

Onderwerp Ontwikkelingen supportersproject  
(wensen en bedenkingen)

Steller G.H. Urban



De leden van de raad van de gemeente Groningen  
te  
GRONINGEN

Telefoon (050) 367 76 45 Bijlage(n) 1

Ons kenmerk 6402961

Datum 07-06-2017 Uw brief van

Uw kenmerk

Geachte heer, mevrouw,

Per brief van 8 maart 2017 bent u geïnformeerd over ontwikkelingen die er waren met betrekking tot de uitvoering van het supportersproject, dat wordt gesubsidieerd door de gemeente Groningen. Het project wordt ingezet om supportersgeweld rond de wedstrijden van FC Groningen te verminderen en de risico's voor de openbare orde terug te dringen. Hierbij informeren wij u over de uitkomsten van de heroriëntatie op het project in de afgelopen maanden en melden wij u dat wij voornemens zijn om het hernieuwde project voort te zetten tijdens het komende voetbalseizoen. Uw raad wordt hierbij in de gelegenheid gesteld wensen en bedenkingen over dit voornemen aan te geven.

#### *Heroriëntatie supportersproject*

Nadat in 2016 een aantal onregelmatigheden aan het licht was gekomen bij het supportersproject, hebben wij besloten voor de eerste helft van 2017 subsidie te verlenen onder striktere voorwaarden. Deze periode tot het einde van het voetbalseizoen is gebruikt voor een heroriëntatie op het project, waarbij Geert Spieker is ingezet in een adviseursrol die zich richt op het sturen van het project, de wijze van verantwoording, maken van keuzes etc. Kort gezegd was het beeld ontstaan van een project, waarop weinig sturing is geweest op uitgaven en inzet van de middelen. De meerwaarde van het project in relatie tot de inzet van de middelen was onvoldoende duidelijk en of de besteding van de subsidiegelden op een juiste manier is gebeurd was daarmee ook onduidelijk. Daarnaast was niet duidelijk of het project nog steeds aansluit op de behoefte en de veranderende omgeving (veiligheidssituatie stadion, supportersgroepen etc.). Een extern uitgevoerd onderzoek door Byond bevestigde dit beeld.

De heroriëntatie heeft geleid tot bijgevoegd projectplan voor de komende periode, waarbij het project zich ook in de komende periode verder zal ontwikkelen. Op basis van het vertrouwen dat er is ontstaan in de afgelopen maanden in een vernieuwing van het project, zijn wij voornemens het project voort te zetten tijdens het volgende voetbalseizoen, onder striktere voorwaarden en met minder subsidie. De subsidie zal daarbij worden verleend aan Projectbeheer Groningen B.V., de partij die het afgelopen half jaar ook het project heeft uitgevoerd.

De doelstellingen van het project zijn opnieuw bezien in het licht van de veranderde omstandigheden rond de voetbalwedstrijden van FC Groningen in de afgelopen 15 jaar en de rollen en taken die daarbij horen. Het beeld is daarbij dat we helaas nog steeds te maken hebben met groepen harde kern supporters die voor problemen zorgen rond de wedstrijden van FC Groningen, waarbij het supportersproject meerwaarde oplevert in de-escalerend handelen. T.o.v. 2002 is er sprake van minder problemen rond de wedstrijden, mede door de fysieke situatie van het stadion, maar we hebben te maken met een relatieve beperkte groep 'probleemsupporters' waarbij sprake is van hardnekkig en crimineel gedrag. Het supportersproject zorgt ervoor dat op kleinere afstand van deze groep invloed kan worden uitgeoefend op het gedrag van deze supporters.

Voor de uitvoering is een werkwijze neergezet volgens een beter systeem van voorbereiding/uitvoering/evaluatie. De gemaakte keuzes voor de inzet van het project en de projectgelden worden bepaald op basis van een risicoanalyse, hierover wordt maandelijks verantwoording afgelegd aan de gemeente en de stuurgroep en de activiteiten en resultaten worden geëvalueerd. Ook is gewerkt aan herstel van het vertrouwen tussen het project en de veiligheidspartners en zijn afspraken gemaakt over de samenwerking en de informatie-uitwisseling. Vanuit de stuurgroep, waarin de gemeente, de politie en FC Groningen zitting hebben wordt scherper gestuurd op een doelmatige uitvoering van het project. Het tot stand gekomen projectplan is een groeidocument dat ook in de komende maanden verder doorontwikkeld zal worden. Bepalend voor het project is dat verantwoord kan worden waarom en op welke wijze de inzet wordt gedaan en activiteiten worden georganiseerd.

In de raadscommissie F&V van 5 april is de geconstateerde situatie rond het supportersproject besproken na het informeren van de raad daarover en de uitkomsten van het externe onderzoek door Byond. In de raadscommissie is terecht kritisch gereageerd op de ontstane situatie rond het project. Vanuit de commissie is aangegeven betrokken te willen worden bij de besluitvorming door het college over de (wijze van) voortzetting van het project. De burgemeester heeft daarbij aangegeven een goede weg te willen vinden om de commissie en/of raad mee te laten spreken over voortzetting voordat het college een besluit neemt. Aangegeven is dat routine debet is geweest aan de ontsparingen, er is te weinig scherp beoordeeld of het project nog goed liep en zin had. Het college greep rond september/oktober 2016 in toen bleek dat de projectleider lid was van een outlaw motorgang en de verdere onregelmatigheden aan het licht kwamen. De subsidie is stopgezet en er is nader onderzoek gedaan. Ook is door de burgemeester aangegeven dat het college kritisch naar zichzelf kijkt en de organisatie, maar een onderzoek naar het hele subsidiesysteem niet verstandig te vinden.

### *Financiën*

In de begroting voor 2017 is € 110.000,-- beschikbaar gesteld voor de uitvoering van het supportersproject in 2017. Voor de eerste helft van 2017 is o.b.v. de herijking van de benodigde financiële middelen een subsidie verleend van € 36.000,-- voor het eerste half jaar. Daarnaast heeft Geert Spieker een intensieve betaalde adviesrol gehad voor het opnieuw neerzetten van het project. Spieker zal bij voortgang van het project een adviesrol blijven vervullen, gekeken wordt welke omvang daarvoor nodig is. Voor het volgend seizoen zal daarmee minder voor het project hoeven te worden begroot voor het project. Bij de begroting van 2018 zal daarvoor een voorstel worden opgenomen.

Gelet op het subsidiebedrag dat beschikbaar is in de begroting 2017 zijn wij voornemens eerst subsidie te verlenen voor het volgende voetbalseizoen.

FC Groningen betaalt nu op jaarbasis € 18.000,- aan de inzet voor het project. Met FC Groningen wordt verder overleg gepleegd over de wederzijdse inzet.

