



Telefoon (050) 367 8774/ M.R.M. Bloemkolk
Onderwerp Procedure Meerjaren Uitvoeringsprogramma
Structuurvisie 2011-2014

De leden van de raad van de
gemeente Groningen
te
GRONINGEN

Datum 19 NOV 2009

Bijlage(n) -

Ons kenmerk RO09.2087351

Uw brief van

Uw kenmerk

Geachte mevrouw, heer,

Op 25 maart 2009 heeft uw raad de structuurvisie *Stad op Scherp* vastgesteld. *Stad op Scherp* schetst onze ruimtelijk-economische ambities voor de stad op langere termijn (planhorizon: 2020) en geeft in hoofdlijnen aan wat we moeten doen om dit toekomstbeeld te verwezenlijken.

De structuurvisie bevatte geen uitvoeringsprogramma voor de hele planperiode. Dat is ook niet mogelijk en evenmin wenselijk, omdat de wereld om ons heen continu verandert.

In plaats daarvan is gekozen voor het opstellen van een jaarlijks te actualiseren integraal uitvoeringsprogramma voor een kortere periode van 4 jaar. Daarin geven we een korte *update* van de stand van zaken en benoemen we daarnaast wat onze inhoudelijke en financiële inzet voor de komende 4 jaar is.

In de jaarlijkse actualisering nemen we ook resultaten van voorgenomen deel-uitwerkingen mee, zoals de Woonvisie of de wijkperspectieven.

Om de vier jaar - gekoppeld aan de collegeperioden - is een meer fundamentele heroverweging van de structuurvisie gepland. Dat biedt ruimte voor het verwerken van het nieuwe collegeprogramma en de bijbehorende prioriteiten, gekoppeld aan actuele ontwikkelingen, en met op de achtergrond de voor fysieke programma's gewenste (noodzakelijke) continuïteit van beleid.

Op deze wijze kunnen we met behoud van onze lange termijn ambities toch flexibel meebewegen met actuele ontwikkelingen, of die nu inhoudelijk, financieel of procedureel van aard zijn.

Het biedt ook uitstekende mogelijkheden om meerjarige samenwerkingsafspraken aan te gaan rond concrete projecten met strategische partners in stad en regio en om optimaal gebruik te kunnen maken van mogelijkheden tot kostenverhaal in het kader van de WRO.

MUST 2011-2014

Inmiddels is gestart met de voorbereidingen voor het eerste Meerjaren Uitvoeringsprogramma Structuurvisie, kortweg MUST. Het accent ligt daarin op de periode 2011-2014.

Uitgangspunten zijn vooralsnog de prioriteiten van de structuurvisie: de dynamo's en intensiveringszones (werk!), bereikbaarheid (Zuidelijke Ringweg, tram), wonen en woonomgeving (incl. wijkvernieuwing), energiebesparing en groen. Duurzaamheid moet integraal onderdeel zijn van alle projecten.

Het MUST vermeldt behalve de projecten en de verdeling over jaarschijven ook de beoogde financiering. Daarbij streven we naar optimale koppeling tussen verschillende geldstromen, intern en extern (marktbijdragen en subsidies zoals ISVen BDU).

Bij het opstellen van het MUST spelen naast inhoudelijke en financiële argumenten ook een aantal strategische overwegingen mee, die elkaar aanvullen en versterken.

- We zetten in op samenwerking en meerjarenafspraken met onze strategische partners (m.n. provincie, regio, kennisinstellingen en corporaties).
- We streven waar mogelijk naar samenwerkingsstrategieën met marktpartijen om bij projectontwikkeling te komen tot dekkende grondexploitaties.
- Naast het belang van de stad kijken we ook goed naar het belang van anderen, met als steekwoorden flexibiliteit, maatwerk en het creëren van optimale condities.
- We kiezen zo veel mogelijk voor locaties waar vraag naar is, bij voorkeur onze eigen grond. Dit geeft meer kans op positieve exploitatieresultaten, waardoor er geld vrij kan komen voor andere exploitaties en projecten.
- We zetten ons actief in voor subsidies vanuit Den Haag en Brussel, waar mogelijk gezamenlijk met onze strategische partners.
- Voor projecten die ook voor provincie en regio van belang zijn (regiotram, ringweg, bovenstedelijke voorzieningen) is gezamenlijke inzet van middelen uitgangspunt.
- Uiteraard zorgen we ervoor dat Stadgers steeds maximaal worden betrokken.

Conform de aanbevelingen van de commissie Anderson en de besluiten van uw raad, is de programmasturing binnen de dienst RO/EZ versterkt. Dit draagt bij aan het verbeteren van de samenhang en de consistentie en de gewenste integraliteit van het MUST. Vanuit die laatste invalshoek vindt bij de voorbereiding van het MUST ook overleg met andere diensten plaats.

Het MUST 2011-2014 moet in 2010 klaar zijn, zodat het nieuwe college het kan gebruiken bij haar voorbereidingen voor de begroting 2011 of - indien gewenst - de Meerjarenbegroting 2011-2014.

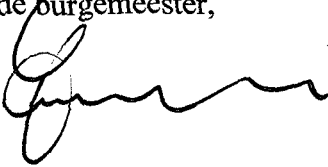
Het is de bedoeling dat uw raad het MUST jaarlijks vaststelt in samenhang met de begroting. Op die manier kunnen we keuzes in de begroting direct verwerken in het MUST.

Volgvel 2

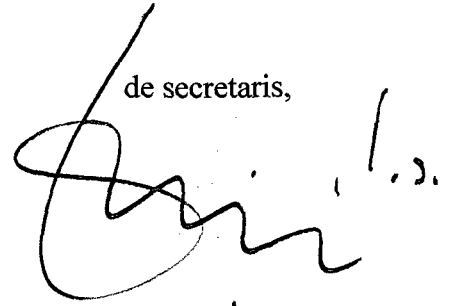
We vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders
van Groningen,

de burgemeester,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G. van der...'.

de secretaris,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'A. van der...'.