

Bestuursdienst



Directie BST/BA/Kazemier

Onderwerp Marktconsultatie Kardinge

Bezoekadres
Waagstraat 1

Postadres
Postbus 20001
9700 PB Groningen

Wij zijn met het openbaar
vervoer bereikbaar,
buslijnen
1, 2, 3, 5, 6, 11, 13, 16

Informatie over
vertrektijden krijgt u via
0900-92 92

In uw antwoord graag datum
en kenmerk vermelden.

E-mailadres
bestuursdienst@bsd.
groningen.nl

Website
www.groningen.nl

GRIFFIE
ingek. 26 JUN 2008
class. -2.07.51
te beh. door: GR
kopie gez. aan:

De leden van de raad van de gemeente Groningen te
GRONINGEN

nr. GR08.1648667

Telefoon 050 367 76 13

Bijlage(n)

Ons kenmerk OS 08.1646372

Datum 26 JUN 2008 Uw brief van

Uw kenmerk

Geachte mevrouw/heer,

Met deze brief informeren wij uw raad over ons voornemen om vanaf 1 september 2008 te stoppen met activiteiten op het gebied van racketsport en fitness/aerobics in Sportcentrum Kardinge. Dit besluit is de uitkomst van een langdurige, uitgebreide marktconsultatie. We dragen de racketsport over aan een externe partij, stoppen met fitness/aerobics en zetten de horeca voort onder de huidige condities. Deze brief schetst hoe ons college tot dit besluit is gekomen.

