

Voorstel aan : Gemeenteraad van 25 maart 2013
Door tussenkomst van : Raadscommissie van 12 maart 2013
Nummer :
Onderwerp : Kadernotitie ombuigingen 2013 en 2014
Bijlage(n) : 1. Visie op ombuigingen 2013 en verder
2. Speelveld ombuigingsmogelijkheden 2013 en verder
3. Concept raadsbesluit

Samenvatting : In deze kadernotitie ombuigingen 2013 en 2014 leggen wij uit waar wij financieel staan, waar wij financieel naar toe moeten en wat dat betekent voor de keuzes die noodzakelijk zijn. Wij leggen onze visie (taak- en rol opvatting, uitgangspunten visie) aan u voor. Daarnaast laten wij u zien hoe inwoners betrokken zijn geweest bij het denkproces. Dit tezamen heeft geresulteerd in inhoudelijke en financiële keuzes van het college.

Voorgestelde beslissing : 1. In te stemmen met onze visie op ombuigingen 2013 en verder gemeente Haren;
2. In te stemmen met de voorgestelde ombuigingskaderstelling voor 2013 en 2014.

Kadernotitie ombuigingen 2013 en 2014

1. Inleiding

Dit voorstel wijkt af van het reguliere proces van Planning en Control en is een separaat besluitvormingsmoment. Bij de behandeling van de Begroting 2013 hebben wij al aangegeven dat wij in december 2012 met een nadere aanpak rond de bezuinigingen komen. Dit voorstel is het sluitstuk van deze aanpak.

Wij willen eerder dan bij de behandeling van de Voorjaarsnota 2013 u de gelegenheid geven uw kaderstellende rol in te vullen. Op basis van de door u aangegeven financiële kaders is het nodig om nader overleg te voeren met een aantal externe partijen en bereiden wij de Begroting 2014 voor. Wachten wij tot aan de vaststelling van de Voorjaarsnota dan zijn wij te laat. Hiermee anticiperen wij tijdig op de verwachte bezuinigingen in 2014 en is er ruimte voor nader overleg en invulling binnen de door u gestelde kaders.

Beste woongemeente

Zowel in 2011 als in 2012 is de gemeente Haren door weekblad *Elsevier* beoordeeld als de beste woongemeente van Nederland. Factoren die bij deze beoordeling een rol spelen zijn: de sociale verbanden van de samenleving, de voorzieningen en de landschappelijke omgeving. Ook in de toekomst wil de gemeente Haren een goede, zo niet de beste gemeente zijn voor haar inwoners. Dit doel kan alleen worden bereikt wanneer de gemeente financieel op orde blijft.

Bezuinigingen hard nodig

Zoals is verwoord in de begroting van 2013 ligt er bij de gemeente Haren over de periode 2010-2015 een forse bezuinigingstaakstelling. Over de periode 2011-2013 is al circa € 2 miljoen aan bezuinigingen gevonden. De al vastgestelde ombuigingen zijn echter niet voldoende; er zal dieper in de uitgaven moeten worden gesneden en de opbrengsten zullen eventueel verhoogd moeten worden.

Om de gemeente Haren financieel gezond te houden is de afgelopen maanden gezocht naar bezuinigingen met een totaalbedrag van circa € 1 miljoen over 2014.

De redenen om te bezuinigen zijn onder andere:

- Korting gemeentefonds: als gevolg van de economische crisis kort de rijksoverheid op het gemeentefonds;
- Gevolgen van het regeerakkoord van kabinet Rutte II;
- De schuldenpositie van de gemeente zal moeten worden teruggebracht en het weerstandvermogen zal moeten worden vergroot;
- Decentralisatie overheidstaken: de gemeente krijgt extra taken van Rijk en/of provincie overgedragen, zonder de zekerheid dat gemeenten daar voldoende budget voor krijgen;
- Noodzakelijke investeringen ten behoeve van brandweer en onderhoud sportcentrum Scharlakenhof.

Deze financiële taakstelling is onderdeel van het totale financiële beleid, namelijk het versterken van het weerstandvermogen, het terugbrengen van de schuldpositie en een herijking van het vastgoedbeleid.

Samenvattend

De totale omvang van onze begroting bedraagt zo'n € 36,1 miljoen aan lasten. Wij hebben voor ongeveer € 2,6 miljoen aan 'vrije' ruimte waarop op korte termijn bezuinigd zou kunnen worden. Dat betekent dat ca. € 33,5 miljoen van onze uitgaven vast ligt. Decentralisatie overheidstaken betekent extra taken met extra (maar wel minder) geld. Dat brengt een groot risico met zich mee voor onze gemeente. Dit vertaalt zich in een groot effect op het weerstandsvermogen, ook omdat deze decentralisaties open-einderegelingen zijn.

