

Onderwerp Groninger Forum, actualisering Programma van Eisen 2013

Steller M.O.S. Floor

De leden van de raad van de gemeente Groningen
te
GRONINGEN

Telefoon (050) 367 62 54 Bijlage(n) -

Ons kenmerk OS 13.3939907

Datum **19 DEC 2013** Uw brief van

Uw kenmerk -

Geachte heer, mevrouw,

In 2017 opent het Groninger Forum. Als opmaat naar dit moment stelde uw raad op 30 mei 2012 een Programma van Eisen (OS 12.3040009) voor het Forum vast. Dit Programma van Eisen is te zien als een werkplan, dat steeds verder wordt ingekleurd en tegelijkertijd wordt aangepast aan nieuwe ontwikkelingen en omstandigheden. Volgens afspraak stellen we u jaarlijks van deze inkleuring op de hoogte. Voor 2013 doen we dat met deze brief.

Uiteraard is dit geactualiseerde Programma van Eisen geen uitgewerkt businessplan; het laat zien waar het Forum - op weg naar 2017 - nu staat. We hebben tijdelijk Forumdirecteur Dirk Nijdam gevraagd of hij u in januari 2014 de laatste stand van zaken wil presenteren in de verdere ontwikkeling van het concept en de vorderingen rond de invulling van het gebouw. Na deze presentatie zullen wij, ook met het oog op de integratie van de stadsbibliotheek in het Groninger Forum, het programma van eisen 2015 – 2018 aanscherpen en vernieuwen. Dat programma is dan de basis voor de subsidiëring 2015 van het Groninger Forum en tevens opdracht aan de directeur van het Groninger Forum. Wij zijn voornemens dit PvE 2015-2018 vóór de zomer 2014 aan u voor te leggen.

In een apart raadsvoorstel (RO13.3935512) leggen we u ter besluitvorming de actualisering van de bouw- en grondexploitatie Grote Markt Oostzijde voor.

Leeswijzer

Met deze brief praten we u bij over de actualisering van het Programma van Eisen voor het Forum. Dat willen we doen aan de hand van de zes thema's waaruit dit Programma van Eisen is opgebouwd:

- a. Programmering.
- b. Samenwerking.



- c. Draagvlak/Marketing.
- d. Publieksbereik
- e. Organisatie.
- f. Bedrijfsvoering.

Voordat we hiertoe overgaan, vertellen we u graag nog eens over het waarom van het Forum. Ofwel: het belang van het Forum voor onze binnenstad.

Belang Forum voor de binnenstad

Het gaat niet goed met onze binnenstad. Het aantal bezoekers en winkeliers loopt terug. Belangrijke oorzaak is de opkomst van internetwinkels en van grote afhaalwinkels aan de rand van de stad. Deze trend zal zich volgens ons niet keren. We moeten dus anders omgaan met ons stadshart om deze voor zoveel mogelijk mensen aantrekkelijk te houden.

De kracht van onze binnenstad is de variatie. Er is een keur aan winkels, cafés en restaurants, er is een uitgebreide warenmarkt en er is veel mooie cultuur en architectuur, van zowel vroeger als nu. Om de kracht van onze binnenstad te behouden, moeten we blijven investeren, maar dan wel op een manier die de hedendaagse consument aanspreekt. Dat betekent veel ruimte voor ontspanning en voor het gevoel dat er echt iets is te beleven.

Dat doen we met onze nieuwe Oostwand. Als vervanging voor een verwaarloosd gebied met een verouderde parkeergarage en onoverzichtelijke steegjes, leggen we hier een mooi nieuw plein aan, omgeven door leuke winkels en cafés. Om mensen deze kant op te krijgen, bouwen we hier ook de meest centraal gelegen parkeergarage van onze stad én een publiekstrekker van formaat.

Zo willen we ons stadshart laten opbloeien. En dat is nodig, want veel concurrerende steden doen ook hun uiterste best om voor zoveel mogelijk mensen aantrekkelijk te blijven. Ons idee is het omzetten van een weinig sprankelend stadsdeel in een fris en eigentijds concept. Dat willen we doen met een boegbeeld dat tot ver over onze stadsgrenzen aanspreekt: het Groninger Forum.

Graag lopen we nu met u door het Programma van Eisen voor het Forum, aan de hand van de zes genoemde thema's.