*Voornemen tot voortzetting supportersproject*

Na eventuele behandeling van het projectplan en ons voornemen tot voortzetting van het supportersproject tijdens het volgende voetbalseizoen in de raadscommissie, zullen wij definitief besluiten over de voortzetting van het project. Jaarlijks zal opnieuw worden bezien of en in welke vorm het project zal worden voortgezet.

Met vriendelijke groet,  
burgemeester en wethouders van Groningen,



de burgemeester,  
Peter den Oudsten



de secretaris,  
Peter Teesink



50

# Supportersproject 2.0

## Startdocument 2017 en verder



Mei 2017

## Inhoud

Inleiding .....	2
Aanleiding .....	3
1. Opzet tot aan 2017 .....	4
2. Doel en opzet supportersproject 2.0.....	5
3. Hoe gaan we dat bereiken.....	7
4. Verantwoording.....	9
5. Taken, bevoegdheden en rollen van betrokkenen van het project .....	9
6. Activiteiten.....	11
7. Financiën.....	12
Bijlage 1 Functieomschrijving supportersbegeleiders.....	14
Bijlage 2 Functieomschrijving supporterscoördinator .....	14
Bijlage 3 Functieomschrijving projectcoördinator .....	15
Bijlage 4 Verantwoording inzet thuiswedstrijd .....	16
Bijlage 5 Verantwoording inzet uitwedstrijd .....	18

## Inleiding

Het supportersproject zoals we dit kennen rondom FC Groningen bestaat sinds 2002. In de tijd van het Oosterpark was er sprake van veel overlast door de harde kern van FC Groningen; de Z-Side. In 2002 zijn er plannen in gang gezet om een supportersproject in het leven te roepen na een aanvaard initiatiefvoorstel van de Stadspartij. Het doel van het project was: vermindering van het supportersgeweld en de risico's voor de openbare orde beperken.

Tijdens diverse evaluatiemomenten wordt het belang van het supportersproject onderschreven door de diverse ketenpartners. Het supportersproject heeft geleid tot een verbeterde relatie met de harde kern supporters en minder agressief groepsgedrag. Dit heeft geresulteerd in een afname van incidenten rondom wedstrijden van FC Groningen.

De afgelopen periode is er veel onrust geweest m.b.t. het supportersproject. Er is een projectcoördinator vertrokken en er is besloten om de samenwerking te beëindigen met de partij die de coördinatie en administratie de afgelopen jaren heeft verzorgd.

We willen het supportersproject weer opnieuw "op de kaart" zetten voor 2017 en verder, vandaar ook de term "supportersproject 2.0". Hiermee wordt aangegeven dat we een nieuwe start willen maken met het project en afspraken helder willen vastleggen, zodat hierover verantwoording kan worden afgelegd.

In dit document, als toevoeging op de subsidieaanvraag van 28 september jl., wordt ingegaan op waar het project vandaan komt. Vervolgens wordt behandeld wat er met het project wordt beoogd en hoe dat met een nieuwe opzet kan worden bereikt. Daarnaast gaan we zaken vastleggen over hoe er verantwoord gaat worden.

Wij denken met deze opzet een begin te hebben gemaakt voor een nieuw projectplan "Supportersproject 2.0" dat we in gezamenlijkheid ten uitvoer kunnen gaan brengen, eenieder vanuit zijn eigen rol en expertise.

Het projectplan is bedoeld als een ontwikkeldocument, het project zal zich de komende periode moeten blijven ontwikkelen en ook zijn nog niet alle aspecten voldoende aan bod geweest. Vandaar dat in het document ook op onderdelen wordt aangegeven dat uitwerking nog verder zal gebeuren.

Dian de Bruijn, Projectbeheer Groningen

Geert Spieker, Overstag Uitvoering

Gerrit Urban, OOV gemeente Groningen

## Aanleiding

In de afgelopen jaren is het project te veel vrij gelaten en was er te weinig sturing vanuit de toenmalige partij die het project uitvoerde, vanuit de gemeente en ook vanuit de stuurgroep die een rol heeft in de sturing op het project. Daarbij was ook sprake vertraging in de uitbetaling aan de uitvoerende medewerkers.

Er is medio 2016 afscheid genomen van de coördinator van het project. Dit heeft geleid tot enige onrust in en rondom het project, doordat de “vaste” lijntjes hierdoor zijn verdwenen. Vanuit de groep medewerkers van het project is er een nieuwe coördinator begonnen. Ook bij de diverse ketenpartners hebben zich personele wijzigingen voorgedaan. De afspraken voor de uitvoering van het project tussen de veiligheidspartners moeten ook daarom herzien worden. In dit projectplan zijn enkele uitwerkingen weergegeven van de herijkte afspraken en uitgangspunten, welke gezamenlijk zijn vastgesteld.

In de stuurgroep bestaande uit de gemeente, politie en FC Groningen (in de regel was dat 4 x per jaar) worden kaders gegeven en eventuele beleidsuitgangspunten geformuleerd. In de periode december 2016 – mei 2017 is de stuurgroep maandelijks bijeengekomen om meer sturing te geven aan de inhoud van het supportersproject. Ook wordt samen met de inhoudelijk verantwoordelijken van het project gesproken over de wijze van invulling, wat is er te verbeteren, welke activiteiten zijn wel of niet passend binnen het project etc. Van hieruit zijn diverse afspraken geoptimaliseerd en uitgewerkt.

De burgemeester heeft in december 2016 opdracht gegeven te onderzoeken in hoeverre het project hernieuwd kan worden opgezet en de periode tot aan het einde van het voetbalseizoen daarvoor te gebruiken.

Wij denken met deze opzet een begin te hebben gemaakt voor een nieuw project “Supportersproject 2.0” dat we in gezamenlijkheid ten uitvoer kunnen gaan brengen vanaf medio 2017.

## 1. Opzet tot aan 2017

Het oorspronkelijke projectplan dat in 2002 is opgesteld is verre van actueel en verdient de nodige aandacht en aanpassingen. Tijdens de verschillende stuurgroep vergaderingen zijn er wel werkafspraken gemaakt, maar deze zijn niet geïmplementeerd in een gewijzigd projectplan.

Tot aan dit jaar bestond het projectteam uit 1 coördinator en 5 medewerkers waarvan 1 vrijwilliger. Het project moet voldoende kennis en aansluiting hebben met de verschillende doelgroepen onder de harde kern van FC Groningen. Toch blijken er nog (sub)groepen, met name jeugdige groepen, waarbij goed gekeken moet worden of er voldoende aansluiting is met deze groepen binnen het huidige projectteam. Eén van de doelen voor de aankomende periode is om ook de aansluiting op deze groepen beter vertegenwoordigd te krijgen in het projectteam.