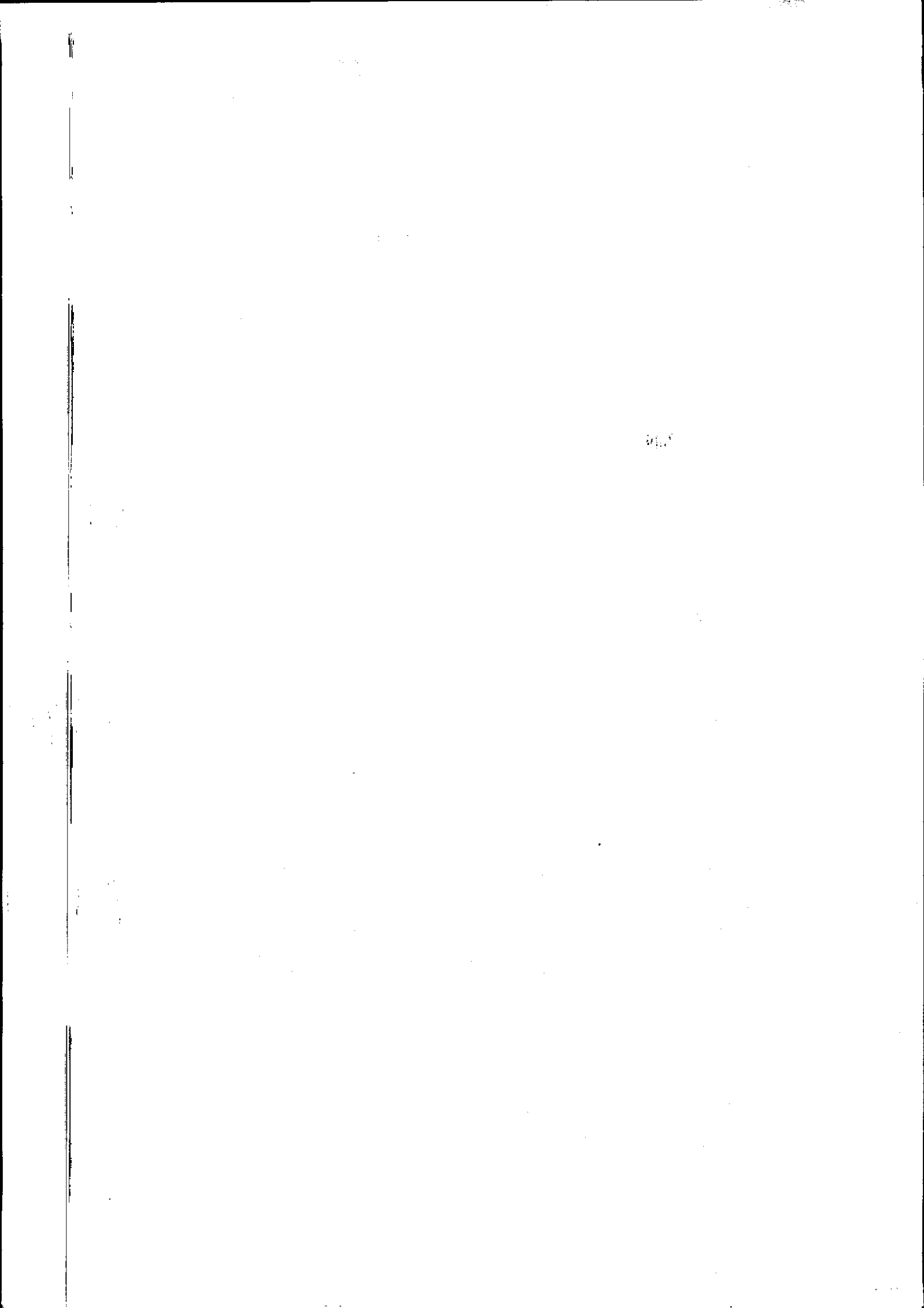
Vooraf

Begin 2005 is de nota "Sport in Beeld" vastgesteld. Een van de maatregelen uit deze nota – om het beheer van de lokale sportaccommodaties op orde te brengen – was een bezuinigingstaakstelling van 200.000 euro per jaar op de exploitatie van Sportcentrum Kardinge en de gemeentelijke zwembaden. Dit besluit was voor ons college aanleiding om het toekomstperspectief voor Kardinge te onderzoeken.

In januari 2006 heeft ons college besloten een marktverkenning te laten uitvoeren door private ondernemers naar de mogelijkheden voor versterking van de commerciële functies van Sportcentrum Kardinge. Tijdens de behandeling van deze nota heeft uw raad als uitgangspunt geformuleerd dat zwemmen en schaatsen basisvoorzieningen dienen te blijven. De overige commerciële functies van het sportcentrum (racketsporten, fitness/aerobics en horeca) zouden winstgevend moeten zijn op basis van een marktconforme formule en prijsstelling. Extern projectleider en adviseur werd Marktplan Adviesgroep om samen met een ambtelijke werkgroep het proces te begeleiden. Op 25 februari 2006 heeft uw raad goedkeuring aan deze marktverkenning verleend.

De marktconsultatie

Op 5 september 2006 heeft ons college het plan van aanpak "Een toekomst voor Sportcentrum Kardinge" vastgesteld, zodat de markt kon worden benaderd.





Doel hiervan was om inzicht te krijgen in de mogelijkheden van uitbesteding (volledig of via franchise) van de commerciële functies racketsporten, fitness/aerobics en de horeca. Uiteindelijke hoofddoelstelling was dat via privatisering de financiële taakstelling van 200.000 euro op jaarbasis voor Kardinge/Zwembaden met ingang van 2010 zou worden gerealiseerd.

Zeventien marktpartijen toonden interesse. Na twee gespreksrondes bleven zes partijen over. Drie van deze partijen zijn een samenwerkingsverband aangegaan, de andere drie gingen individueel verder. In het kader van het voortgangstraject hebben wij op 24 april 2007 de nota "Advies marktconsultatie Sportcentrum Kardinge" vastgesteld. In onze brief van 10 mei 2007 hebben wij u over de voortgang van dit proces geïnformeerd.

Na vaststelling van dit advies hebben de drie individuele partijen zich teruggetrokken waardoor het samenwerkingsverband van de andere drie, "SAMKO" genaamd, overbleef. SAMKO bestaat uit gerenommeerde, professionele partijen uit de stad Groningen, ieder deskundig op hun eigen vakgebied:

- horeca: Keukenkamp BV (de huidige horecaondernemer in Kardinge);
- racketsporten: Tennisschool Smashing (de grootste in Noord-Nederland);
- fitness/aerobics: Plaza Sportiva (Martiniplaza en Euroborg).

Met SAMKO zijn vervolgens vele gesprekken gevoerd. Hun eerste plannen behelsden onder meer een ingrijpende verbouwing van het sportcentrum waarmee een investering van circa 10 miljoen euro was gemoeid. De gemeente zou daarvan de helft voor haar rekening moeten nemen. Om financiële redenen is deze optie van de hand gewezen.