Programma van Eisen

Er is het afgelopen jaar veel gebeurd rond het Forum. Er trad een nieuwe directie aan, die met fris elan begon aan een verdere uitwerking. Zoals wij meldden in onze brief van 23 juli (OS 13.3785609), leidde dit tot meer focus in concept en programmering, meer nadruk op de periode vanaf de opening in 2017 en meer aandacht voor commerciële kansen binnen het Forumconcept.



In onze brief schreven we ook enthousiast te zijn over deze uitwerking, zoals voorgesteld door de nieuwe Forumdirectie. In uw vergadering van september gaf u in meerderheid aan dit enthousiasme te delen. Deze uitwerking maken we nu onderdeel van het Programma van Eisen, zodat de Forum-organisatie er verder mee aan de slag kan.

Ook spraken wij het afgelopen jaar intensief met Biblionet over de overgang van de Stadsbibliotheek naar het Forum. In het najaar bereikten we hierover overeenstemming. Ook dit gegeven hebben we onderdeel gemaakt van ons Programma van Eisen voor het Forum.

We praten u graag bij over deze en andere ‘updates’ aan de hand van de thema’s van het Programma van Eisen:

a. Programmering

Het idee leeft nog wel eens dat het Forum alleen nog maar uit een gebouw bestaat, waarvoor de invulling nog moet worden bedacht. Dat beeld klopt niet. Van de 18.000 vierkante meter bruto vloeroppervlakte waaruit het Forum bestaat, is 16.000 vierkante meter ingevuld. De rest wordt doelbewust vrijgehouden om ruimte te bieden aan activiteiten die aansluiten op de actualiteit of aan mooie, steeds wisselende Stadjersinitiatieven.

Wel willen we ons nu vooral gaan richten op de periode vanaf de opening in 2017. Dat betekent dat het Forum haar activiteiten aan het Hereplein per 2013 heeft beperkt, en alle energie richt op het moment dat het Groninger Forum er echt moet staan. Ook kan het geld dat door deze verminderde programmering vrijkomt, worden ingezet voor het aankleden van de opening.

Het Forum krijgt straks een aantal basisfuncties, die vooral voor de Groninger interessant zijn. Zo bevat het Forum een op de toekomst gerichte bibliotheek en een goed geoutilleerd filmhuis. Via onderlinge samenwerking en uitwisseling (cross-over) kunnen deze basisfuncties elkaar ook nog eens versterken. Daarbij zorgen ze voor een goede aanvoer van Gronings publiek.

Aanvullend hierop is er, vooral in de flexibele ruimtes, een overstijgende programmering. Deze resoneert tot ver buiten de stadsgrenzen en geeft het Forum ‘smoel’. Net als bij de basisfuncties is ‘informatie’ het sleutelwoord: het Forum toont op prikkelende, eigenwijze manier wat mensen willen weten en beleven – laagdrempelig, maar mét diepgang.

De nadruk op informatie wordt nog eens vergroot door het aanhalen van de banden met de media. Bedoeling is dat het Forum samen met mediapartners reguliere uitzendingen vanuit het gebouw gaat verzorgen. Hiervoor wordt een



permanente studio ingericht en spreekt het Forum momenteel met mediapartners uit stad en regio.

b. Samenwerking

Founding Fathers

Het Groninger Forum is een initiatief van ‘onderaf’: aan de basis staan partijen uit onze lokale cultuursector. Ook zij beschouwen het Forum van meet af aan als een concept dat moet kunnen meegaan met nieuwe ontwikkelingen en ideeën. Vernieuwing is immers de brandstof voor kunst en cultuur, zoals voortschrijdend inzicht dat is voor visie en beleid.

Dit leidde in het verleden al tot de nodige aanpassingen rond de ‘founding fathers’. Zo zag het Scheepvaartmuseum af van de boogde integratie in het Forum. Ook de nadere uitwerking die er nu ligt, grijpt in op de relatie met de founding fathers. Wij zien dit als inherent aan het proces. Bij het Forum komt het totaalconcept immers vóór het belang van de afzonderlijke delen.

Wel vinden we het belangrijk dat het Forum zorgvuldig met de founding fathers omgaat. Zo wijzigde de positie van de Groninger Archieven in goed overleg en met wederzijdse instemming. Momenteel wordt zowel met de Archieven als het Groninger Museum gewerkt aan een overeenkomst die de samenwerking met het Forum goed en duidelijk formuleert. Uitgangspunt hierbij is dat de partners elkaar zo goed mogelijk ondersteunen om samen tot het beste eindproduct te komen.

