

Algemeen	De verzelfstandiging van OPSB kent diverse financiële effecten waaronder eenmalige lasten als gevolg van het kapitaliseren van vakantiedagen en bijstorting van pensioengelden alsmede structurele effecten van een mogelijke overgang naar een andere pensioenregeling en CAO. Tevens dient financiering voor werkkapitaal (inclusief rentekosten) en investeringen respectievelijk (achterstallig) onderhoud aangehouden te worden.
Overhead	Op dit moment vervult de gemeente Groningen centrale ondersteunende diensten voor OPSB. Een deel van deze diensten wordt niet in rekening gebracht bij de werkmaatschappij zelf. Wij adviseren om nader te onderzoeken in hoeverre deze diensten zelfstandig door de werkmaatschappij kunnen worden uitgevoerd, c.q. kunnen worden uitbesteed. De impact hiervan dient tevens te worden bezien op het huidige kostenniveau van de gemeente.
Besparingen	Er zijn meerdere mogelijkheden die de gemeente Groningen in staat stellen om de taken van de OPSB uit te voeren tegen lagere kosten, met name personeelskosten. In sommige gevallen is hiervoor verzelfstandiging noodzakelijk. Alternatieve kosten -besparingen zijn mogelijk door toepassing van de CAO Podiumkunsten (in geval van verzelfstandiging), uitbreiden van de vaste formatie (in plaats van duurdere inhuur), reduceren van afstemming met OCSW en gemeente Groningen en vermijden van dubbele administraties en mogelijkheden verkennen met betrekking tot vrijwilligers.
Taakstellingen (bezuinigingen)	Het management van OPSB geeft aan dat de inhoudelijke en financiële afspraken niet altijd meer aansluiten op elkaar, waardoor het voorkomt dat een financiële taakstelling (bezuiniging) wordt doorgevoerd, zonder dat de inhoudelijke afspraken die door deze taakstelling (bezuiniging) worden beïnvloed worden bijgesteld. Dit heeft er tevens toe geleid dat voor een bedrag van €0,2m aan taakstellingen in de begroting 2013 nog geen invulling is gegeven.
Achterstallig onderhoud	Management heeft aangegeven dat er sprake is van achterstallig onderhoud van naar schatting €0,8 miljoen voor het casco Stadsschouwburg. Daarnaast zijn volgens management de afgelopen drie jaar investeringen uitgesteld ter hoogte van €1,2m in totaal voor productiemiddelen, mengpanelen, speaker sets en lichtinstallaties. Het uitstel van investeringen heeft niet direct geleid tot uitstel of afstel van voorstellingen. Indien vastgesteld wordt dat er daadwerkelijk sprake is van achterstallig onderhoud, zou bij een verzelfstandiging het bedrag van €0,8m als eenmalige last beschouwd dienen te worden. Daarnaast zouden de uitgestelde investeringen en het regulier geplande onderhoud van gemiddeld €1,8m per jaar over de periode 2013-2020 (ten opzichte van €1,7m beschikbaar budget) in overweging genomen moeten worden bij het toekennen van de gemeentelijke bijdrage in de verzelfstandigde situatie.
Kansen voor optimalisatie	Kansen voor optimalisatie vanuit het perspectief van OPSB zijn mogelijk door verruiming van de beleidskaders. Te denken valt aan het formaliseren van de huurrelatie (en hier een marktconforme huurprijs voor in rekening te brengen) met CBK en het herzien van het verlieslatend contract met NNO. Kwantificering dient plaats te vinden aan de hand van te maken afspraken. Daarnaast is mogelijke samenwerking met Martiniplaza te overwegen, voor in ieder geval de ondersteunende diensten. De impact hiervan dient tevens te worden bezien op het huidige kostenniveau van de gemeente.
Inzichten vanuit uitgevoerde benchmark	Op basis van de uitgevoerde vergelijking is er een aantal belangrijke conclusies die bij kunnen dragen aan verbetering van de resultaten. Allereerst is het niveau van personele kosten relatief hoog en ten tweede zijn de entreeopbrengsten en horeca opbrengsten per bezoeker relatief laag (hetgeen wellicht deels het gevolg is van de lage bestedingen van bezoekers in de Stadsschouwburg). Hierin is ten opzichte van vergelijkbare instellingen een verbetering mogelijk. Verder is de gemeentelijke bijdrage bij OPSB circa 12% hoger dan het gemiddelde wat uit de benchmark blijkt en betaalt OPSB geen huurlasten, terwijl uit de benchmark blijkt dat 10% van de totale kostenbasis uit huurlasten bestaat. Hierbij dient opgemerkt te worden dat OPSB twee gebouwen heeft tegenover één gebouw van de meeste instellingen in de benchmark waardoor de huurlasten in verzelfstandigde situatie mogelijk boven de benchmark zouden uitkomen.

