

Onderwerp MartiniPlaza: Maatregelen n.a.v. niet tijdig melden  
exploitatietekort 2014

Steller R. Dalstra  
ONDER EMBARGO TOT WOENSDAG 2 JULI 2014 12.00 UUR

De leden van de raad van de gemeente Groningen  
te  
GRONINGEN

Telefoon (050) 367 60 14 Bijlage(n) 1

Ons kenmerk 4491431

Datum 1 juli 2015 Uw brief van

Uw kenmerk -

Geachte heer, mevrouw,

In het presidium van woensdag 25 juni 2014 hebben wij u gemeld dat er ontwikkelingen zijn bij MartiniPlaza die nader onderzoek behoeven. Met deze brief informeren wij u over de uitkomsten van dat onderzoek en over de maatregelen die wij noodzakelijkerwijs hebben getroffen.

#### Exploitatietekort 2014

De exploitatie van MartiniPlaza over 2014 blijft sterk achter bij de begroting. Daar waar de begroting op basis van het Koersplan MartiniPlaza nog uitging van een verlies van € 306.000 is op 23 juni 2014 gemeld dat het geprognosticeerde verlies over 2014 zal oplopen tot € 989.000. Door dit verhoogde verlies duurt het uiteindelijk langer voordat in de meerjarenprognose weer positieve resultaten behaald worden.

De RvC heeft dit op maandag 23 juni 2014 voor het eerst aan de aandeelhouder gemeld. Daarbij werd tevens meegedeeld dat deze informatie sinds begin mei bekend was bij de directeur MartiniPlaza.

#### Tijdslijn

In het licht van het debat dat wij met u hebben gevoerd op 28 mei, hebben wij direct opdracht gegeven aan de directeur om in afstemming met de Raad van Commissarissen (RvC) een tijdslijn op te stellen. Op deze manier kan worden vastgesteld wie bij MartiniPlaza op welk moment over deze informatie beschikte. Uit de tijdslijn blijkt dat eind april door de directeur van MartiniPlaza al een eerste signaal is afgegeven aan de RvC.

De RvC en de directeur hebben de tijdslijn gezamenlijk bekrachtigd. In onderstaand overzicht zijn de meest relevante momenten uit de tijdslijn

weergegeven. Daar waar aanvullingen zijn gedaan door de gemeente, wordt dit expliciet gemeld.

*24 april 2014*

De directeur MartiniPlaza heeft op 24 april 2014 in een vergadering met de RvC aangegeven dat op basis van voorlopige cijfers gekoerst wordt op een negatief saldo van 7 à 8 ton. De RvC heeft benadrukt dat een analyse van deze cijfers zorgvuldig uitgevoerd moet worden en gaf aan dat bij het voortzetten van deze trend de aandeelhouder geïnformeerd diende te worden.

*15 mei 2014*

Op 15 mei 2014 beschikte de directeur MartiniPlaza over de definitieve cijfers van het eerste kwartaal 2014 (-989.000) en de daarbij behorende analyse.

Tevens was er 's avonds een expertmeeting bij MartiniPlaza waarbij nagenoeg de gehele commissie O&W aanwezig was.

*16 mei 2014*

Op 16 mei 2014 heeft de directeur MartiniPlaza de informatie over het exploitatietekort gedeeld met de voorzitter van de RvC. Daarbij is afgesproken eerst een nadere analyse te maken en een pakket van maatregelen te ontwerpen. De voorzitter van de RvC heeft in dit gesprek aangegeven dat een tekort van deze omvang onacceptabel zou zijn.

*28 mei 2014*

De gemeenteraad heeft besloten tot het beschikbaar stellen van € 6,6 miljoen voor het achterstallig onderhoud aan MartiniPlaza en tot het doen van onderzoek naar de toekomst van MartiniPlaza, mede in relatie tot de Oosterpoort / Stadsschouwburg.

Bij het voorbereidend overleg voor dit debat met de betrokken wethouders waren ook de directeur MartiniPlaza en de voorzitter van de RvC aanwezig. Zij stellen toen in algemene zin te hebben gemeld dat 2014 een slecht jaar zou worden.

*Reactie college: Tijdens dit overleg zijn geen bedragen genoemd.*

*11 juni 2014*

Op ambtelijk niveau is door MartiniPlaza gemeld dat 2014 een slecht jaar wordt. Als eerste indicatie is een bedrag van 'richting een ton of 8' genoemd.

*Reactie college:*

*Inzet van het overleg op 11 juni was om nadere afspraken te maken over de besteding van de door u beschikbaar gestelde € 6,6 miljoen. Dit in lijn met de uitkomsten van het raadsdebat eind mei. Het volgende is afgesproken:*

- \* MartiniPlaza maakt een concreet investeringsplan met de te verrichten werkzaamheden en kosten over de jaren 2014, 2015 en 2016.*
- \* Dit plan wordt ter goedkeuring aan de aandeelhouder voorgelegd.*
- \* Na goedkeuring zal de aandeelhouder per jaar een voorschot verstrekken.*
- \* MartiniPlaza stelt per jaarschijf achteraf een rapportage op voor de aandeelhouder.*

*18 juni 2014*

In een overleg met de accountant is ambtelijk melding gemaakt van de bijgestelde prognose.

*23 juni 2014*

De RvC heeft de nieuwe feiten en omstandigheden onder de aandacht van de aandeelhouder gebracht. De aandeelhouder heeft verzocht om een tijdslijn op te stellen wie wanneer welke informatie tot zijn beschikking had.