Biblionet

Aanvankelijk liet Biblionet weten zeer bezorgd te zijn over de overgang van de Stadsbibliotheek naar het Groninger Forum. De zorgen richtten zich op de gevolgen van de ontvlechting voor de taken en het netwerk in de provincie. Het afgelopen jaar hebben we hier veel met Biblionet over gesproken. Daarbij hebben we Biblionet steeds op het hart gedrukt dat netwerk en collectie in de provincie ook voor ons van essentieel belang zijn.

Voor ons is en blijft Biblionet serviceorganisatie voor het bibliotheekwerk in de hele provincie. Wel stuurt straks het Forum de Stadsbibliotheek aan en kan de back office van Biblionet het Forum, tegen een nog overeen te komen tarief, ondersteunende diensten leveren. Ook subsidiëren we via het Forum de instandhouding van het netwerk en collectie in de provincie, net als overige zaken die voortvloeien uit onze wettelijke taken rond het bibliotheekwerk.

Eind 2012 deed het onafhankelijke bureau BMC onderzoek naar de beste positie voor onze familiebibliotheek. In het eindrapport, ‘Verbonden



toekomst, De toekomstige organisatorische positie van de familiebibliotheken van de gemeente Groningen', concludeert BMC het volgende:

- de familiebibliotheken en de stadsbibliotheek zijn ondeelbaar;
- de familiebibliotheken kunnen een belangrijke rol vervullen in de communicatie tussen Stadgers en Groninger Forum.

Uit interviews met betrokkenen kwam naar voren dat de opvattingen over het belang van het Groninger Forum en de rol die de bibliotheek hierin moet gaan vervullen, al sterk waren veranderd. De partners bleken kortom al behoorlijk op dezelfde lijn te zitten. Zowel Biblionet als het Forum onderschreven de conclusies van BMC dan ook van harte.

In een positieve sfeer voerden we hierover in oktober jl. bestuurlijk overleg. Biblionet gaf hierin aan in te stemmen met het in 2015 overgaan van de stadsbibliotheek en de wijkfilialen naar het Forum. De plannen hiervoor gaat zij nu samen met de partners verder uitwerken. Een projectgroep met Biblionet, Forum en onze gemeente, brengt het komende half jaar de financiële, organisatorische en personele gevolgen van deze operatie in kaart.

Andere partners

Het Forum spreekt doorlopend met partijen die inhoudelijk of commercieel goed kunnen aansluiten bij het basisconcept. Voorjaar 2013 zijn potentiële lokale, nationale en internationale gesprekspartners geïnventariseerd. Ook bij deze gesprekken geldt dat de uitkomst gunstig voor beide partijen moet zijn, maar bovenal dienstbaar aan het Forumconcept.

We vragen het Forum verder de stedelijke samenleving op dezelfde wijze aan te spreken als wij als gemeente doen. Ook voor het Forum ligt er de opdracht burgers, bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties tot een eigen inzet te inspireren, zoals dat in onze stad is gebeurd met Let's Gro. Juist het Forum heeft hierin als instelling voor alle Stadgers een schone taak.

c. Draagvlak/Marketing

Infocentrum

Het infocentrum Oostwand/Forum op de Grote Markt behaalde in 2012 en 2013 aanmerkelijk meer bezoekers dan verwacht: gezamenlijk 230.000 op een prognose van 200.000. Het betrof zowel Groningers uit stad en provincie als (internationale) toeristen. Ook werden de afgelopen twee jaar zo'n 120 rondwandelingen en presentaties georganiseerd, evenals succesvolle activiteiten als de Zienemarkt (filmvoorstellingen op het dak).

Voor de komende tijd staan onder meer een ontwerpopdracht voor scholieren op stapel en activiteiten rond mijlpalen in de bouw. Ook werkt het Forum aan een routekaart en routeborden (tweetalig), zodat belangstellenden zelf een rondwandeling om de bouwplaats kunnen maken.



Rondwandelingen

Sinds juni 2013 worden elke twee weken openbare wandelingen rond het bouwterrein georganiseerd. Gezien de vele aanmeldingen, lijken deze in een duidelijke behoefte te voorzien. De nadruk in de wandelingen ligt nu nog op het fysieke bouwproces van het gehele project Grote Markt Oostzijde. Uiteraard neemt het Forum hierin een speciale plaats in.

