

Bestuursdienst



Onderwerp Energy Service Company (ESCo)

Steller Carla Huisman

De leden van de raad van de gemeente Groningen
te
GRONINGEN

Telefoon (050) Bijlage(n) - Ons kenmerk RO12.3337202
Datum **16 NOV 2012** Uw brief - Uw kenmerk -

Geachte heer, mevrouw,

Met de vaststelling van het Masterplan 'Groningen Energie Neutraal' gaf uw raad in februari 2011 groen licht voor het ontwikkelen van een vijf-sporen-aanpak (energiebesparing, zonne- en windenergie, warmte, biomassa) om de stad energie-neutraal maken (GR11.2509710). Dit ambitieuze doel willen we in 2035 bereiken door intensief samen te werken met burgers, bedrijven en instellingen en door *zelf*, als grootverbruiker, het goede voorbeeld geven. Immers, wat we anderen vragen moeten we zelf ook in praktijk brengen.

Dat kan, onder andere, door het gemeentelijke vastgoed te verduurzamen en winst te halen uit energiebesparing én gebruik van duurzame energie. Omdat het vastgoedbeheer momenteel op diverse plekken in de organisatie is belegd, is sturen op energiebesparing lastig. Op termijn bundelen we de vastgoedportefeuille in het nieuwe Shared Service Centre, maar wij willen graag op kortere termijn meters maken. En om dat te kunnen doen richten we voor de verduurzaming van ons vastgoed een apart en klein organisatieonderdeel op, een Energy Service Company (hierna ESCo). Deze ESCo krijgt de opdracht om op organisatorische en financieel innovatieve wijze het energie-gerelateerde deel van het gebouwenbeheer voor zijn rekening te nemen.

Voor het opzetten van deze ESCo en het ontwikkelen van een meerjaren investeringsplan hebben we in september jl. een kwartiermaker aangesteld.

Energy Service Company

De ESCo is in twee opzichten een vernieuwend instrument voor het verduurzamen van het gemeentelijke vastgoed. Om te beginnen is het een aparte, professionele, organisatorische eenheid die zich helemaal toelegt op het terugdringen van energiegebruik en verduurzamen van het resterende gebruik.

Daarnaast kijken we naar de mogelijkheid van de invoering van een revolverend fonds, waarbij besparingen deels kunnen terugvloeien naar de ESCo om nieuwe investeringen te financieren. We verwachten u hiervoor begin 2013 een voorstel te kunnen aanleveren.

Stand van Zaken

De kwartiermaker heeft de afgelopen weken langs twee sporen gewerkt. Hij heeft de vastgoed portefeuille in brede zin geïnventariseerd door met beheerders van gebouwen, inkopers van energie, hoofden facilitaire zaken, directeuren en controllers te praten. Tegelijkertijd heeft hij bouwstenen voor een ESCo en een meer-jaren investeringsplan verzameld door tijdens deze gesprekken de mogelijkheden van een ESCo te verkennen. De idee is simpel: lopende renovatie- en onderhoudsprogramma's beoordelen op het behalen van de doelstelling 'energieneutraal in 2035' en op basis van deze analyse ondersteuning vanuit de ESCo geven om dat doel ook daadwerkelijk te halen.

Aanpak

In grote lijnen stellen we de volgende aanpak voor:

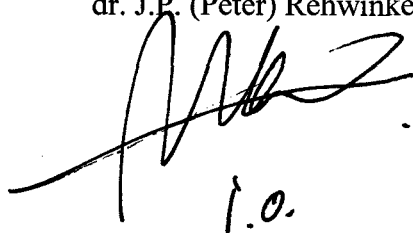
- September 2012 tot en met maart 2013: oprichten ESCo
- Oktober 2012 tot en met mei 2013: inventarisatie vastgoed
- November 2012 tot en met juni 2013: plan van aanpak eerste panden
- September 2013: Start uitvoering

Wij leggen u begin 2013 ter besluitvorming een raadsvoorstel 'ESCo' voor, met een nadere uitwerking van dit bijzondere organisatieonderdeel.

Wij hopen u hiermee op dit moment voldoende geïnformeerd te hebben.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders van Groningen,

de burgemeester,
dr. J.P. (Peter) Rehwinkel



i.o.

de secretaris,
drs. M.A. (Maarten) Ruys

