

Afdeling Concerncoördinatie Ten Boer
Steller J.C. Noord
Onderwerp Voortzetting samenwerking met de gemeente Ten Boer

De leden van de raad van de gemeente Groningen
te
GRONINGEN

Telefoon (050) 367 70 30 Bijlage(n) -

Ons kenmerk DI 11.2853967

Datum **22 DEC 2011** Uw brief van -

Uw kenmerk -

Geachte heer, mevrouw,

Sinds 1 januari 2007 werken de gemeenten Groningen en Ten Boer intensief samen. Beide partijen hebben in de vergaderingen van de Stuurgroep Model Ten Boer- Groningen van 25 augustus en 23 november 2011 besloten het besluit over verlenging of beëindiging met een positief advies aan het college voor te leggen. Op 20 december 2011 heeft het college conform dit advies tot verlenging voor onbepaalde tijd besloten. De redenen voor dit besluit worden in deze brief weergegeven.

Redenen voor samenwerking

In 2006 zijn in een brief aan de raad van Groningen de argumenten genoemd om deze samenwerking aan te gaan. Allereerst werd gerefereerd aan de bestuurlijke afwegingen die Ten Boer gemaakt heeft om de samenwerking aan te gaan:

- Er was een groeiende frictie tussen toenemende taken en aanvaardbare kosten;
- Er werd geconstateerd dat er uitbreiding van het palet aan samenwerkingsverbanden was.

Voor Groningen gold, dat een aantal afwegingen van belang waren:

- Groningen positioneren als een betrouwbare samenwerkingspartner in de regio;
- Een werkbare bijlage te leveren aan de oplossing van problemen in kleine gemeenten;
- De eigen organisatie leren denken van buiten (opdrachtgever) naar binnen (opdrachtnemer).

Belangrijke randvoorwaarden waren:

- Dat het Groningen niets mag kosten;



- Het mag geen nadelige gevolgen hebben voor de eigen processen van beleidsvorming en –uitvoering;
- Dat het in de Groningse organisatie een sterk vergroot kostenbewustzijn zal genereren.

Reacties in bestuurlijk Nederland

Allereerst kan geconstateerd worden dat het model Ten Boer – Groningen in bestuurlijk Nederland uitgebreid in de belangstelling heeft gestaan. Het model behoorde tot de drie meest innovatieve samenwerkingsvormen tussen overheden. Een groot aantal gemeenten is op bezoek geweest om de werking van het model in de praktijk mee te maken.

Grote tevredenheid inwoners

De oogst van de samenwerking mag zeker gezien worden. Allereerst zijn de inwoners van Ten Boer behoorlijk tevreden met de resultaten van het model. De politieke bestuurders blijven voor de inwoners herkenbaar en aanspreekbaar. De kwaliteit van dienstverlening is in de ogen van de inwoners van Ten Boer verhoogd. Werd de gemeentelijke dienstverlening in 2006 gewaardeerd met een 7,2, deze waardering is begin 2010 gestegen naar een 7,8.

Verhouding Stad en Ommeland in ander daglicht

Ook voor de gemeente Groningen heeft dit model goed uitgediend. De verhouding grootstedelijke gemeente - kleine plattelandsgemeente is met Ten Boer als opdrachtgever en de gemeente Groningen als opdrachtnemer, in een ander daglicht komen te staan. Groningen toont zich hiermee een betrouwbare en toegankelijke samenwerkingspartner en een goed gastheer.

Proeftuin

Binnen de gemeente Groningen levert de samenwerking ook waardevolle inzichten op, bijvoorbeeld richting wijken. Voor ICT ontwikkelingen functioneert Ten Boer soms als innovatieve proeftuin; bijvoorbeeld voor een test met de invoering van Open Office.

Ook het denken in opdrachtgever - opdrachtnemer verhoudingen en in het verlengde daarvan het maken van dienstverleningsovereenkomsten heeft een service- en kostengerichte houding binnen de gemeente Groningen versterkt.

Overleg en aansturing

Na een gewenningsperiode, waar ook in de tussenevaluatie van 2009 op gewezen werd, zijn de taken met betrekking tot Ten Boer inmiddels goed geborgd binnen de Groningse organisatie. Een centrale rol spelen daarbij de concerncoördinator en de dienstcoördinatoren: zij stemmen in de dagelijkse praktijk beleid en oplossingsrichtingen met Ten Boer af. Zij zijn de ‘sparring



partner' voor de beleidsregisseurs in Ten Boer. Ook fungeren zij als opschalingsniveau indien men er op uitvoerend niveau niet uitkomt.

Overleggen tussen beide gemeenten worden gekenmerkt door vertrouwen en openheid. Centraal heeft het adagium 'niet millimeteren' gestaan in de samenwerking tussen beiden. Wel is het zo, dat met de noodzaak van bezuinigingen in Ten Boer én in Groningen, de omgang verzakelijkt is. De gemeente Ten Boer heeft aangegeven zeer tevreden te zijn over de kwaliteit van het door Groningen geleverde werk, met de kanttekening dat (bij)sturing door beleidsregisseurs Ten Boer en concerncoördinator en dienstcoördinatoren Groningen incidenteel noodzakelijk is om processen daadwerkelijk volgens kwaliteitsafspraken te laten verlopen. Voorts is Ten Boer van mening dat goed ingespeeld wordt op de lokale situatie in Ten Boer.

Voortzetting samenwerking

De beantwoording van de kernvraag of de uitgangspunten en de strategische doelen van de samenwerking nog steeds valide zijn is bevestigend. Het college heeft besloten de samenwerking voor onbepaalde tijd te verlengen. Voor beide partijen is een duidelijke meerwaarde aanwezig, zowel op inhoudelijk gebied en op financieel gebied. De concerncoördinator Ten Boer is opdracht gegeven in overleg met de gemeente Ten Boer nieuwe dienstverleningsovereenkomsten uit te werken, opnieuw voor zes jaren.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders van Groningen,

de burgemeester,
dr. J.P. (Peter) Rehwinkel

de secretaris,
drs. M.A. (Maarten) Ruys