Achter de Rooilijn

'Achter de Rooilijn' is een tweewekelijks programma op OOGtv, dat de laatste ontwikkelingen rond de bouw presenteert. Ook wordt aandacht besteed aan de huidige en toekomstige programmering van het Groninger Forum.

Focusgroep Forum

In het voorjaar van 2013 werden op initiatief van Forumwethouder Isha drie gesprekken georganiseerd met de 'Focus Forum Groep'. Deze groep werd samengesteld uit Groningers uit verschillende gremia, zoals middenstand, bedrijfsleven, media en kunstsector. De gesprekken leverden veel ideeën op, bijvoorbeeld over draagvlak, programmering, partners en ondernemerschap. De uitkomst is door de nieuwe directie Forum bij de planvorming betrokken.

Watwilijmethetforum.nl

We zijn erg blij met de open houding van Forumdirecteur Nijdam. Zo is sinds september de website www.watwilijmethetforum.nl actief, waarop iedere Stadjer of andere belangstellende zijn suggesties voor het Forum kan laten horen. Tot nu toe kwamen 25 ideeën binnen, waarvan 14 zijn te kenschetsen als positief, 4 als neutraal of mild kritisch en 7 als uitgesproken negatief.

Tot de constructieve bijdragen rekenen we een open podium voor muziek; een ontmoetingsplaats of 'welcome centre'; een soort 'Newseum'; een 'Energy Forum' rond sustainable energy, serious games met een labfunctie; een kunsttuin met fontein; aandacht voor kinderen, met bijvoorbeeld een kindercafé. Deze ideeën sluiten goed aan bij koers en concept van het Forum.

d. Publieksbereik

Het Forumconcept wil 'vrije ruimte' houden voor ideeën en activiteiten van Stadjers. Genoemd is een percentage van 10 procent. Dat biedt ruimte om een scala van initiatieven van Stadjers in het Forum te presenteren. Het Forum werft deze initiatieven ook actief, bijvoorbeeld via 'crowdsourcing' en www.watwilijmethetforum.nl.



Dit inpassen van stedelijke initiatieven was overigens vanaf aanvang deel van het Forumconcept, evenals het inbouwen van voldoende flexibiliteit. Grote delen van het Forum kunnen aan de hand van thema's, de actualiteit of Stadlers-initiatieven snel worden ingericht. Het direct kunnen reageren op (wereld)nieuws moet immers de kracht worden van het Forum.

In de huidige programmering wordt - samen met partners - aandacht besteed aan speciale doelgroepen als kinderen en studenten. Ook ontvangt het debatcentrum door breder programmeren meer doelgroepen dan voorheen.

e. Organisatie

Het Programma van Eisen heeft veel aandacht voor de governance. Naast de Forumdirectie is er een Raad van Toezicht, die bestaat uit een onafhankelijke voorzitter en vertegenwoordigers van de 'founding fathers'. De veranderende rol van de founding fathers en de komst van één Forumorganisatie per 2015 vragen om een de Raad van Toezicht die goed bij deze situatie aansluit. We zijn hierover in goed gesprek met de Raad van Toezicht. Over deze zaken willen we uiterlijk 1 juni 2014 overeenstemming bereiken. Uitgangspunt blijft dat het Forum vanaf 2015 inhoudelijk en financieel verantwoordelijk is voor de activiteiten die voorheen door Liga'68, Biblionet en Forum Images werden aangeboden.

f. Bedrijfsvoering

De Forumdirectie heeft een behoedzame exploitatiebegroting opgesteld. Daarmee reageert hij op de volgende ontwikkelingen:

1. De economische crisis is hardnekkig. Hoewel er tekenen van economisch herstel zijn, vraagt de voortdurende crisis om voorzichtige ramingen.
2. Naast de marktomstandigheden hebben de stedelijke bezuinigingen een aanzienlijk effect op de exploitatie van het Forum. Opgeteld gaat het om structurele korting van 1,131 miljoen euro ten opzichte van het subsidieniveau in 2010:
 - een korting op het Groninger Forum van 100 duizend euro vanuit het Prinsenhofakkoord;
 - kortingen op Biblionet van 60 duizend euro in 2011, 210 duizend in 2012 en 711 duizend per 2014 (generieke korting 10 % plus 119 duizend euro wegvallen specifieke subsidie schoolbibliotheekwerk);
 - een korting van 50 duizend euro in de nieuwe cultuurnota op Liga 68.

