

Bladzijde
Onderwerp

Bestuursdienst
1
Review project Grote Markt oostzijde



Onderwerp Review project Grote Markt oostzijde

Steller K. van der Wal

De leden van de raad van de gemeente Groningen
te
GRONINGEN

Telefoon (050) 367 7780 Bijlage(n)

Ons kenmerk RO13.4024837

Datum **- 9 JAN 2014** Uw brief van

Uw kenmerk

Geachte heer, mevrouw,

In mei 2013 is het eindrapport Evaluatie Damsterdiep Parkeergarage aangeboden aan uw raad. In de aanbiedingsbrief (RO13.3683323) hebben wij aangegeven de conclusies uit het rapport ter harte te nemen en de lessen te gebruiken bij huidige en toekomstige projecten.

Naar aanleiding van dit rapport hebben wij het project Grote Markt Oostzijde gereviewd. De review is uitgevoerd in de maanden juli, augustus en september van 2013. De bevindingen zijn gebundeld in het 'Rapport Review Grote Markt Oostzijde'. Met deze brief delen wij u mede wat de belangrijkste conclusies van het rapport zijn.

In de Evaluatie Damsterdiep Parkeergarage stond de vraag centraal of de gemeente in staat is om de risico's die optreden in een dergelijk complex project, te absorberen.

Door de focus op de kritische aanbevelingen uit de Evaluatie Damsterdiep Parkeergarage, staat in de review dezelfde vraag centraal.

Uit de review komt o.a. naar voren dat het project Grote Markt Oostzijde in meerdere opzichten een zeer complex project is en bepaald wordt door de politieke gevoeligheid. De betrokken ambtenaren en externe deskundigen zijn zich vanaf de start hiervan bewust geweest. Men is zich tevens bewust van de bouwkundige complexiteit: de ontwikkeling en bouw (met name het ondergrondse gedeelte) in de historische binnenstad. In de hele aanpak van het project stond en staat het creëren en onderhouden van draagvlak en maximale risicobeheersing (bouwkundig, politiek en financieel) centraal. Dit komt tot uiting in de manier waarop het project zich ontwikkeld heeft: met brede participatie vanuit de stad en met inzet van externe deskundigheid. Dit komt ook tot uiting in de contra-expertises die uitgevoerd zijn op de constructie, het bestek en de bouwkostenbegroting.

De wijze waarop het project is georganiseerd, is meegegroeid met de ontwikkeling van het project. Dit geldt zowel voor de organisatiestructuur als voor de personele bezetting van het project. Op dit moment is voor het project een heldere en degelijke projectorganisatiestructuur ingericht, met de escalatieniveaus die nodig zijn in de uitvoeringsfase van een dergelijk project. In het geval van (dreigende) conflicten en andere complicaties biedt de bouworganisatie in combinatie met de projectorganisatie voldoende mogelijkheden om deze risico's te dragen. Wel blijft het noodzakelijk om scherp te zijn op de daadwerkelijke inzet van de verschillende escalatieniveaus, wanneer dit nodig is. Alleen het hebben van een structuur is niet voldoende. Een eis van ons is dan ook dat er op stuurgroepniveau ook daadwerkelijk een brede afweging moet hebben plaatsgevonden voordat er juridische stappen worden gezet. Dit vraagt om scherp te, daadkracht en het vermogen van betrokkenen om snel op te schalen wanneer de tijdsdruk in een conflictsituatie groot is.

De uitkomsten van de rapportage stemmen ons tevreden en liggen in lijn met het beeld dat we over het project en de organisatie ervan hebben. Echter, zijn wij ons er van bewust dat dit project zodanig groot en complex is, dat voortdurend monitoring en sturing vereist is. Dat blijven we doen en de organisatiestructuur is daarop ook ingericht.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders van Groningen,

de burgemeester,
dr. R.L. (Ruud) Vreeman

de secretaris,
drs. M.A. (Maarten) Ruys