De leden van het project zijn altijd aanwezig bij de wedstrijden van FC Groningen. Bij thuiswedstrijden is er normaliter een volle bezetting, bij uitwedstrijden wordt in overleg met de ketenpartners in kaart gebracht welke inzet zij gewenst vinden.

Regelmatig persoonlijk contact met de fanatieke aanhang/harde kern, ook buiten de wedstrijden om, is de sleutel tot succes van het supportersproject. Medewerkers van het supportersproject zoeken het hele jaar door contact met supporters door middel van bijvoorbeeld huisbezoeken en bezoeken van activiteiten van de doelgroep. In die gesprekken wordt – naast voetbal – op vriendschappelijke toon gesproken over werk, opleiding, de situatie thuis. Kortom, door persoonlijk contact kunnen de medewerkers problemen signaleren die van invloed kunnen zijn op het gedrag van de supporter voor, tijdens of na een wedstrijd. Het persoonlijk contact werkt preventief en gebeurt vindplaatsgericht.

De medewerkers/vrijwilligers van het supportersproject zijn mensen met de nodige levenservaring die vaak in vergelijkbare situaties hebben gezeten als mensen van de fanatieke aanhang. Zij kunnen zich daardoor goed inleven in de denk- en leefwereld van de supporters. Hierdoor ontstaat een vertrouwensband. Die vertrouwensband is belangrijk voor het signaleren van problemen en preventie van onwenselijk gedrag. Medewerkers van het supportersproject bieden de doelgroep ondersteuning in algemene zin en bij problemen. Is het probleem niet eenvoudig op te lossen, dan helpt de medewerker om de juiste instantie in te schakelen, die het verder overneemt.

Tijdens de uitvoering van de werkzaamheden is de samenwerking met de ketenpartners als goed te noemen. Met zowel de gemeente, de politie als FC Groningen weten de verschillende betrokken elkaar over het algemeen goed te vinden wanneer dat nodig is. Als het nodig is worden zaken uitgesproken en afspraken gemaakt.

Toch is het vertrouwen bij enkele ketenpartner(s) beschadigd door de situatie in het afgelopen jaar. Er wordt hard aan gewerkt dit vertrouwen te herstellen. Een voorbeeld is het opnieuw afspraken maken tussen de door de politie ingezette contactfunctionarissen voetbal en de projectleden om zaken met elkaar te bespreken en opnieuw afspraken te maken wat wel en wat niet gedeeld kan worden met elkaar en hoe wordt samengewerkt. Een vertrouwensbasis van waaruit wordt gehandeld is van groot belang, de veiligheidspartners moeten elkaar versterken in het gezamenlijke doel: het tegengaan van problemen met supporters rond wedstrijden.



## 2. Doel en opzet supportersproject 2.0

Doel van het "supportersproject 2.0" is om planmatig te werken aan preventief supportersbeleid. We willen de elementen die goed uitgevoerd worden continueren en de zaken die minder goed gaan verbeteren. Ook de verantwoording van de inzet en activiteiten van het project moet transparanter en meer gebaseerd zijn op van tevoren vastgestelde doelen en werkafspraken.

Het voorstel is om een nieuw projectplan te schrijven, uitgaande van de positieve zaken in de huidige situatie en dat deze gewaarborgd is om tot een gedegen projectplan te komen voor 2017 en verder. Hierin is een rol weggelegd voor Geert Spieker van Overstag Uitvoering, om het projectplan verder vorm te geven i.s.m. Dian de Bruijn van Projectbeheer Groningen, de huidige projectcoördinator en Gerrit Urban, medewerker Openbare Orde en Veiligheid van de gemeente Groningen.

We willen naar een situatie waarbij er meer sturing komt op het project vanuit de gemeente en de ingestelde stuurgroep. Doordat De Bruijn inhoudelijk vanuit zijn ervaring als voormalig Veiligheidscoördinator van FC Groningen op de hoogte is van de diverse afspraken is dit een voordeel ten opzichte van een onbekende partij. Spieker zal tot het einde van het seizoen als adviseur meekijken, adviseren en helpen om duidelijke stappen en keuzes te maken. Indien noodzakelijk zal Spieker op de achtergrond beschikbaar zijn voor voorkomende problemen/zaken.

### *Oorspronkelijke doelstellingen*

Om het project weer goed neer te kunnen zetten moet goed gekeken worden naar het oorspronkelijke doel, de veranderingen in de veiligheidssituatie die sindsdien hebben plaatsgevonden en welke consequenties die veranderingen zouden moeten hebben op de huidige doelen van het project.

Oorspronkelijke doelen die in 2002 zijn bepaald voor het project:

- Het verminderen van het voetbalgeweld en risico's voor openbare orde en veiligheid;
- Het realiseren van een prettige en veilige sfeer in en rondom het stadion;
- Het supportersgedrag van de fanatieke supporters is positief veranderd;
- Stadionverboden uit de buurt houden van het stadion tijdens thuiswedstrijden.

### *Veranderde omgeving*

De doelen zijn tegen het licht gehouden en beoordeeld is in hoeverre de doelstellingen nog gelden, gelet op de veranderingen die zich hebben afgespeeld in de periode sinds 2002 rond de veiligheidssituatie bij de wedstrijden van FC Groningen en de supporters. Grote veranderingen die zijn geconstateerd zijn:

- Een nieuw stadion, waarbij de infrastructuur flink is veranderd en de veiligheid ten goede is gekomen, met name door fysieke scheiding van supportersstromen (uit- en thuispubliek);
- Veranderingen in de doelgroepen die voor problemen kunnen zorgen rond de voetbalwedstrijden;
- Veranderende wet- en regelgeving inzake aanpak hooligans. Een voorbeeld daarvan is de Voetbalwet.

### *Hernieuwde bepaling doelstellingen*

Geconstateerd is dat de oorspronkelijke doelstellingen in essentie niet zijn veranderd. Wel is de invulling van de doelstellingen gelet op de veranderde situatie sinds 2002 veranderd. Doel is kort gezegd nog steeds om het voetbalgeweld en de risico's voor de openbare orde te verminderen en daarmee een prettige en veilige sfeer te realiseren in en rondom het stadion. Het project levert daaraan een bijdrage door het preventieve, de-escalerende handelen richting de doelgroepen. Subdoelstelling is vooraf vanuit het supportersproject voldoende informatie te krijgen rondom de fanatieke aanhang inzake de wedstrijden van FC Groningen over wat er speelt en wat is qua openbare orde en veiligheid te verwachten is.. Tijdens de wedstrijden zijn leden van het project

aanwezig. De werkwijze is hier altijd proactief, de-escalerend handelen. Vanuit de contacten die de projectleden onderhouden met de doelgroepen kan het gedrag soms positief worden beïnvloed. Er kan laagdrempelig contact worden gelegd omdat de projectleden de doelgroepleden elkaar vaak goed kennen.

