

Afdeling Concern Personeel Organisatie
Onderwerp Projectkosten veranderagenda

Bezoekadres
Waagstraat 1

Postadres
Postbus 20001
9700 PB Groningen

Aan de leden van de raad
van de gemeente Groningen
te
GRONINGEN

GRIFFIE	
reg.nr.	GR 08.1644557
ingek.	13 JUN 2008
class.	-2.07.51
te beh. door:	GR
kopie gez. aan:	

Wij zijn met het
openbaar vervoer
bereikbaar, buslijnen 1,
2, 3, 5, 6, 11, 13, 16

Informatie over
vertrektijden krijgt u via
0900-92 92

Telefoon (050) 367 77 35 Bijlage(n)

Ons kenmerk BD 08.1641686

Datum 13 JUN 2008 Uw brief van

Uw kenmerk

In uw antwoord graag
datum en kenmerk
vermelden.

E-mailadres
bestuursdienst@bsd.gro
ningen.nl

Website

Geachte heer, mevrouw,

In de bijzondere raadscommissie Cultuurverandering van 21 mei jl. is het plan van aanpak van Bureau Berenschot voor de Veranderagenda besproken. Op wat accenten na, heeft u aangegeven zich te kunnen vinden in de voorgestelde aanpak. Overigens is bij deze aanpak de eventuele inzet van Berenschot bij het ontwikkeltraject voor de raad niet meegenomen.

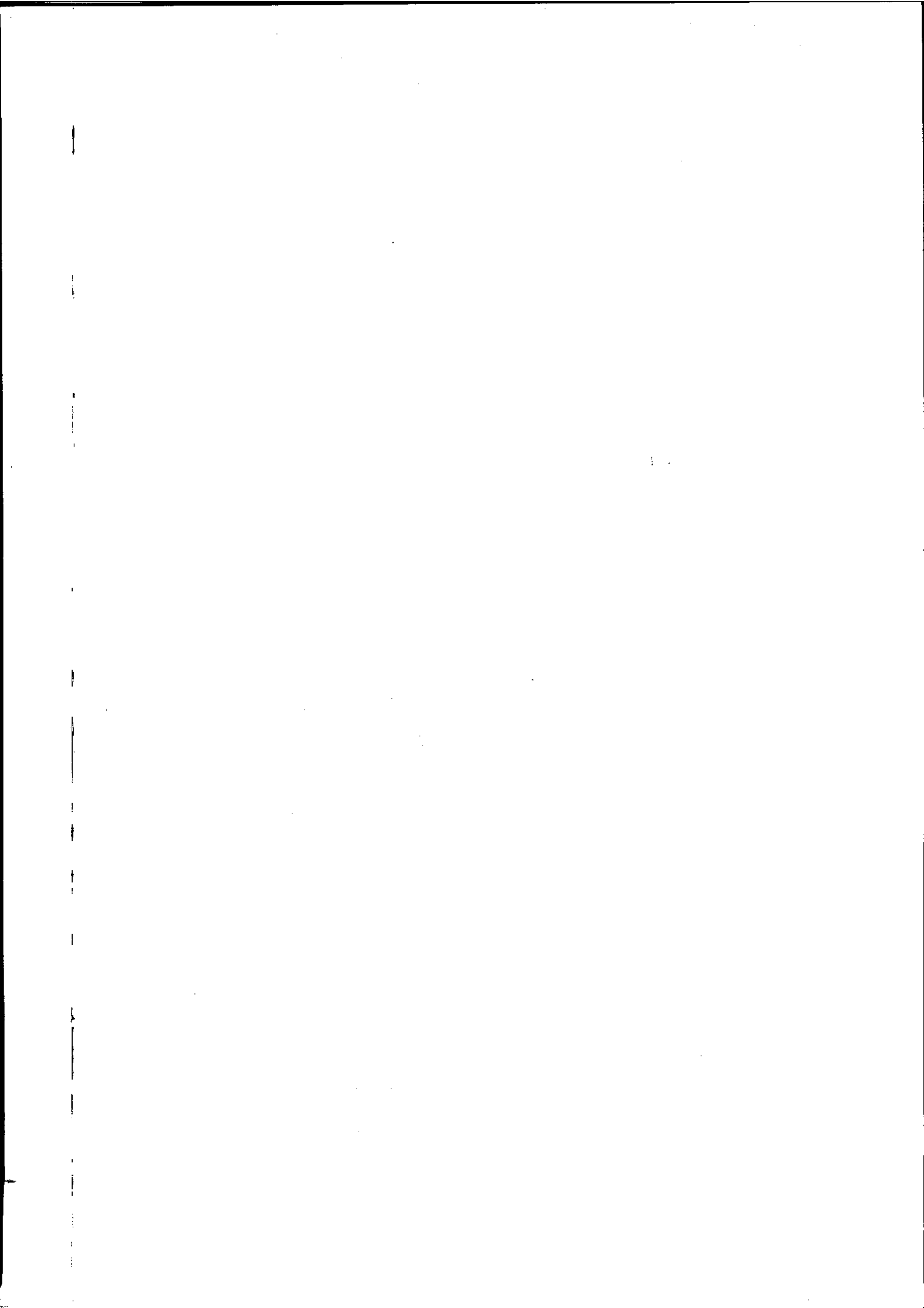
Bij de bestemmingsvoorstellen 2007 is € 1,0 miljoen gereserveerd voor het verandertraject voor 2008/2009. Bij de besluitvorming over die voorstellen, stelt u ook het budget voor de Veranderaanpak vast. Bijgaand informeren wij u over de kosten van het Verandertraject.

