



Afdeling **Concern Informatie Management**  
Onderwerp **Resultaat samenwerking tussen gemeenten Ten Boer en Groningen**

**Bezoekadres**  
Waagstraat 1

**Postadres**  
Postbus 20001  
9700 PB Groningen

Aan de leden van de raad van de gemeente Groningen te Groningen

Wij zijn met het openbaar vervoer bereikbaar, buslijnen 1, 2, 3, 5, 6, 11, 13, 16

Informatie over vertrektijden krijgt u via 0900-92 92

In uw antwoord graag datum en kenmerk vermelden.

Telefoon (050) 367 77 09 Bijlage(n)

Ons kenmerk **BD 09.2048457**

Datum **22-09-2009** Uw brief van

**24 SEP 2009**

Uw kenmerk

**E-mailadres**  
bestuursdienst@bsd.groningen.nl

**Website**  
www.groningen.nl

Geachte heer, mevrouw,

Bij de behandeling van de gemeenterekening 2008 heeft uw raad ons college verzocht u te informeren over de resultaten tot nu toe van de samenwerking tussen de gemeenten Ten Boer en Groningen. In deze brief staan wij stil bij de inhoudelijke ontwikkelingen van de samenwerking en de financiële resultaten.

In de evaluaties die regelmatig worden gehouden in de stuurgroep als ook tussen de leden van het college van de gemeente Ten Boer en de algemeen directeuren van de betrokken diensten, is door beide gemeenten met grote waardering en tevredenheid gesproken over de samenwerking.

Over het algemeen verloopt de afstemming op het tactisch en uitvoeringsniveau tussen de afdelingshoofden in Groningen en de beleidsregisseurs van Ten Boer goed en voldoen de inmiddels verbeterde overlegstructuren tussen de partners. Afspraken die ter verduidelijking en uitbreiding van de dienstverleningsovereenkomsten worden gemaakt, worden goed vastgelegd en waar nodig omgezet in aanpassingen van de taken en de vergoeding daarvoor.

Belangrijkste aandachtspunten in de samenwerking zijn vernieuwing van bestaand beleid, vertaling van Gronings beleid naar de maat van de gemeente Ten Boer en de beleidsontwikkeling die voortkomt uit nieuwe lokale overheidstaken zoals de WMO en de WABO. Een ander punt van aandacht is de vertaling van beleid voor de gemeente Ten Boer in de effectieve uitvoering van dat beleid. Waar beleid en uitvoering meerdere diensten raakt, laat de integrale samenwerking soms te wensen over. Groningen is zich van deze aandachtspunten bewust en ziet deze als een uitdaging die niet alleen Ten Boer maar ook Groningen ten goede komt.

Groningen maakt zich dan ook sterk om een effectieve bijdrage te leveren in de voorbereidingen van Ten Boer op de bezuinigingsmaatregelen 2010 en verder.



In meerdere diensten zijn de taken die Groningen uitvoert voor Ten Boer geïntegreerd in de jaarplannen. De uitvoering van de taken vormt dan een logisch onderdeel van het dagelijks werk van de Groningse ambtenaren. Hier gaat ook een risico achter schuil; het besef dat de Ten Boerster klant een andere is dan de Groningse, kan bij de medewerkers wegebben. In de evaluaties is door de Groningse leidinggevenden aangedragen dat het model Ten Boer juist op dit punt een belangrijke bijdrage levert aan de kwaliteit van de bedrijfsvoering van Groningen: klantgerichtheid en kostenbewustzijn. Het is aan het management om dit besef bij de betrokken medewerkers in Groningen in stand te houden.

De afspraak is dat het model Ten Boer – Groningen voor Ten Boer een efficiency voordeel oplevert en de gemeente Groningen niets mag kosten. Om deze doelstelling te realiseren worden bij de jaarrekeningen de resultaten verantwoord waarbij wij na de eerste drie contractjaren de balans opmaken en bezien of er structurele aanpassingen op het tarief moeten plaatsvinden. Op basis van de jaarrekeningen 2007 en 2008 alsmede op basis van de realisatie in het eerste half jaar 2009, kunnen wij concluderen dat het uitgangspunt is waargemaakt. De eerste drie jaar sluiten we naar verwacht af met een kleine plus.

	Uren x tarief	Uitvoeringskosten	Totaal
2007 €	180.000	-6.000	174.000
2008 €	93.000	- 99.500	- 6.500
<i>Totaal €</i>	<i>273.000</i>	<i>-105.500</i>	<i>167.500</i>

Na twee jaar is het saldo € 167.500 positief. Wij houden door een efficiënte manier van werken op een aantal productgroepen uren over. Het schrijven van uren door de medewerkers in Groningen op de productgroepen Ten Boer is in de loop van de afgelopen jaren sterk verbeterd maar vertoont af en toe nog enkele onvolkomenheden waardoor de overschotten iets lager zijn dan eerder gepresenteerd. Wij verwachten dit bij de rekening 2009 uiteindelijk geheel op orde te hebben. Het negatieve saldo van de uitvoeringskosten in 2008 is de optelsom van kosten in 2007 én 2008 die van te voren niet waren voorzien. Deze uitvoeringskosten zijn met name ICT gerelateerd en doen zich voor bij de Dienst Informatie en Administratie alsmede bij de dienst RO/EZ. Na onderhandelingen met de gemeente Ten Boer hebben wij afgesproken deze kosten te delen, hebben inmiddels nabetalingen over het jaar 2008 plaatsgevonden, en zal de vergoeding met ingang van 2010 worden verhoogd.

Intern hebben wij in Groningen afgesproken dat na drie jaar op basis van collegialiteit de tekorten en overschotten tussen de diensten worden verrekend opdat geen enkele dienst nadeel heeft van de taakuitvoering voor Ten Boer. Een eventueel overschot na interne verrekening blijft conform de



samenwerkingsovereenkomst bij de gemeente Groningen. In het najaar van 2009 zullen wij overgaan tot interne verrekening over de jaren 2007, 2008 en het eerste halfjaar van 2009, met extrapolaties naar het einde van het jaar. In de concept begroting 2010 zijn tussentijdse aanpassingen van de taken en contracturen verwerkt. Wij hebben afgesproken om het tarief en het aantal uren voor 2010 te handhaven op het huidige niveau, behoudens nominale stijgingen, die worden doorberekend.

In het voorjaar van 2010 staat de eerste grote evaluatie van de samenwerkingsovereenkomst en de dienstverleningsovereenkomsten op de agenda. Alle door Groningen opgevoerde overschotten en tekorten worden in 2010 bij de evaluatie over de eerste drie contractjaren ingebracht en betrokken bij de tariefstelling voor de tweede tranche van drie jaar, met een mogelijk terugwerkend effect op het begrotingsjaar 2010.

Wij verwachten in de tweede contractperiode 2010 – 2012 de samenwerking na de verkiezingen in 2010 te kunnen continueren en te verdiepen en de uitvoering van de taken door Groningen te optimaliseren op in deze brief genoemde aandachtspunten.

Met vriendelijke groet,  
Burgemeester en wethouders van Groningen,

De burgemeester,

De secretaris, l.s.