In het verleden werd er ook geïnvesteerd in het organiseren van activiteiten voor mensen uit de doelgroep met een stadionverbod. Dit is echter vanwege veranderende wet/ en regelgeving niet meer van toepassing. Uiteraard proberen leden van het project er voor te zorgen dat personen met stadionverboden uit de buurt van het stadion te blijven.

Daarnaast heeft het project een rol indien er supporters wel over de grens zijn gegaan. Het gedrag van betreffende supporter(s) wordt besproken tijdens het veiligheidsoverleg, waaraan de coördinator van het project deelneemt evenals de politie en veiligheidscoördinator van FC Groningen. De leden van het project spelen dan ook een rol bij een eventuele terugkeer van supporter(s) die een verbod hebben gehad.

Kortom, medewerkers van het supportersproject doen meer dan enkel aanwezig zijn bij een voetbalwedstrijd. Medewerkers van het supportersproject zijn essentiële voelsprietten van alle partijen die te maken hebben met het supportersproject. Door regelmatig persoonlijk contact te hebben met de fanatieke aanhang/harde kern, is het project succesvol in signaleren, monitoren en preventief optreden. Hierbij zijn de leden van het project betrokken bij de verschillende stadia; doordeeweeks, tijdens de wedstrijddag en de evaluatie.

Voor risicowedstrijden hebben de supporterscoördinator en De Bruijn/Spieker een vooroverleg om alle mogelijke risico's die spelen of kunnen plaatsvinden door te spreken. Daarnaast bespreken zij ook de wensen die vanuit het veiligheidsoverleg naar voren zijn gekomen. Omdat het project en haar medewerkers niet in dienst zijn van de FC Groningen of de politie, maken de coördinator en De Bruijn/Spieker een afweging over hoeveel medewerkers waar en wanneer ingezet gaan worden. Op de wedstrijddag zelf heeft de supporterscoördinator de leiding over de uitvoering en inzet van de projectmedewerkers. Ook is de coördinator voor, tijdens en na de wedstrijd het contact en aanspreekpunt voor de ketenpartners.

Het is van belang deze rollen helder met elkaar te maken en te omschrijven, met name gelet op de doelgroep waar dit project voor bedoeld is. Als de doelgroep het project gaat zien als een verlengstuk van de stewards of beveiliging van FC Groningen zelf of als verlengstuk van de politie, raakt het project en haar medewerkers het vertrouwen van de doelgroep kwijt en is het project haar geloofwaardigheid kwijt.

Ondanks dat de omstandigheden waaronder de thuiswedstrijden en in de meeste gevallen ook de uitwedstrijden enorm zijn veranderd en daarmee ook de veiligheid voor het publiek (met name de infrastructuur), is duidelijk dat er nog steeds sprake is van supportersgroepen die het noodzakelijk maken flinke veiligheidsmaatregelen te moeten treffen voor het kunnen spelen van de wedstrijden en de begeleiding van met name uitsupporters. Dat is ook reden dat op landelijk niveau het project Toegankelijk, Gastvrij en Veilig voetbal is opgestart, met als doel om de situatie rond het voetbal te normaliseren. Het lukt op landelijk niveau maar ook op internationaal niveau onvoldoende om te uitwassen rond het betaalde voetbal voldoende uit te bannen. Ook in Groningen speelt dat bepaalde supportersgroepen zorgen voor het moeten treffen van de nodige maatregelen. Dat is mede reden geweest om in Groningen een actieve rol te spelen binnen het hiervoor genoemde landelijke project, waarbinnen in Groningen de pilot Gastheerschap en Fanbeleving loopt waarbij voorstellen worden uitgewerkt voor het gastvrij maken van het bezoek aan het stadion. Ook het project kan hieraan een bijdrage leveren.

In het kort heeft het project de volgende doelen en meerwaarde:

- Het (de-escalerend) aanspreken van de doelgroep tijdens wedstrijden en vervoer, begeleiding van de supporters.
- Het voorzien van informatie vooraf, wat speelt er onder doelgroep(en) en wat kunnen we verwachten;
- Het verschaffen van inzicht in doelgroepen die in beeld zijn.

Resultaten die dit moet gaan opleveren, zijn bijvoorbeeld:

- Een team van supportersbegeleiders aangevoerd door een coördinator, dat de verschillende groepen doelgroep supporters in beeld heeft.
- Doelgroep supporters worden bereikt, in en om het stadion op wedstrijddagen, en doordeweeks op plekken waar ze samenkomen.
- Individuele supporters worden begeleid en zo nodig doorgeleid naar hulpverlening.
- Tijdige signalering van mogelijke (grote) problemen en samenwerken met de samenwerkingspartners, FC Groningen, Politie en gemeente.
- De inzet bij wedstrijden wordt van tevoren bepaald. Bij uitwedstrijden hangt de inzet en de hoeveelheid begeleiders af van een aantal factoren. Betreft het een risicowedstrijd, gaan er doelgroep supporters mee, zijn er signalen uit de doelgroep etc. Besluiten hierover worden gedeeld met de politie, FC Groningen en gemeente.
- Aan de politiek en samenleving kan de meerwaarde van het project inzichtelijk worden gemaakt.
- Optimaliseren van afspraken met FC Groningen betreffende de mogelijkheden van faciliteren van gewenste zaken zoals entreekaarten/ horecavoorzieningen en de vrijwilligersvergoeding voor medewerkers van het project.

In de komende periode zullen in elk geval de volgende aspecten verder worden opgepakt en uitgewerkt:

- Analyse van doelgroepen van het project en bepalen in hoeverre de huidige inzet van het project daarop voldoende aansluit. En een plan ontwikkelen om het project meer aansluiting te laten vinden bij doelgroepen waarmee het minder (goede) contacten heeft.
- Bestaande afspraken die boven water komen met bijv. harde kernleden worden tegen het licht gehouden vanuit de doelstelling van het project.
- Hoe om te gaan met de banden die er zijn tussen de harde kern van de FC en die van buitenlandse clubs.
- Welke activiteiten worden georganiseerd voor en met de doelgroep.
- Uitwerking van de zorgtaak van het project: de begeleiding van personen met problemen naar de juiste instanties.