Het hele traject waar Berenschot bij betrokken is bestaat uit drie fasen. Berenschot heeft het plan van aanpak vertaald in een concrete termijnagenda en een ureninzet. De eerste fase bestond uit het maken van een plan van aanpak. Dit heeft ongeveer 6 weken in beslag genomen. De tweede fase behelst de uitvoering van het plan van aanpak. In deze fase draait het met name om het bewerkstelligen van een stapsgewijze verandering door middel van *action learning* en het werken volgens de methode van de zogeheten Stadjeraanpak. Tevens maakt Berenschot een analyse van het functioneren van bestuurlijke overleggen. Deze fase is eind oktober 2008 afgerond. De kosten van fase 1 en 2 zijn netto 405.000 euro. De offerte van Berenschot is ter inzage beschikbaar.

Verder is voorshands 100.000 euro gereserveerd voor de ondersteuning van het eigen verandertraject van de gemeenteraad.

Wat betreft de uitvoering van de deelprojecten ten behoeve van het verandertraject bij ROEZ worden de kosten zoveel mogelijk gedekt binnen de eigen dienstbegroting. Het verandertraject legt echter wel een fors beslag op de capaciteit van medewerkers. Daarom is 150.000 euro voor ROEZ gereserveerd voor directe kosten, zoals de inhuur van vervangende capaciteit en ondersteuning.

Van de gereserveerde 1,0 miljoen euro is in totaal 655.000 euro geraamd als uitgave voor fase 1 en 2.





In oktober 2008 wordt de voortgang van het verandertraject geëvalueerd. In die evaluatie gaat het met name om de ervaren verbeteringen. Uiteraard wordt ook hierbij de financiële verantwoording meegenomen.

In de bijzondere raadscommissie Cultuurverandering van augustus wordt, zoals afgesproken, een tussenrapportage behandeld.

Daarnaast wordt er in oktober 2008 een Plan van Aanpak voor fase 3 gemaakt door Berenschot. Wat betreft deze laatste fase gaat Berenschot ervan uit dat de organisatie in die fase steeds meer op eigen kracht moet gaan doen en dan zal hun inzet geleidelijk aan meer omgebouwd gaan worden naar een ondersteunende rol.

Naarmate de inzet van Berenschot vermindert, vraagt dit extra inzet wat betreft de borging van de organisatieontwikkeling op concernniveau. Over de inhoud van fase 3 kunnen we nu nog niets zeggen. De aanpak dan zal worden bepaald, op basis van de resultaten die we in fase 2 hebben kunnen bereiken. In november 2008 leggen wij u de aanpak van fase 3 voor, met inbegrip van een begroting. Van het budget van 1 miljoen euro is, als u dit budget beschikbaar stelt, voor fase 3 nog 345.000 euro beschikbaar.

Wij hopen u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders
van Groningen,

De burgemeester,

De secretaris,

