, Europapark, Kempkensberg, Healthy Ageing Campus, Vitaliteitscampus Kardingse en het Stationsgebied.	Eind 2023
		Visie opstellen voor gemengde woon-werk gebieden	Het betreft het programmeren van werk in gemengde gebieden Suikerzijde, Stadshavens en Meerstad in samenhang met de woonopgave in deze gebieden.	Q2 2023
		Uitbreiden voorraad bedrijventerreinen	Dit doen we door: <ul style="list-style-type: none"> Een gebiedsvisie en programma van eisen voor Westpoort 1c en 2 op te stellen Een programma van eisen voor bedrijvenpark Meerstad I & II te ontwikkelen; Uitbreiding te onderzoeken van het bedrijventerrein Dijkshorn in Ten Boer. 	Eind 2023
		Vertalen behoeftering kantoren en bedrijventerreinen naar vestigingskader en kantorenstrategie		
	Op naar een volledig circulaire economie: in 2030 is Groningen afvalvrij.	Verkennen ruimtelijke randvoorwaarden circulaire economie	We formuleren de integrale ruimtelijke randvoorwaarden voor de circulaire economie.	Eind 2023
		Uitvoeren locatieonderzoek en bepalen locatiekeuzes circulaire bouwhubs	Het betreft locatieonderzoeken naar circulaire bouwhub(s) t.b.v. ontwikkeling Stadshavens, Suikerzijde, Held III en Meerstad. Ook betreft het locatiekeuzes voor de Circulaire Hub Oost en de circulaire textiellijn Gronings Goud.	Bouwhubs: afhankelijk van planning woningbouw Gronings Goud en circulariteitshub: Q2 2023
		Onderzoek modal shift en economische potentie watergebonden werklocaties	Met de provincie als trekker onderzoeken we de potentie van watergebonden bedrijventerreinen Aduarderdiep en Winschoterdiep.	Q2 2023
		Opstellen toekomstperspectief landbouw	Als bouwsteen voor onze visie op het landelijk gebied, stellen we een perspectief op voor de landbouw. Hierbij kijken we onder andere naar de relatie met recreatie en toerisme, circulaire economie (landbouw tbv gewassen voor lokale toepassingen zoals duurzame bouw), innovatie (eiwittransitie en campus Groningen) en stimulering lokaal ondernemerschap in het landelijk gebied.	Q2 2024
Economische voorzieningen groeien mee met de groei van de gemeente	Vitale en toekomstbestendige centrumgebieden met een prettig verblijfsklimaat	Uitwerken beleidsregels bezorgeconomie	We hebben een voorlopige voorziening getroffen om de negatieve effecten van de snelgroeiende bezorg- en afhaaleconomie te minimaliseren. Nieuwe beleidsregels moeten voorzien in regulering van deze relatief nieuwe bedrijfsvorm. Het betreft niet alleen de flitsbezorgers, maar nadrukkelijk ook maaltijdbezorging vanuit 'dark kitchens'.	Q2 2023
		Uitwerken beleidsregels supermarkten binnenstad	In 'Ruimte voor Retail' is als uitgangspunt opgenomen dat kleinere stadssupermarkten goed passen bij het profiel van het binnenstadskerngebied. We werken beleidsregels uit om een overaanbod aan grotere volwaardige supermarkten in de binnenstad te voorkomen.	2023

Opgave	Ambitie	Activiteiten 2023	Toelichting	Gereed
		Uitwerken afwegingskader groei horeca	Met ondernemers werken we aan een kader waarmee we de verdere groei van de horeca kunnen faciliteren, met oog voor duurzaamheid en kwaliteitsimpulsen. Het onderscheid tussen reguliere horeca en daghoreca komt ook aan de orde.	2023
		Uitwerken reclamebeleid	We werken reclamebeleid uit voor 'reclamedragend straatmeubilair' zoals abri's, plakzuilen en reclamevitruines. Het gaat om het instellen van een reclameverbod voor onderwerpen die conflicteren met het coalitieakkoord, zoals vlees, gokken en fossiele brandstoffen.	2023-2024 ev
		Verkenning stimuleren lokaal ondernemerschap	We gaan verkennen hoe we de vestiging van unieke, kleinschalige en lokale winkel- en horecaconcepten in onze gemeente kunnen bevorderen. Thema's waar we aan denken zijn o.a. het profileren van de identiteit van bijzondere straten/gebieden en het creëren van broedplaatsen en startlocaties in samenwerking met andere partijen. Dit past binnen de lijn om dynamiek, (jong) ondernemerschap en innovatie de ruimte te geven.	2023-2024
	Stimuleren en faciliteren van 'Werk in de Wijk': naast wonen ook werkfuncties en locaties voor ontmoeting toevoegen aan onze nieuwe gebieden, wijken en dorpen	Uitvoeren behoeftenonderzoek boodschappenaanbod Meerstad	We onderzoeken het gewenste boodschappenaanbod in Meerstad in relatie tot de omliggende winkelcentra.	Q1 2023
		Verbeteren verblijfskwaliteit wijkcentra Selwerd, Lewenborg en Beijum-Oost	We voeren de aanpak van deze wijk- en buurtcentra uit in het kader van de wijkvernieuwing. We leveren inhoudelijke inbreng daarvoor bij het projectbureau Wijkvernieuwing en Gebiedsgericht Werken aan en zorgen voor procesmatige afstemming.	