### 3. Hoe gaan we dat bereiken

In dit nieuwe projectplan wordt beschreven op welke wijze invulling wordt gegeven aan het project, gebaseerd op de huidige situatie rond supporters anno 2017. Hierbij moet vooruit gekeken worden naar de komende jaren en oude afspraken binnen het project zijn verleden tijd. De afspraken, betalingen, vergoedingen en alle overige gemaakte afspraken en zaken die voor 2017 normaal waren, behoren nu tot het verleden behoren. Er is gekeken wat er nu nodig is voor de uitvoering van het project en daarmee is er schoon schip gemaakt.

Dit betekent voor alle betrokkenen, medewerkers en verantwoordelijken dat er duidelijke keuzes worden gemaakt over de inzet van het project en dat die keuzes in de uitvoering voor iedereen

duidelijker is en voor de gemeente transparanter en SMART geformuleerd dient te worden. Er wordt op een heldere wijze verantwoording afgelegd.

Daarnaast komen de projectmedewerkers en coördinator op de loonlijst en krijgen zij maandelijks een salaris betaald voor hun daadwerkelijk geleverde inzet. Met FC Groningen worden afspraken gemaakt over het betalen van een vaste maandelijks vrijwilligersvergoeding aan de medewerkers voor de thuiswedstrijden. FC Groningen doet dit vanuit haar vaste jaarlijkse bijdrage aan het project van 18.000 euro buiten de overige leveringen in natura. Voor het overige deel van de inbreng van FC Groningen wordt nog bezien hoe deze wordt ingezet.

Ook worden er vaste vergoedingen gemaakt voor inzet door projectleden bij de uitwedstrijden, deze uitwedstrijden worden in zones ingedeeld. Zodat iedereen vooraf weet onder welke zone een uitwedstrijd valt en welke vergoeding hier tegenover staat. Dit houdt ook in dat als de projectmedewerkers liever thuisblijven dan meereizen met de doelgroep naar bijvoorbeeld Roda JC uit in Kerkrade, deze medewerkers dan ook geen vergoeding hiervoor ontvangen. De betaling naar inzet wordt daarmee transparant.

**Concreet betekent dit: “alleen diegene die inzet levert of brandstof verbruikt, wordt betaald”**

Als richtlijn hanteren we verder onderstaande afspraken:

**Taak supporterscoördinator:**

Begeleiden supportersbegeleiders	2 uur
Wedstrijdorganisatie en wedstrijdbezoek	10 uur
Deelnemen veiligheidsoverleg	2 uur
Contact supporters	1 uur

**Taak supportersbegeleider:**

Wedstrijdbezoek	8 uur
Contact/bezoek supporters	4 uur
Doorverwijzen naar hulpverlening	1 uur

Bovenstaand is een overzicht gebaseerd op de afgelopen periode. Er is 1 betaalde coördinator en er zijn op dit moment 5 begeleiders. Van deze begeleiders wordt één persoon op eigen verzoek niet betaald. Er wordt een afspraak gemaakt voor een vast aantal uren per week voor de coördinator. Uiteraard kunnen de werkzaamheden en tijdsbesteding per week variëren, door incidenten, extra wedstrijden of overige zaken. De begeleiders worden per activiteit betaald.

De medewerkers van het project komen in dienst bij de organisatie van De Bruijn. Deze organisatie draagt zorg voor een accurate boekhouding en verantwoording naar de gemeente. De Bruijn is bekend met de medewerkers van het project en is inhoudelijk op de hoogte van de werkafspraken tussen de verschillende ketenpartners.

De supporterscoördinator heeft samen met de projectcoördinator tweewekelijks overleg en houdt een zorgvuldige administratie bij. De projectcoördinator van het project zal arbeidscontracten opstellen met de medewerkers van het project, zorgdragen voor verwerking van declaraties, en het voeren van de administratie. Daarnaast zal de projectcoördinator van het supportersproject in contact staan met de ketenpartners tijdens de stuurgroep vergaderingen.

Een duidelijke afbakening van werkafspraken/ verantwoordelijkheden zal worden vastgelegd in de functieomschrijvingen in het uitgewerkte nieuwe projectplan. Een voorlopige opzet is opgenomen in bijlage 1 & 2 van dit plan.

## 4. Verantwoording

Samen met de gemeente als subsidieverstrekker worden afspraken gemaakt over de verantwoording en hoe deze aangeleverd/gerapporteerd dient te worden. Gebruikelijk bij subsidies is om per half jaar een rapportage aan te leveren met daarin een verantwoording van de kosten van het afgelopen half jaar en een prognose voor het tweede half jaar. Gelet op de ontwikkelingen in 2016 is besloten om de verantwoording tot aan het einde van het voetbalseizoen 2016-2017 maandelijks te doen aan zowel Spieker, gemeente (inhoudelijk en financieel) en stuurgroep (inhoudelijk). Tenslotte dient het project onderbouwd te worden met een accountantsverklaring na afloop van de subsidieperiode. In de subsidiebeschikking zijn striktere voorwaarden opgenomen over de verantwoording dan in afgelopen periode.

Verantwoording van inzet van medewerkers en middelen voor activiteiten gebeurt op basis van een ontwikkeld formulier, waarbij transparant zichtbaar wordt op basis van welke criteria en risico-inschattingen de inzet wordt bepaald (zie bijlage). De financiële verantwoording wordt daarmee ook zichtbaar.

In het kort wordt er verantwoording gegeven over de volgende zaken:

- Salariskosten;
- De gepleegde activiteiten en gemaakte keuzes;
- Vergoedingen op naam in welke vorm dan ook aan wie verstrekt, gecombineerd met daarbij ureninzet en uurtarieven en onderliggende bonnen indien van toepassing;
- Volledige verantwoording van andere kosten;
- De verantwoording moet per maand plaatsvinden;
- Aan het einde een accountantsverklaring.

## 5. Taken, bevoegdheden en rollen van betrokkenen van het project

### Stuurgroep

Afgelopen jaar is geconstateerd dat de stuurgroep een onvoldoende sturende rol heeft gehad op de uitvoering van het supportersproject. Onderdeel van de opdracht is dat de stuurgroep een meer sturende en kader stellende rol zal krijgen. Daarnaast is door de ervaringen in het verleden besloten om de frequentie van vergaderen te verhogen naar 1 keer per maand in 2017. De start hiervan is per januari van 2017 in gang gezet om meer sturing en grip op het supportersproject te krijgen.

Onderdeel van deze opzet is het beoordelen en bijsturen van het projectplan supportersproject 2.0. Wanneer de gemaakte afspraken geïmplementeerd zijn (lopende het jaar 2017) zal de stuurgroep een sturende en kader stellende rol hebben voor het project. De deelnemers van de stuurgroep zijn:

- Operationeel manager FC Groningen;
- OOV ambtenaar gemeente Groningen;
- Teamleider OOV gemeente Groningen
- Operationeel Commandant politie.

