

Onderwerp Voorstel nieuwe directie Forum

Steller M.O.S. Floor

De leden van de raad van de gemeente Groningen  
te  
GRONINGEN

Telefoon (050) 367 62 54 Bijlage(n)

Ons kenmerk OS13.3785609

Datum 23 JUL 2013 Uw brief van

Uw kenmerk -

Geachte leden van de raad,

Op 3 juli jl. kon u op het stadhuis kennisnemen van de openbare presentatie van Dirk Nijdam, directeur a.i. van het Groninger Forum. In de presentatie lichtte Nijdam zijn voorstel toe voor de nadere invulling van het Forum. In deze brief vatten wij het voorstel nog eens samen en geven wij onze reactie.

#### **Aanleiding en opdracht**

Met de daadwerkelijke bouw is het Forum in een nieuwe fase aangekomen. Daarbij hebben crisis en bezuinigingen gezorgd voor een veranderde context. Dit alles, samen met onze ambitie om een steviger en duidelijker koers voor het Forum neer te zetten, leidde in april van dit jaar tot de benoeming van Dirk Nijdam tot interim-directeur van de Forum-organisatie.

Wij vroegen Nijdam op korte termijn een analyse te maken van de organisatie en de wijze waarop het Forum zich kan voorbereiden op de overgang naar het nieuwe gebouw. Ons verzoek was hierin de volgende zaken te betrekken:

- wat moet er gebeuren vóór de oplevering in 2017 en wat erna om het Forum zo goed mogelijk op de kaart te zetten;
- hoe krijgen we een programmering die aantrekkelijk is voor zowel Stadlers als een brede doelgroep van buiten de stad;
- hoe betrekken we Stadlers meer bij (de totstandkoming van) het Forum.

#### **Voorstel Dirk Nijdam**

Het voorstel van Nijdam staat voor een significante aanscherping van de koers. Het huidige Forum aan het Hereplein biedt een programma dat weliswaar aantrekkelijk is, maar ook te breed en te weinig op de toekomst gericht. Dit gaat ten koste van een breed enthousiasme voor het Forum. Het creëren van een wijdverbreid enthousiasme is overigens niet eenvoudig. Pas als het Forum er écht staat, raken veel mensen overtuigd van de



meerwaarde ('zien is geloven'). Het is dus zaak vooral nu met heldere beelden te komen van de situatie vanaf 2017 en deze goed te communiceren. Dat heeft gevolgen voor de inzet van de organisatie.

Alles wat we nu doen moet, in de optiek van Nijdam, in het teken staan van 2017. Dat betekent het terugschroeven van de huidige activiteiten en het doelgericht inrichten van de organisatie. Dit maakt ook geld vrij voor een investering in het weerstandsvermogen, broodnodig voor een goede start vanaf 2017. Alleen al een verhuizing vraagt 'een beetje vet op de botten'.

Concreet wordt voorgesteld:

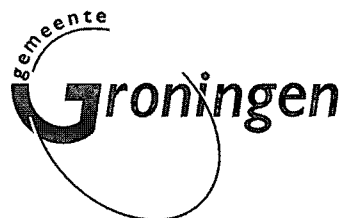
- minimalisering activiteiten (-50%, focus op festivals en artfilm);
- doelgericht toewerken naar de start in 2017 (en 2018);
- aanpassing van organisatie (-30%) op deze situatie;

Daarnaast wordt een open houding bepleit, inhoudelijk én commercieel. Hierbij is het concept van het Forum leidend. De rol van eerder genoemde partners en de *founding fathers* is hieraan ondergeschikt, en staat dan ook open voor discussie. Zo wordt de bijdrage van de Groninger Archieven, in overleg met deze founding father, anders van vorm en inhoud.

In commerciële zin wordt alles mogelijk, zolang het basisconcept van het Forum maar overeind blijft. Als voorbeeld dient het in zijn geheel af te huren filmmuseum Eye in Amsterdam. Het idee is de horeca in het Forum uit te besteden. Hiertoe moet de hele bovenverdieping als unieke panoramalounge beschikbaar worden gesteld, een forse uitbreiding ten opzichte van het oorspronkelijke plan.

De komende tijd wordt verder gesproken met inhoudelijke en commerciële partners die de Forum-concept op de juiste manier kunnen versterken. Het voorstel is de Forum-winkel op de begane grond in te ruilen voor de VVV. Hier is sprake van de klassieke win-winsituatie: zowel Forum als VVV trekt een eigen publiek, met gunstige effecten voor de klandizie van beide.

