

Onderwerp MartiniPlaza: opdrachtformuleringen onderzoek toekomst MartiniPlaza

Steller R. Dalstra

De leden van de raad van de gemeente Groningen
te
GRONINGEN

Telefoon (050) 367 60 14 Bijlage(n) 0

Ons kenmerk 4954001

Datum 09-04-2015 Uw brief van

Uw kenmerk -

Geachte heer, mevrouw,

In de loop van 2014 is de kwestie MartiniPlaza meerdere malen tussen u en ons aan de orde geweest. In eerste instantie betrof het de kwestie van het achterstallig onderhoud. Bij de bespreking daarvan heeft u ons gevraagd een onderzoek uit te voeren naar de toekomst van MartiniPlaza en daarbij de Oosterpoort / Stadsschouwburg (OPSB) te betrekken.

Echter voordat wij aan uw verzoek konden voldoen, deed zich de, voor u en voor ons, onverwachte situatie voor van de sterk verslechterde exploitatie 2014. Over de gevolgen daarvan en de maatregelen die wij hebben genomen en de interventies die wij hebben gepleegd, hebben wij voortdurend geïnformeerd.

In onze brief van 28 januari 2015 (kenmerk 4826561) hebben wij u geïnformeerd over enerzijds de acties en interventies in de tweede helft van 2014, en anderzijds over hetgeen wij, in afstemming met u, voornemens waren te doen in de eerste helft van 2015. Dit betreft de volgende acties interventies:

- invoering van een directie reglement op basis van de code Tabaksblat; dit onderdeel hebben wij inmiddels gerealiseerd);
- harmonisatie van de statuten MartiniPlaza B.V. en de stichting MartiniPlaza Facilitair (dit onderdeel hebben wij inmiddels gerealiseerd);
- rapportage over de besteding van de door u beschikbaar gestelde middelen in het kader van het achterstallig onderhoud over 2014 (hierover hebben wij u separaat een raadsvoorstel gezonden);
- de herfinanciering van de lening (hierover hebben wij u eveneens separaat een raadsvoorstel gezonden).



In voornoemde brief hebben wij u tevens geïnformeerd over de planning met betrekking tot het onderzoek naar de toekomst van MartiniPlaza, ook in relatie tot OPSB. In de brief die thans aan u voorligt verwoorden wij de onderzoeks-opdrachten, zoals die ons voor ogen staan en verzoeken wij u uw eventuele wensen en bedenkingen aan ons kenbaar te maken voor 24 april 2015.

Het proces tot op heden

De gesprekken over de uit te voeren onderzoeken zijn later gestart dan oorspronkelijk was voorzien. Hiervoor zijn drie redenen aan te wijzen, te weten:

- de bestuurscrisis die vorig jaar ontstond bij MartiniPlaza B.V. diende eerst te worden opgelost;
- de nieuw aan te stellen directeur MartiniPlaza B.V. diende betrokken te worden bij de opdracht formuleringen. De heer De Kok is in oktober 2014 aangesteld;
- de ontwikkelingen in het culturele veld in Groningen zijn daarna eveneens meegenomen. De aanleiding daarvoor waren de ontwikkelingen rondom het Grand Theatre.

Onderzoeksopdrachten

De opdrachten vallen in drie separate onderzoeken uiteen. Deze zijn:

Onderzoek A: MartiniPlaza

- a. Onderzoek de exploitatiebaarheid en toekomstvastheid van de bestaande product-markt- combinaties van MartiniPlaza, ook in relatie tot OPSB, en geef daarover per product-markt-combinatie een advies.
- b. Onderzoek welke product-markt-combinaties ontbreken c.q. zouden moeten worden toegevoegd voor een stabiele toekomst van MartiniPlaza en geef daarover advies.
- c. Voer een onderzoek uit naar de functionele eisen en wensen behorend bij een voorziening voor congressen, beurzen, entertainment en topsport voor de stad Groningen en geef daarover advies binnen de context van Noord-Nederland.
- d. Beschrijf de positie van Groningen op de nationale en internationale congres- en beursmarkt.

Onderzoek B: OPSB en culturele veld Groningen

- a. Onderzoek de huidige Groningse (fysieke) culturele infrastructuur, podia en stads brede programmering (professioneel aanbod) en geef advies hoe deze te verbeteren. Geef daarbij aan hoe de situatie in Groningen zich verhoudt tot nationaal en internationaal concurrerende steden op programmatisch gebied en op het gebied van infrastructuur.
- b. Beschrijf het huidige beleidskader voor de podiumkunsten in de stad Groningen.



- c. Geef een waardering van het huidige kwalitatieve en kwantitatieve aanbod aan podia in de stad, mede in relatie tot het beleidskader en geef aan waar verbeteringen kunnen worden aangebracht.
- d. Beschrijf de landelijke trends en ontwikkelingen op het gebied van podiumkunsten en podia en maak een vergelijking met concurrerende steden, nationaal en internationaal.
- e. Adviseer over een toekomstbestendig kwalitatief en kwantitatief aanbod aan podia in de stad.

Onderzoek C: Governance

- a. Geef een feitelijke beschrijving van de huidige formele bestuurlijke verhoudingen tussen de gemeente Groningen, MartiniPlaza, OPSB, Vera/Simplon en Grand Theatre.
- b. Maak een analyse van de besturing zoals die in en voor 2014 gold (beleidsmatig, inhoudelijk, financieel, verantwoordings- en rapportageprocessen) op ambtelijk en bestuurlijk niveau.
- c. Maak een gap analyse tussen de geconstateerde knelpunten en risico's en het voldoen aan good governance.
- d. Beschrijf wat structureel ingeregeld moet zijn aan verantwoordelijkheden en processen / procedures in de relatie tussen MartiniPlaza e.a. en de gemeente Groningen (bestuurlijk en ambtelijk) om in de toekomst een adequate governance te kunnen borgen.
- e. Formuleer randvoorwaarden die minimaal bij de betrokken instellingen aanwezig moeten zijn om aan een dergelijke invulling vorm te geven.

Vervolg

Na gunning van de opdracht verwachten wij een doorlooptijd op de onderzoeken A + B van ongeveer drie maanden. Deze onderzoeken zullen parallel kunnen worden uitgevoerd. De resultaten in de vorm van onderzoeksrapporten zullen naar verwachting, rekening houdend met het zomerreces, in augustus 2015 beschikbaar komen.

De onderzoeksrapporten A + B zijn de basis waarop het onderzoek naar de governance (onderzoek C) zal kunnen worden uitgevoerd. Het onderzoek naar de governance zal om die reden niet eerder dan september beschikbaar kunnen komen.

Op grond van het bovenstaande tijdpad is het realistisch te verwachten dat wij over het geheel eind 2015 met u een debat zullen kunnen voeren.



Wensen & Bedenkingen

Gelet op het fundamentele karakter van het onderzoek achten wij het van belang u op passende wijze bij de opdrachtformuleringen te betrekken. Daarom verzoeken wij u ons uw eventuele "*wensen en bedenkingen*" van uw kant te melden voor vrijdag 24 april 2015.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders van Groningen,

de burgemeester,
Peter den Oudsten

de secretaris,
Peter Teesink