De Supporterscoördinator en de projectcoördinator schuiven in het tweede deel van de vergaderingen aan om de invulling en de voortgang van het project te bespreken.

De stuurgroep pakt heel duidelijk deze rol op.

### Supporterscoördinator

De nieuw aangestelde coördinator (Henk Niemeijer) zal met name fungeren als tussenpersoon tussen de begeleiders en de diverse ketenpartners zoals de Gemeente Groningen, Politie en FC Groningen. De coördinator is aanwezig en betrokken bij de voorbereiding van de wedstrijden en neemt deel aan de diverse vergaderingen waarbij supporterszaken naar voren komen. De

coördinator stuurt de begeleiders aan en stuurt samen met deze begeleiders de activiteiten van de doelgroep aan.

### **Projectcoördinator**

De nieuw aangestelde projectcoördinator (de Bruijn) zal fungeren als adviseur van de supporterscoördinator. Daarnaast zal de coördinator aanwezig zijn bij de diverse beleidsmatige vergaderingen. De coördinator legt daarnaast verantwoording voor een juiste en ordentelijke boekhouding, welke maandelijks ter inzage/akkoord wordt gedeeld met de gemeente.

Taken:

- Afhandelen van en verantwoordelijke voor financiële- en urenadministratie;
- Bijwonen vergadering stuurgroep 1x per maand, verantwoording en rapportage;
- Input leveren voor (beleid) en werkwijze;
- Maandelijkse financiële rapportages aanleveren;
- Klankbord/sparringpartner voor supporterscoördinator inzake operationele zaken.

Verantwoordelijkheid:

- Financieel eindverantwoordelijke, zorg dragen voor gedegen administratie.
- Goed contact met begeleiders en ketenpartners.

### **Supportersbegeleiders**

De supportersbegeleiders van het project zullen zich met name bemoeien met de uitvoering van het project en zich bezighouden met preventief supportersbeleid, zowel tijdens als buiten de wedstrijden om. Indien er signalen zijn dat er leden van de doelgroep zich ergens voor moeten verantwoorden, (bijvoorbeeld bij een van de ketenpartners) dan wordt het signaal afgegeven via de begeleiders en wordt er eventueel begeleid.

### **Informatiedeling over supporters, supportersgroepen en incidenten.**

De positie van het project ten opzichte van de ketenpartners moet verbeterd worden. Dit is onder meer te realiseren door het opbouwen van wederzijds vertrouwen en communicatie. Mede om van beide kanten begrip te kweken en te houden is dit een essentieel punt. Er zijn afspraken gemaakt met de politie om dit verder op te pakken en uit te werken.

De rol van het supportersproject kan hier niet uit het oog verloren worden, gezien de vertrouwensband met de doelgroep en de positie ten opzichte van de groep. Indien er signalen bekend zijn of zaken spelen rondom de doelgroep, worden deze gedeeld door de supporterscoördinator van het project met de contactfunctionarissen van de politie. Dit gebeurt vice versa.

Bij verwachte incidenten rondom de doelgroep zal de informatievoorziening vanuit zowel het project als de politie verbeterd moeten worden. Bij incidenten in het recente verleden is de communicatie "op de werkvloer" niet altijd optimaal geweest, waardoor er misverstanden en ergernissen ontstaan tussen betrokkenen. Aandachtspunt is hierbij om elkaar mee te nemen of in kennis te stellen van de genomen beslissing.

### **Maken van afspraken tussen project en politie**

Een belangrijke stap die is gezet is het opnieuw maken van afspraken tussen het project en politie over de wijze van samenwerking en informatiedeling in de aanloop naar, tijdens en na de wedstrijden. Ook tussen de wedstrijden door is er contact tussen de politie en het project om signalen en ontwikkelingen te bespreken m.b.t. de doelgroepen.

Tussen de contactpersonen van de politie en de projectcoördinator zijn de volgende afspraken gemaakt:

-Voor de thuiswedstrijden spreken de politie contactfunctionarissen en de coördinator supportersproject anderhalf uur voor aanvang van de thuiswedstrijden af in een ruimte in het stadion. Hier delen zij de eerste informatie en de laatste stand van zaken rond de wedstrijd. Deze afspraak kan komen te vervallen als op het moment van deze afspraak allemaal calamiteiten rondom de wedstrijd spelen waar inzet van beiden is gewenst.

-Een half uur na de wedstrijd spreken zij hier opnieuw af om de wedstrijd te evalueren en indien nodig zaken die gespeeld hebben naar elkaar toe uit te spreken.

-Er zijn afspraken gemaakt over welke informatie wel/niet wordt gedeeld tussen politie en project. de politie zal bijv. geen tactische informatie delen, het project zal geen namen van individuele personen delen vanwege de aantasting van hun positie.

-Afspraken over praktische communicatie.

-Afspraken over elkaar aanspreken op wat goed gaat en wat beter kan.

Zowel politie als project constateren dat de vertrouwensband de laatste maanden onderling beter is geworden en dat ze elkaar steeds meer respecteren en begrijpen. Dit komt de samenwerking ten goede.

Het supportersproject 2.0 is geen verlengstuk van de beveiliging van FC Groningen of de politie. Deze bevoegdheid hebben de leden van het project ook niet. Met name door het kennen en gekend worden kunnen door een proactieve benadering verwachte incidenten worden voorkomen en eventueel zonder verder escalerende situaties in de kiem worden gesmoord.

Voorbeelden van acties zijn:

- Meenemen van doelgroep supporters naar de beveiliging voor het noteren van gegevens;
- Aanspreken bij overlast gevend gedrag;
- Bijstaan van supporters bij de veiligheidscommissie van FC Groningen;
- Organiseren van contact tussen supporters en politie m.b.t. melden op bureau.

### **Toeleiden supporters 'met problemen' naar hulpverlening**

Deze taak van het project zal de komende periode verder worden uitgewerkt. Duidelijk is dat de projectleden vaak kennis hebben over doelgroep personen die vanwege privé problemen die zij hebben de wedstrijden gebruiken als uitlaatklep. Vanuit de invloed die projectleden hebben op deze personen kunnen zij ook een rol spelen in het toeleiden van deze personen naar zorg- en/of hulpverlening. De gemeente zal zorgen voor een contactpersoon/aanspreekpunt daarvoor.