Vervolgens is besproken wat in ieder geval moest gebeuren om de exploitatie beduidend te kunnen verbeteren zonder ingrijpende verbouwingen. Omdat deze basisvariant minder onderlinge synergie met zich meebrengt, hebben de betrokken partijen besloten op individuele basis verder te onderhandelen.

De resultaten

De uitkomsten van de onderhandelingen leiden tot de conclusie dat privatisering van delen van Kardinge qua exploitatie de gemeente voordelen biedt. De opbrengsten zijn echter lager dan in eerste instantie verwacht. Wij hebben, conform de nota "Sport op Orde", het voordelig resultaat becijferd op ongeveer 100.000 euro per jaar.

Racketsporten:

De exploitatie van de racketsporten levert op dit moment een voordeel op van 5.000 euro per jaar. Smashing Tennis is bereid een huurbedrag te betalen van 79.000 euro per jaar. Daarmee vervalt het huidige exploitatievoordeel van 5.000 euro en blijft er per saldo een positief voordeel over van 74.000 euro.

1945

...

...

...

...

...

...



Horeca:

De uitkomsten van de onderhandelingen met de huidige horecaondernemer leveren geen directe financiële resultaten op. Wel hebben we met de ondernemer een principeovereenkomst om de huidige rendementsbepalingen opnieuw tegen het licht te houden.

Fitness/aerobics:

Plaza Sportiva ziet geen mogelijkheid om binnen de grenzen van het huidige aantal vierkante meters in Kardinge een rendabele afdeling fitness/aerobics te exploiteren. Daarvoor zijn de huidige zalen te klein. Een winstgevende exploitatie is slechts mogelijk bij uitbreiding van de beschikbare ruimte met plm. 750 m². Plaza Sportiva is niet bereid de kosten van die uitbreiding (circa 1 miljoen euro) voor eigen rekening te nemen.

De exploitatie van fitness/aerobics in Kardinge is momenteel verliesgevend. Per jaar legt de gemeente 23.000 euro toe op een commerciële activiteit die de exploitatie van Kardinge zou moeten versterken. Gelet op de uitkomsten van het marktonderzoek komt ons college tot de conclusie dat de fitness-exploitatie in Kardinge zonder ingrijpende maatregelen verliesgevend zal blijven.

Beëindiging van de fitnessactiviteiten leidt tot een financieel voordeel van 13.000 euro (23.000 euro – 10.000 euro frictiekosten personeel). De vrijkomende ruimte zou kunnen worden verhuurd. We rekenen vooralsnog met een beperkte huuropbrengst van eveneens 13.000 euro. Doorgaan met fitness/aerobics op de huidige voet betekent een inkomstenderving van ten minste 26.000 euro.