		Visie ontwikkelen op onze broedplaatsen en aangescherpte business cases ontwikkelen voor concrete locatie	Het betreft opstellen van het integraal strategisch huisvestingsplan broedplaatsen, onder andere t.b.v. businesscase BAT Niemeijer, De Biotoop, Gebiedsvisie herontwikkeling Travertijnstraat e.o. in nauwe samenwerking met DMO.	Strategisch huisvestingsplan eind 2023
	Versterken en vergroenen bovenwijkse voorzieningencentra	Uitvoering geven aan de binnenstadsvisie Ruimte voor Jou	Het betreft het nader uitwerken van de beoogde functiemix in de binnenstad en het opstellen van het Ruimtelijk Kader voor ontwikkelingen.	2023
		Ondertekening City Deal Vitale Binnensteden	In de city deal 'Vitale Binnensteden' verkennen we samen met andere grote steden en het Rijk de gezamenlijke opgaven en daaruit volgende acties. De looptijd van de city deal is vier jaar.	voor zomer 2023
		Intentieovereenkomst winkelcentrum Paddepoel sluiten	We streven ernaar een intentieovereenkomst te sluiten voor de (her-)ontwikkeling van winkelcentrum Paddepoel.	2023
		Starten met ontwerp openbare ruimte centrumvisie Haren, gekoppeld aan uitvoering plan Haderaplein	Onderdeel daarvan is een nieuwe overeenkomst voor de ontwikkeling van het Haderaplein.	2023
		Ontwikkelstrategie Hoendiep-Zuid en planuitwerking Sontplein opstellen.	Verbeteren van onze locaties voor doelgerichte aankopen Sontplein en meubelboulevard Hoendiep-Peizerweg. Voor Sontplein betreft dit een planuitwerking op mobiliteit en klimaatadaptatie. Voor de meubelboulevard Hoendiep-Peizerweg zetten we in op de ontwikkelstrategie Hoendiep-Zuid.	Hoendiep-Zuid eind 2023
	Van winkelcentra naar wijkcentra met een mix van winkels (dagelijks aanbod), werkplekken, (para)medische, dienstverlenende en maatschappelijke voorzieningen	Uitwerken inhoudelijke agenda bestaande wijk(winkel)voorzieningen	In deze agenda werken wij uit hoe wij winkelcentra kunnen ontwikkelen naar wijkcentra in nauwe samenwerking met DMO en de gebiedsteams. Op de kortere termijn sluiten wij intentieovereenkomsten voor het Helperplein en De Savornin Lohmanlaan, versterken de ontmoetingsfunctie en beleefplek aan het Overwinningsplein, maken een nieuw ontwerp voor het Koopmansplein en pakken wij het Helperplein en beleefplek Hereweg aan.	doorlopend
		Opstellen visie maatschappelijke voorzieningen	Wij hebben de ambitie om samen met en onder regie van DMO uit te werken welk maatschappelijk voorzieningenniveau op wijkniveau noodzakelijk is bij een groeiende en ongedeelde stad.	2023-2026

Opgave	Ambitie	Activiteiten 2023	Toelichting	Gereed
	In een groeiende gemeente is naast wonen en werken ook volop ruimte voor ontspanning	Uitwerken Agenda voor de vrije tijd	In deze agenda werken wij uit hoe wij onze vrijetijdsvoorzieningen vanuit alle betrokken disciplines kunnen versterken. Tegelijkertijd zien we de ontwikkeling van (bovenregionale) voorzieningen als mogelijk vliegwiel voor gebiedsontwikkelingen, zoals bij het nieuwe muziekcentrum in relatie tot de ontwikkeling van het Stationsgebied en de gebiedsvisie Martiniplaza en omgeving.	Agenda gereed 2023-2024
		Onderzoek naar recreatieve verbinding Zuidlaardermeer/Woldmeer	In het kader van versterken van recreatie doen wij onderzoek naar deze ontbrekende vaarverbinding die ook Meerstad varend beter bereikbaar maakt.	Eind 2023
		Opstellen gebiedsvisie Vitaliteitscampus Kardinge	Het betreft het opstellen van een integrale visie op de toekomst van Kardinge met als uitgangspunt de vitaliteitscampus samen met het Alfa College. Ook de toekomst van de ijsbaan, het sportcentrum, het versterken recreatiegebied en woningbouw maken onderdeel uit van deze gebiedsvisie.	Gebiedsvisie en stedenbouwkundig plan eind 2023