## **6. Activiteiten**

Naast de inzet van de supporterscoördinator en de supportersbegeleiders worden door het project activiteiten georganiseerd of gefaciliteerd voor de doelgroep(en). Deze activiteiten worden goedgekeurd door de supporterscoördinator en projectcoördinator. De activiteiten die gepland staan en bekend zijn worden gedeeld aan de stuurgroep leden bij het activiteitenverslag over de afgelopen periode. Ook kan dat mondeling gebeuren door een melding tijdens de stuurgroepvergadering. In deze oriëntatiefase hebben we gezien dat het project bij veel zaken/ activiteiten betrokken is (geweest), waarvan er vanuit de stuurgroep werd getwijfeld aan de doelmatigheid en rechtmatigheid van de inzet van middelen en gelden, gelet op de doelstelling van het project. Daarbij is er discussie gevoerd met name over de inzet van het project voor (faciliteren) van activiteiten buiten de voetbalwedstrijden om. In de stuurgroep is daarom besloten criteria vast te stellen waaraan getoetst kan worden indien er inzet wordt gepleegd door het project. Dit is niet geheel sluitend, maar geeft wel een richting bij de inzet, passend binnen de doelstelling van het project. Deze criteria zijn:

- Vindplaats gericht werken, zijn er doelgroep supporters aanwezig bij activiteit?
- Kan er preventief gewerkt worden?
- Is aanwezigheid nuttig/noodzakelijk in het kader van relatiebeheer met doelgroep?

- Levert aanwezigheid of faciliteren van de activiteit een bijdrage aan de openbare orde en veiligheid tijdens de wedstrijden van de FC?
- Kan aanwezigheid/faciliteren vanwege de voornoemde criteria duidelijk worden verantwoord?

De activiteiten die gesteund zullen worden kunnen gericht zijn op het kweken van goodwill bij de doelgroep en zullen ondersteunend van karakter zijn. Er valt hierbij te denken aan het begeleiden van bezoeken aan wedstrijden van aanverwante clubs. Zogenaamde zusterrelaties bestaan bijvoorbeeld tussen de harde kernen van de FC en de clubs Beerschot, West Ham United, AS Roma en Rot-Weiss Erfurt. Over en weer bezoeken supporters van deze clubs de wedstrijden. Door zaken te faciliteren verschaft het project inzicht in aantallen, kaliber van doelgroep, wijze van (af)reizen en heeft men diverse contactmomenten. Het kweken van goodwill betaalt zich terug in het gedrag van supporters over en weer.

Het faciliteren en organiseren van bijvoorbeeld busreizen is in tegenstelling tot wat in het verleden wel eens het geval was, wordt niet als een taak gezien van het supportersproject, met name doordat het project te weinig sturing heeft over wat er met de bus gebeurt, bijvoorbeeld bij schade o.i.d. Het project kan hiervoor geen verantwoordelijkheid dragen en het zelf organiseren van de reis is ook niet de rol van het project. Inzet bij vertrek of aankomst van de busreis kan wel tot taak gerekend worden van het project.

Ook is er inzet en kunnen activiteiten worden georganiseerd buiten de voetbalwedstrijden om, die bijdragen aan het kennen en beïnvloeden van doelgroep supporters, wat moet leiden tot positief gedrag rond de wedstrijden.

Activiteiten worden in overleg vastgesteld en gefinancierd uit de post "doelgroep".

Het organiseren van activiteiten voor de doelgroepen wordt getoetst aan de doelstelling van het project en de kosten daarvan worden beoordeeld naar redelijkheid en dienen binnen de begroting te passen. Basisuitgangspunt bij de beoordeling is dat het doel van de activiteiten naar buiten toe verantwoord en uitgelegd kan worden. Voorbeelden zijn:

- Organiseren van activiteit met de doelgroep aan begin en/of eind van het seizoen;
- BBQ met doelgroep;
- Voetbaltoernooi.

## 7. Financiën

Voor de nieuwe opzet van het supportersproject zijn op basis van de nieuw bepaalde inzet ook de financiën opnieuw bepaald. Tot en met 2016 was voor het supportersproject 110.000 euro gemeentelijke subsidie en 18.000 bijdrage van FC Groningen beschikbaar, in totaal 128.000 euro op jaarbasis. De begroting voor de eerste helft van 2017 is bepaald op 36.000 euro gemeentelijke subsidie en 9.000 euro bijdrage van FC Groningen. Bij continuering van het project betekend dit doorgerekend 72.000 euro gemeentelijke subsidie en 18.000 euro bijdrage FC Groningen, in totaal 90.000 euro. Daar bovenop komen eventuele kosten van extra inzet, zoals de inzet bij extra play-off wedstrijden en onvoorziene extra inzet. De kosten van het project zijn met de nieuwe opzet dus flink gereduceerd.

Jaarlijks zal het project worden geëvalueerd en de uitkomsten daarvan worden gebruikt voor de begroting voor het volgende jaar.



Exploitatiebegroting 2017 - Projectbeheer Groningen B.V.

Datum:

1-4-2017

Supporters project 2017		Periode januari tot en met mei 2017										
Omschrijving	Januari		Februari		Maart		April		Mei		Totaal	
Subsidie Gemeente Groningen	€	-	€	12.000,00	€	24.000,00	€	3.000,00	€	-	€	36.000,00
Bijdrage FC Groningen	€	-	€	-	€	3.000,00	€	3.000,00	€	-	€	6.000,00
<b>Totaal omzet</b>	<b>€</b>	<b>-</b>	<b>€</b>	<b>12.000,00</b>	<b>€</b>	<b>27.000,00</b>	<b>€</b>	<b>3.000,00</b>	<b>€</b>	<b>-</b>	<b>€</b>	<b>42.000,00</b>
<b>Omschrijving</b>		<b>Januari</b>		<b>Februari</b>		<b>Maart</b>		<b>April</b>		<b>Mei</b>		<b>Totaal</b>
Loonkosten	€	5.257,60	€	5.257,60	€	5.257,60	€	5.257,60	€	5.257,60	€	26.288,00
Reiskosten	€	243,20	€	243,20	€	243,20	€	243,20	€	243,20	€	1.216,00
KvK inschrijving (eenmalig)	€	650,00	€	-	€	-	€	-	€	-	€	650,00
Managementfee	€	1.000,00	€	1.000,00	€	1.000,00	€	1.000,00	€	1.000,00	€	5.000,00
Accountant	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	2.000,00
Horeca	€	360,00	€	360,00	€	360,00	€	360,00	€	360,00	€	1.800,00
Doelgroep	€	-	€	-	€	800,00	€	400,00	€	800,00	€	2.000,00
Onvoorziën	€	400,00	€	400,00	€	400,00	€	400,00	€	400,00	€	2.000,00
<b>Totaal kosten</b>	<b>€</b>	<b>7.910,80</b>	<b>€</b>	<b>7.260,80</b>	<b>€</b>	<b>8.060,80</b>	<b>€</b>	<b>7.660,80</b>	<b>€</b>	<b>10.060,80</b>	<b>€</b>	<b>40.954,00</b>
<b>Netto resultaat</b>	<b>€</b>	<b>-7.910,80</b>	<b>€</b>	<b>4.739,20</b>	<b>€</b>	<b>18.939,20</b>	<b>€</b>	<b>-4.660,80</b>	<b>€</b>	<b>-10.060,80</b>	<b>€</b>	<b>1.046,00</b>