Algemeen	Bij een overweging van verzelfstandiging van WSR zijn er diverse financiële effecten waaronder eenmalige lasten als gevolg van het kapitaliseren van vakantiegeld, vakantiedagen, wachtdreigelingen en bijstorting van pensioengelden alsmede structurele effecten van een mogelijke overgang naar een andere pensioenregeling en CAO. Tevens dient financiering voor werkkapitaal (inclusief rentekosten) en investeringen respectievelijk (achterstallig) onderhoud aangetrokken te worden.
Overhead	Op dit moment vervult de gemeente Groningen centrale ondersteunende diensten voor de werkmaatschappijen. Een deel van deze diensten wordt niet in rekening gebracht bij de werkmaatschappijen. Wij adviseren om nader te onderzoeken in hoeverre deze diensten zelfstandig door de werkmaatschappij kunnen worden uitgevoerd, c.q. kunnen worden uitbesteed. De impact hiervan dient tevens te worden bezien op het huidige kostenniveau van de gemeente.
Kostenreductie	Om de kosten van WSR te reduceren bestaan twee mogelijkheden. Deze keuzes zijn: óf het pakket van eisen verlagen óf een reductie in het aanbod van faciliteiten. Voor 2013 is een taakstelling van €180.000 nog niet ingevuld. Dit onderschrijft bovenstaande.
Middelen	De taken van WSR kunnen wellicht met minder financiële middelen van de gemeente Groningen worden ingevuld. Hierbij valt te denken aan: verruiming van de aanbestedingsperiode, aanbesteding van groot onderhoud van vastgoed op concernniveau in plaats van per dienst of werkmaatschappij en uitbreiding van de dienstverlening/vergroten van de schaal. Ten aanzien van het laatste punt is met name het management van de WSR minder overtuigd.
Gebouwen	Vastgesteld moet worden of de gebouwen worden ondergebracht bij de werkmaatschappij of achterblijven bij de gemeente Groningen. Verder adviseren wij om taxaties te laten uitvoeren op de gebouwen in eigendom om een marktconforme huurwaarde c.q. benodigde kapitaallasten vast te stellen welke meegenomen dienen te worden in de overweging bij de toekenning van toekomstige gemeentelijke bijdrage.

<b>Algemeen</b>	<p>De verzelfstandiging van CBK kent diverse financiële effecten waaronder eenmalige lasten als gevolg van het kapitaliseren van vakantiedagen, wachtgeldregelingen en bijstorting van pensioengeelden alsmede structurele effecten van een mogelijke overgang naar een andere pensioenregeling en CAO. Tevens dient financiering voor werkkapitaal (inclusief rentekosten) en investeringen aangetrokken te worden.</p>
<b>Overhead</b>	<p>Op dit moment vervult de gemeente Groningen centrale ondersteunende diensten voor CBK. Een deel van deze diensten wordt niet in rekening gebracht bij de werkmaatschappijen. Wij adviseren om nader te onderzoeken in hoeverre deze diensten zelfstandig door de werkmaatschappij kunnen worden uitgevoerd, c.q. kunnen worden uitbesteed. De impact hiervan dient tevens te worden bezien op het huidige kostenniveau van de gemeente.</p>
<b>Kernactiviteiten</b>	<p>De gemeente Groningen kan zich afvragen in hoeverre de verschillende activiteiten van CBK tot haar kernactiviteiten behoren. Hierbij zal de gemeente per activiteit een uitspraak dienen te doen ten aanzien van zowel de commerciële functie als de publiekfunctie van de 'kunstuitleen', 'kunst op straat' en de 'platformfunctie'. Voor de commerciële functie van de kunstuitleen bestaan inmiddels voldoende (private) partijen die een vergelijkbare rol vervullen, zoals bijvoorbeeld het SBK. Het commerciële deel van de kunstuitleen is een activiteit die volgens het management resultaatneutraal draait, hetgeen wij overigens niet hebben kunnen vaststellen. Voor de overige activiteiten van CBK is minder eenvoudig om een partij aan te wijzen die dit zou kunnen uitvoeren.</p>
<b>Medewerkers</b>	<p>Op dit moment hebben twaalf medewerkers een vaste aanstelling bij CBK. De activiteiten van CBK vinden echter voor een groot deel plaats op projectbasis, waardoor flexibele inhuur op piekmomenten in de werkzaamheden de (te hoge) structurele kosten van personeel wegneemt.</p>
<b>Kunstvoorraad</b>	<p>Risicoreductie ten aanzien van de kunstvoorraad is gewenst, wij adviseren om de procedures aan te scherpen en te vereenvoudigen. De juistheid van de vordering op SBK (€363.000 ultimo 2012) uit hoofde van collectietegoed van de consignatievoorraad is niet eenduidig vast te stellen. Wij hebben begrepen dat hiervoor binnenkort een (intern) onderzoek wordt gestart.</p>