Inhoudelijk is er volgens Nijdam behoefte aan meer focus, aanscherping en uitbreiding van het concept. Het Forum moet minder kunstinstelling en méér publieksinstelling worden. Centraal staat de actualiteit in brede zin. Popster Beyoncé, 50 jaar James Bond, het WK voetbal: het Forum richt zich op wat mensen op dat moment bezighoudt en maakt dit op een aantrekkelijke en toegankelijke tastbaar: niet belerend, wel verdiepend.



De Groninger geschiedenis heeft hierin niet langer een dragende rol. Dit ondergraaft immers de aantrekkelijkheid van het Forum voor een breder, van buiten de stad afkomstig publiek. De Groninger Archieven verandert dan ook van Forumonderdeel in historisch toeleverancier. De bibliotheek wordt in zijn geheel overgenomen, wat wel meer inhoudt dan het alleen het verhuizen van de boekenkasten. Tot slot moeten we het Forum niet ‘dichtspijkeren’, maar altijd 10 % van de ruimte beschikbaar houden voor nieuwe initiatieven. Deze initiatieven zijn bij voorkeur afkomstig van Stadjsers.

### **Reactie college**

Wij constateren dat directeur Nijdam een enthousiasmerend en werkbaar vervolg voor het Forum heeft neergezet. Zijn voorstel geeft helder antwoord op onze vragen en voorziet het Forum van een nieuwe, energieke koers.

Het voorstel betekent bijstelling op een aantal punten van het eerder door u op 30 mei 2012 vastgestelde programma van eisen 2012-2017 (GR12.3060800). Wij zetten deze aanpassingen voor u op een rij:

<b>Programma van Eisen 2012-2017</b>	<b>Voorstel Dirk Nijdam</b>
Integrale uitvoering founding fathers vormt basisaanbod	Aanpassing founding fathers en/of hun activiteitenpakket op basisconcept
Programma en partners op basis van culturele vernieuwing ('cultuurinstelling')	Programma en partners op basis van actualiteit in brede zin ('publieksinstelling')
Draagvlak vergroten via activiteitenpakket aan Hereplein ('kleintje Forum')	Draagvlak vergroten via heldere beelden van situatie 2017, beperken activiteitenpakket vóór 2017
Geleidelijk realiseren van voldoende weerstandsvermogen	Versneld realiseren van voldoende weerstandsvermogen

Wij hebben veel waardering voor de – letterlijk en figuurlijk – grotere plek die het voorstel inruimt voor commerciële kansen. Deze visie sluit goed aan bij de veranderde economische omstandigheden en de uitgangspunten van ons Prinsenhofakkoord, die hier mede op zijn gebaseerd.

Ook zijn we enthousiast over de ruimte die het concept, wederom letterlijk en figuurlijk, wil bieden aan Stadjsers-initiatieven. 10 % van het Forum blijft hiervoor permanent beschikbaar. Dat past goed bij ons basisidee: het Groninger Forum is van ons allemaal.



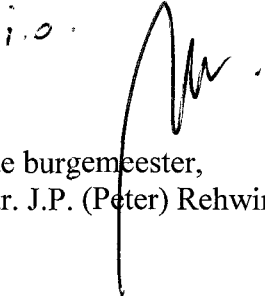
**Vervolg**

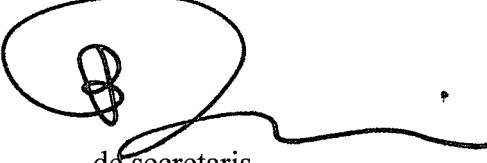
Samen met uw raad werken wij verder aan de ontwikkeling van het Forum en de betrokkenheid van Stadjsers bij dit voor onze stad zo belangrijke project. Zo gaan de rondleidingen voor het publiek de hele zomer door en is onze website gestart waarop een ieder die dat wil zijn ideeën voor het Forum kan inbrengen.

Op basis van de oogst van deze activiteiten, het voorstel zoals door directeur Nijdam aan u gepresenteerd én ons enthousiasme over dit voorstel, gaan wij graag in september met u in gesprek over de verdere invulling van het Forum.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,  
burgemeester en wethouders van Groningen,

  
de burgemeester,  
dr. J.P. (Peter) Rehwinkel

  
de secretaris,  
drs. M.A. (Maarten) Ruys