## Bijlage 1 Functieomschrijving supportersbegeleiders

- Aanwezig zijn bij voetbalwedstrijden en aanverwante activiteiten waarbij de doelgroep aanwezig is.
- Onderhouden van contacten met de doelgroep.
- Onderhouden van contacten met de voetbalfunctionarissen van de politie.
- Verrichten van preventieactiviteiten, zowel naar de individuele supporters als naar de doelgroep, tijdens wedstrijden als bij overige ontmoetingsmomenten met de doelgroep.
- Initiëren en organiseren van activiteiten in samenspraak met de projectcoördinator voor de doelgroepen.
- In beeld brengen van en contact leggen met (nieuwe)supportersgroepen.
- Is vindplaats gericht werkzaam m.b.t. doelgroep.
- Contacten leggen met overige instanties die zich bezighouden met preventieve activiteiten.
- Mede zorgdragen voor de veiligheid van de supportersbussen van de tegenstander bij thuiswedstrijden.
- Mede zorggedragen voor de veiligheid van de spelersbus van de tegenstander bij thuiswedstrijden.

### Doelstelling:

- De-escalerend werken bij wedstrijden.
- Het betrekken van supporters uit de doelgroep bij het reilen en zeilen van FC Groningen.
- Het doorsluizen van supporters naar voorzieningen op het gebied van (jeugd)hulpverlening en/of (jeugd) welzijnswerk.
- Het bijhouden van registratie t.b.v. voortgang van het werk.

## Bijlage 2 Functieomschrijving supporterscoördinator

- Aanwezig zijn bij voetbalwedstrijden en aanverwante activiteiten waarbij de doelgroep aanwezig is.
- Neemt deel aan overleg met betrokken partijen zoals de politie, FC Groningen en de supportersbegeleiders voor aanvang van de wedstrijden. Onder andere worden taken en verantwoordelijkheden van de diverse partijen besproken en onderling afgestemd.
- Medeverantwoordelijk voor het werven en selecteren van de supportersbegeleiders uit de doelgroepen, in samenspraak met projectcoördinator.
- Voert evaluatiegesprekken met de supportersbegeleiders.
- Geeft leiding aan de inzet van de supportersbegeleiders en begeleidt bij de uitvoering.
- Onderhoud contacten met het FC Groningen, de politie en alle overige partijen die betrokken zijn bij het supportersproject.
- Schuift aan bij de stuurgroep vergadering.
- Neemt deel aan de veiligheidscommissie van FC Groningen.
- Rapporteert maandelijks de voortgang aan de projectcoördinator.
- Draagt zorg voor input voor een projectevaluatie voor de gemeente.
- Mede zorgdragen voor de veiligheid van de supportersbussen van de tegenstander bij thuiswedstrijden.
- Mede zorggedragen voor de veiligheid van de spelersbus van de tegenstander bij thuiswedstrijden.

- Is vindplaats gericht werkzaam m.b.t. doelgroep.

Doelstelling:

- De-escalerend werken bij wedstrijden.
- Het betrekken van supporters uit de doelgroep bij het reilen en zeilen van FC Groningen.
- Het doorsluizen van supporters naar voorzieningen op het gebied van (jeugd)hulpverlening en/of (jeugd) welzijnswerk.
- Het bijhouden van registratie t.b.v. voortgang van het werk.

### Bijlage 3 Functieomschrijving projectcoördinator

- Medeverantwortelijk voor het werven en selecteren van de supportersbegeleiders uit de doelgroepen, in samenspraak met supporterscoördinator.
- Voert evaluatiegesprekken met de supporterscoördinator.
- Onderhoud contacten met het FC Groningen, de politie en alle overige partijen die betrokken zijn bij het supportersproject.
- Schuift aan bij de stuurgroep vergadering.
- Rapporteert maandelijks de voortgang aan de gemeente.
- Afhandelen van en verantwoordelijke voor financiële- en urenadministratie
- Bijwonen vergadering stuurgroep 1x per maand, verantwoording en rapportage;
- Input leveren voor (beleid) en werkwijze;
- Klankbord/sparringpartner voor supporterscoördinator inzake operationele zaken.

Verantwoordelijkheid:

- Financieel eindverantwoordelijke, zorg dragen voor gedegen administratie.
- Draagt zorg voor input voor een projectevaluatie voor de gemeente.

## Bijlage 4 Verantwoording inzet thuiswedstrijd

Dagverantwoording - SUPP 2.0 - 2017			
Categorie		Omschrijving	
Thuiswedstrijd			
Datum		Plaats	groningen
Inzet			
Coördinator		Uren coördinator	
Begeleiders	Aantal	Uren begeleiders (totaal)	
Zone t	thuiswedstrijd		
Initialen begeleiders	Inzet in uren per begeleider	Opmerkingen	

Verslag			
Verslag in afschrift naar			

Bijzonderheden			
Actiepunten			
Wat?	Wie?	Wanneer?	Bijz?

Financiële verantwoording							
Datum	Betreft:						
	aantal	uren	km's	tarief	kosten excl	btw	totaal
Coördinator					€		€
Begeleiders							
Auto(s)				€ 0,19	€		€
Zone							
Eten					€	€	

<i>Eten p.p.</i>							
Drinken, kosten					€	€	
<i>Kosten drinken p.p.</i>							
<b>Totale uitgaven</b>					€	€	€

*Bonnen te samen (vastgeniet) inleveren met het ingevulde document.*

## Bijlage 5 Verantwoording inzet uitwedstrijd

Dagverantwoording - SUPP 2.0 - 2017				
Categorie			Omschrijving	
Uitwedstrijd.			Competitie wedstrijd	
Datum			Plaats	
Inzet				
Coördinator			Uren coördinator	
Begeleiders	Aantal		Uren begeleiders (totaal)	
Zone A/B/C	B wedstrijd			
Initialen begeleiders	Inzet in uren per begeleider		Opmerkingen	
Keuze				
Verslag				
Verslag in afschrift naar				

Bijzonderheden			
Actiepunten			

Financiële verantwoording							
Datum	Betreft:						
	aantal	uren	km's	tarief	kosten excl	btw	totaal
Coördinator					€		€
Begeleiders							
Auto(s)				€ 0,19	€		€
Zone							
Eten en drinken					€	€	€
Eten en drinken p.p							
<b>Totale uitgaven</b>					€	€	€

Bonnen te samen (vastgeniet) inleveren met het ingevulde document.