De deelnemende organisaties (Stadsbibliotheek, Forum Images en het Groninger Forum) moeten hierdoor hard snijden in hun bedrijfsvoering.



Hierdoor levert het samengaan per 1 januari 2015 nauwelijks nog inverdieneffecten op.

3. De begroting van het Groninger Forum is in de loop van de tijd belast met kosten die in de eerste, nog globale exploitatieopzet niet waren geraamd. Vanaf 2009 is in de begroting, die aan uw raad is voorgelegd, rekening gehouden met de eigenaarslasten voor het gebouw. Daardoor zijn de feitelijke huisvestingslasten voor het Groninger Forum verhoogd. Het Groninger Forum is niet gecompenseerd voor die hogere lasten.

In 2013 is de exploitatiebegroting geactualiseerd. Vooral door recessie en bezuinigingen is de Forumbegroting dus met ongeveer 1,1 miljoen verslechterd ten opzichte van de ramingen waarmee tot 2013 werd gerekend. De uitwerking van het bedrijfsconcept door de nieuwe directie heeft meer focus in concept en programmering gebracht met meer aandacht voor commerciële kansen binnen het Forumconcept. Op basis van die uitwerking heeft de Forumorganisatie een groot deel (400 tot 500 duizend euro) van die verslechtering zelf kunnen opvangen. Er resteert een geraamd tekort van ruim 600 duizend euro. Er zijn kansen om de exploitatiebasis verder te verbreden door het aangaan van partnerschappen, maar volgens het Groninger Forum zijn die kansen nu nog niet concreet financieel te vertalen. Wij denken overigens dat er nog wel mogelijkheden zijn om de exploitatie van het Groninger Forum te verbeteren, waarover we ook in overleg zijn met het Groninger Forum.

Ons uitgangspunt voor de exploitatie van het Forum is en blijft een structureel sluitende begroting. Dat was ook de inzet voor de exploitatiebegroting bij de eerdere versies van het bedrijfsplan 2017. Over de maatregelen om het geraamde tekort te dekken moet uiterlijk in 2016 een besluit worden genomen. Er is dus nog tijd en we hebben het vertrouwen dat het tekort kan worden opgelost of gedekt.

Wij hebben er steeds rekening mee gehouden dat de bouw en exploitatie van het Groninger Forum financiële onzekerheden kende. In een plan dat ruim tien jaar voor de feitelijke oplevering en opening is opgesteld, kon ook geen rekening worden gehouden met alle ontwikkelingen. De ervaring bij vergelijkbare projecten leert dat het lastig is om drie jaar vóór de opening van een culturele voorziening van dit formaat een sluitende exploitatie op papier te hebben. Zo zijn op dit moment de definitieve partners en hun bijdragen nog niet helder. Met de voorgestelde oplossingen hebben we er vertrouwen in dat het Groninger Forum in 2017 een gezonde exploitatie kan hebben.

Er zijn wel enkele oplossingsrichtingen:

- Versobering van inrichting en inventaris in het forumgebouw.



- Besparingen op energielasten en rentelasten.
- Verhogen van de opbrengsten uit programma, commerciële invulling, sponsoring en fondsenwerving.
- Vanaf aanvang van het project hebben we buffers opgenomen om tijdens de bouw eventuele risico's in de Grex te kunnen opvangen. Naarmate we dichterbij de oplevering van het Forumgebouw komen, krijgen we beter zicht op de resterende risico's. In 2016 wordt duidelijk of de risicobuffers vrijvallen of niet. Op dat moment zou er ruimte zijn om deze anders in te zetten.
- Er is rekening gehouden met de mogelijkheid van aanloopverliezen in de exploitatie van het Groninger Forum. Daarvoor bestaat een buffer op de gemeentelijke balans. Het Forum versterkt de komende jaren het eigen weerstandsvermogen. Naarmate we dichterbij de opening in 2017 komen, kunnen we beoordelen of het risico van aanloopverliezen nog bestaat en of de Forumorganisatie die zelf kan opvangen. Als deze buffer te zijner tijd vrij zou vallen, dan ontstaat hier ruimte om deze anders in te zetten.