Hieronder geven wij onze tijdslijn vanaf dit moment aan:

*24 juni 2014*

Ons college heeft kennis genomen van het verhoogde exploitatietekort en heeft het verzoek om nadere informatie over het ontstaan hiervan bekrachtigd.

*25 juni 2014*

In het presidium is gemeld dat er ontwikkelingen zijn bij MartiniPlaza die nader onderzoek behoeven.

De tijdslijn is bij de gemeente aangeleverd. Tevens heeft de RvC een verklaring aangeleverd waarin staat dat de directeur MartiniPlaza niet adequaat heeft gehandeld, onvoldoende urgentiebesef heeft getoond en op de onderwerpen commercie en financiën niet in control is geweest.

De aandeelhouder heeft een gesprek met de directeur van MartiniPlaza gehad. Hier is de eerste concept tijdslijn besproken en is gewisseld waarom het niet tijdig informeren van de aandeelhouder over het exploitatietekort een kwalijke zaak is.

*26-30 juni 2014*

Met de voorzitter van de RvC zijn diverse contacten geweest over de ontstane situatie.

*30 juni 2014*

De RvC heeft opnieuw bevestigd dat het vertrouwen in de directeur MartiniPlaza ernstig is geschaad. Over haar eigen handelen heeft de RvC geconstateerd zorgvuldigheid boven voortijdig informeren te hebben gesteld.

*1 juli 2014*

De leden van de RvC hebben zich beraden op hun positie en aangegeven per direct hun positie beschikbaar te stellen.

*Reactie college:*

*Ons college heeft begrip en respect voor deze beslissing van de RvC.*

Ons college heeft besloten het vertrouwen op te zeggen in de directeur MartiniPlaza. Vervolgens heeft de aandeelhouder een AVA uitgeschreven op woensdag 2 juli om 09.00 uur om dit mee te delen.

#### Conclusies

Wij zijn van mening dat de omvang van het geprognosticeerde verlies dusdanig is dat dit, ongeacht welke omstandigheden dan ook, onmiddellijk gemeld had moeten worden.

Met de informatie over het gewijzigde exploitatietekort op tafel was het debat over MartiniPlaza op 28 mei jl. in een ander daglicht komen te staan en hadden we het besluit over de € 6,6 miljoen euro in overleg met u kunnen opschorten. Dit om na te gaan of en zo ja, welke consequenties de nieuwe cijfers hebben.

Het oordeel van de RvC over zijn directeur is duidelijk. Dit oordeel delen wij. Wij respecteren in dat licht het besluit van de RvC om vrijwillig terug te treden.

#### Aansturing MartiniPlaza

De directeur van MartiniPlaza is verantwoordelijk voor het aansturen van de organisatie. De RvC is verantwoordelijk voor het toezicht op het functioneren van de directeur. De gemeente is 100 % aandeelhouder en staat in deze constructie op afstand.

#### Maatregelen

Wij hebben een Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) uitgeschreven voor woensdag 2 juli 2014. Op de agenda staat in elk geval de schorsing van de directeur.

Wij benoemen vanuit de directie van de gemeente een tijdelijke eenhoofdige Raad van Commissarissen en een interim-directeur. Tevens wordt een tijdelijk extern financieel toezichthouder aangesteld. De belangrijkste

opdracht voor dit trio is om invulling te vinden voor de RvC en het benoemen van een interimmanager. De interimmanager brengt vervolgens de financiële en organisatorische situatie van MartiniPlaza in kaart en werkt aan een aangescherpte koers voor de toekomst.

#### Toekomst MartiniPlaza

Op 28 mei heeft u ons verzocht onderzoek te doen naar de toekomstige positionering van MartiniPlaza. Wij hebben u toen toegezegd u daarbij te betrekken. Dit staat nog steeds.

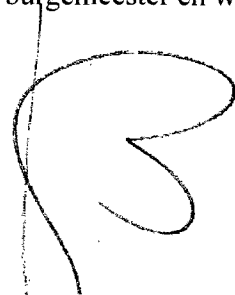
#### Tot slot

Wij zijn van harte bereid in de raad van woensdag 2 juli nader met u van gedachten te wisselen over de inhoud van deze brief.

Ter voorbereiding op het debat in de raad bieden wij u graag een informatieve bijeenkomst aan waar feitelijke vragen over de ontstane situatie beantwoord kunnen worden. Deze kan plaatsvinden van 16.00 tot 16.30 uur in de oude raadszaal.

Wij vertrouwen er op u op deze manier voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,  
burgemeester en wethouders van Groningen,



de burgemeester,  
dr. R.L. (Ruud) Vreeman



de secretaris,  
drs. P.J.L.M. (Peter) Teesink

## **Bijlage 1 Cijfermatige toelichting op de exploitatie MartiniPlaza 2014**

### Analyse

Een nadere analyse van de cijfers laat over het eerste kwartaal het volgende beeld zien ten opzichte van de begroting.

Plaza Sportiva	- € 128.000
Euroborg horeca	- € 85.000
Zaalhuur	- € 84.000
Horeca	- € 121.000
Parkeergarage	- € 33.000
Totaal	- € 451.000

Voor de resultaten van de kwartalen 3 en 4 wordt bovendien een neerwaartse bijstelling afgegeven van € 232.000. Hierdoor loopt het totale extra verlies over 2014 ten opzichte van de begroting op tot € 683.000.