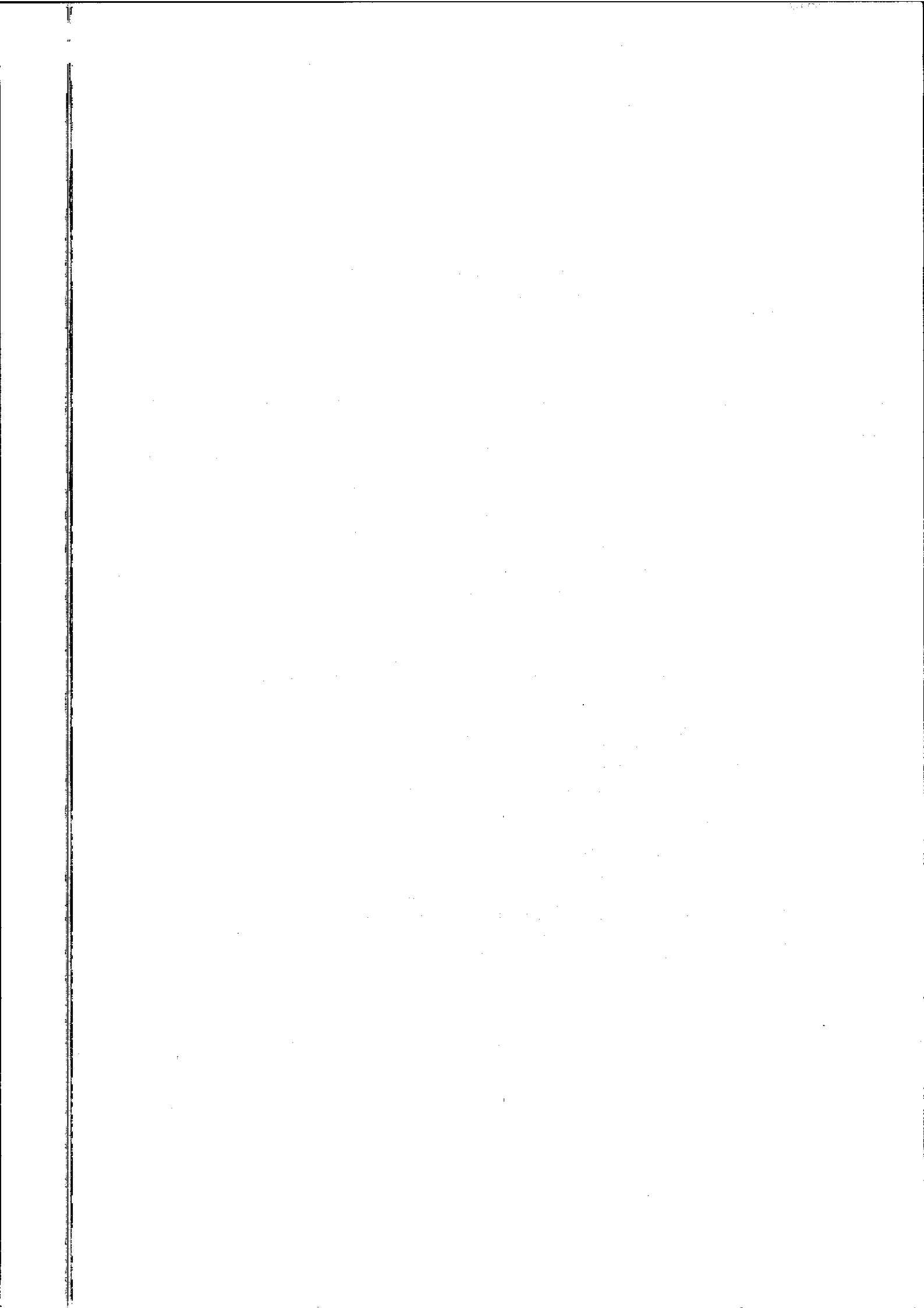
Wekelijks maken circa 250 vaste bezoekers gebruik van deze voorziening. Deze sporters komen hoofdzakelijk uit de omliggende wijken. Bij het stopzetten van fitness/aerobics kunnen deze gebruikers een alternatief zoeken in het stadsdeel Noorddijk.

Personele consequenties

In de afgelopen periode zijn bij Sportcentrum Kardinge een aantal sportinstructeurs vertrokken. In afwachting van de resultaten van de marktconsultatie zijn de vacatures niet opgevuld en is gebruik gemaakt van uitzendpersoneel.

Doorgaans hanteren wij het beginsel dat bij verzelfstandiging of privatisering het huidige personeel over gaat of door de marktpartij wordt overgenomen. Bij de racketsporten in Kardinge speelt dit niet, omdat er geen medewerkers zijn met een vast dienstverband.

Voor de medewerkers van de afdeling fitness/aerobics geldt – vanwege de beëindiging van de activiteiten – de Sociale Leidraad. Op dit moment bestaat de personele bezetting nog uit 1,11 fte (3 medewerkers) op de afdeling fitness/aerobics. Deze medewerkers krijgen een status als herplaatser. Daarom wordt rekening gehouden met enige frictiekosten. In de begroting hebben we daarvoor een bedrag van 10.000 euro opgenomen.





Communicatie

De betrokken medewerkers zijn op de hoogte gesteld over de koers zoals beschreven in deze brief. Na de besluitvorming in ons college is nader met hen gecommuniceerd over de vervolgstappen. De gebruikers worden zo spoedig mogelijk op de hoogte gebracht van de veranderingen. Ook de Ondernemingsraad is over de ontwikkelingen geïnformeerd.

Conclusie

Naar aanleiding van de marktconsultatie kan worden geconcludeerd dat de bijgestelde taakstelling ad. 100.000 euro kan worden gerealiseerd door de racketsporten in handen te geven van een externe partij (Smashing Tennis) en te stoppen met fitness/aerobics in Kardinge. Met dit bedrag is in "Sport op Orde" rekening gehouden. Doorgaan met fitness/aerobics op de huidige voet is in onze ogen bedrijfseconomisch onverantwoord.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders
van Groningen,

de burgemeester,

de secretaris,