Commercie

Belangrijk in het voornoemde proces is het oogsten van commerciële kansen. In zijn uitwerking heeft Forumdirecteur Nijdam dit ook nadrukkelijk bepleit. Deze kansen zoekt hij vooral in de horeca en de verhuur. Voorwaarde is wel dat commerciële partners of activiteiten en het Forum elkaar versterken. Een goed voorbeeld is de VVV. Het elan van de Forumdirectie op dit vlak vraagt mogelijk aanpassingen in het (interieur)ontwerp voor het Forum. Wij willen de Forumorganisatie de kans geven hier in het tijdstraject zorgvuldige besluiten over te nemen.

Risico's

Inherent aan het opstellen van een begroting voor 2017 is dat wordt gewerkt met aannames over toekomstige inkomsten en uitgaven. Op weg naar 2017 vragen deze aannames voortdurend om bijstelling. We noemen de voornaamste onzekerheden:

- Uitblijven economisch herstel of zelf het verdiepen van de economische crisis waardoor (commerciële) partners alleen onder minder gunstige voorwaarden in het Forum willen participeren.
- Onzekerheden in de kosten voor inrichting en onderhoud, omdat die onder meer afhankelijk zijn van (commerciële) partners waarmee ruim 3 jaar vóór de opening nog geen bindende afspraken kunnen worden gemaakt.

Vanzelfsprekend kunnen deze factoren ook positief uitpakken. De economie kan herstellen, de kosten voor inrichting en onderhoud kunnen meevallers brengen.

Weerstandsvermogen



Waar mogelijk wordt de inzet voor het Forum-programma in Forum Images verlegd naar de 'opening met kwaliteit' in 2017. Een beperkter programma en afslanking van de organisatie heeft geleid tot een besparing, die wordt ingezet voor de versterking van het eigen vermogen, de voorbereiding, het ontwerp van de inrichting en het openingsprogramma in 2017.

Bij een verantwoorde financiële huishouding hoort een weerstandsvermogen. Het Forum reserveert uit de lopende exploitaties voor dat doel:

- Een algemene reserve als onderdeel van het weerstandsvermogen voor het opvangen van tegenvallers in de exploitatie. De taakstellende omvang van deze reserve is 1,2 miljoen euro.¹ De vorming van deze reserve verloopt nu volgens schema. De forumorganisatie ziet die 1,2 miljoen euro als een minimum en zal uit de exploitatieresultaten tot 2017 nog eens 200 duizend euro aan deze algemene reserve toevoegen.
- In het Programma van Eisen hebben we aangegeven dat het Forumprogramma in het openingsjaar 2017 heel belangrijk is voor de waardering van het Groninger Forum. In 2012 is ten laste van het resultaat voor dat programma al een reservering gemaakt van een half miljoen euro.

Financiering

Het Groninger Forum moet zelf investeren (inrichting, inventaris, ict). Organisaties als het Groninger Forum kunnen daarvoor niet of moeilijk bancaire financiering krijgen en door de bankencrisis zijn banken nog terughoudender met het verstrekken van krediet. We zijn bereid – en hebben u dat ook al eerder gemeld - de financiering van de investeringen door het Groninger Forum te verzorgen. Dat doen we ook bijvoorbeeld voor Martiniplaza NV en NV Euroborg. Wij zullen uw raad tijdig een voorstel voorleggen voor het verstrekken van deze geldlening onder marktconforme voorwaarden en zekerheden die hierbij horen. In de exploitatiebegroting van het Groninger Forum zijn rente en aflossing vanzelfsprekend vanaf aanvang voorzien.

Onderhoud gebouw

Conform afspraken uit het verleden is de Stichting Groninger Forum verantwoordelijk voor zowel de eigenaars- als huurderlasten. Vanuit onze verantwoordelijkheid als eigenaar van het gebouw is het echter niet wenselijk dat het Forum bepaalt op welke wijze het 'eigenaarsonderhoud' invulling krijgt. Deze weeffout willen we de komende periode herstellen.

¹ Omvang reserve is gebaseerd op 15% van de structurele subsidie (advies commissie Kouwenhoven)



Tot slot

De afgelopen jaren zijn voor het Groninger Forum turbulent geweest. We stellen tegelijkertijd vast dat we conform uw wens flinke stappen hebben gemaakt in het realiseren van een succesvolle ontwikkeling in de Groninger binnenstad met het Groninger Forum als inspirerend middelpunt.

We vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,

burgemeester en wethouders van Groningen,

de burgemeester,
dr. R.L. (Ruud) Vreeman

de secretaris,
drs. M.A. (Maarten) Ruys