Onze Algemene Reserve is ver onder de maat om alle risico's af te dekken: volgens de Begroting 2013 zal onze weerstandscapaciteit, oftewel het totaal van de Algemene Reserve en de onbenutte Belastingcapaciteit, op 31 december 2012 met ruim € 1,3 miljoen naar verwachting duidelijk beneden de benodigde weerstandscapaciteit van € 5,2 miljoen liggen.

Kortom: het huidige bezuinigingsproces is *niet vrijblijvend!*

2. Waar staan wij financieel?

De gemeente Haren heeft altijd een sluitende begroting gehad en wil dat zo houden. Dat geldt ook voor de Begroting 2013. Daarnaast willen wij het weerstandsvermogen vergroten en de schuldenpositie van de gemeente terugbrengen.

Ter informatie: de structurele effecten van de Bestuursrapportage 2012 zijn als volgt:

Jaar 2013: € 161.956 voordelig;

Jaar 2014: € 208.083 voordelig.

Deze effecten worden verwerkt in de Voorjaarsnota 2013.

De volgende saldi zijn opgenomen in begroting 2013:

Jaar 2013: € 218.000 voordelig;

Jaar 2014: € 501.000 voordelig.

In de Begroting 2013 is een van de ombuigingen het aanpassen van de afschrijvingstermijnen en restwaardes. Het exacte structurele effect op de begroting bedraagt € 65.000. Wij weten dat er naast het structurele effect sprake is van een substantieel incidenteel positief effect op de Algemene Reserve en daarmee op het weerstandsvermogen van € 873.000. Dit betreft de vrijval van een deel van de bestemmingsreserve RDGI (Reserve Dekking Gerealiseerde Investerings). De incidentele toevoeging aan de AR leidt dus tot een substantiële versterking van het weerstandsvermogen.

Het hanteren van restwaardes leidt daarnaast tot een lagere benodigde toevoeging aan de bestemmingsreserve Nieuw Raadhuis. De in 2015 begrote boeking aan die reserve kan worden verlaagd met € 1.265.000.

De bovenstaande positieve begrote jaarsaldi (€ 161.956 en € 218.000) zullen wij vooralsnog in 2013 inzetten voor de dekking. Wij menen dat dit verantwoord is gelet op de eerder genoemde substantiële verhoging van de Algemene Reserve en het weerstandsvermogen.

3./4. Waar moeten wij financieel naar toe? / Wat betekent dat voor nu?

In aanvulling op het vergroten van het benodigde weerstandsvermogen komen o.a. de volgende zaken op ons af in 2013 en 2014:

<i>Ontwikkelingen</i>	2013	2014
Taakstelling van niet-gerealiseerde ombuigingen uit 2011 + 2012	302.000	302.000
Renovatie sporthal Scharlakenhof (investering 2013 renovatie sporthal € 741.000, investering 2013 renovatie horeca € 83.000, afschr. 20 jaar)	-	85.000
Voorziening onderhoud sporthal tot 2025 (mits de renovatie uitgevoerd is)	-	25.000
Nieuwe locatie/gebouw Brandweer (investering 2014 ca. € 2 miljoen, afschrijven 50 jaar, eerste jaar afschrijving 2015)	-	-
Nieuwe regeerakkoord - Bezuinigingen Gemeentefonds voor Haren gaat het om ca. € 1,4 miljoen in 2017 oplopend tot ca. € 2,2 miljoen in 2025	142.000	537.000
Nieuwe regeerakkoord - Decentralisaties, effect op saldo Haren nog niet bekend	PM	PM
Overige	-	51.000
Ombuigingstaakstelling	<u>444.000</u>	<u>1.000.000</u>

Voor deze bedragen zullen wij dus dekking (in de vorm van ombuigingen) moeten vinden.

5. Wat is onze visie?

De visie hebben wij gepresenteerd op 21 december 2012 op de gemeentelijke website en in brieven naar organisaties die mogelijk met bezuinigingen geconfronteerd konden worden. Onze visie bestaat uit de volgende 6 onderwerpen:

1. De gemeente streeft naar een kleine, efficiënt en effectief werkende gemeentelijke organisatie. Een gemeente met een goede dienstverlening voor haar inwoners. Gestreefd wordt naar een uitvoering van (wettelijke) taken op voldoende kwaliteitsniveau. Dit willen wij bereikend door:
 - a. Maximale uitbesteding;
 - b. Maximale gemeentelijke samenwerking;
 - c. Overdracht van vastgoed;
 - d. Focus op de wettelijke taken van de gemeente.
2. De ombuigingen zullen bij voorkeur geen onomkeerbare besluiten bevatten, die het voortbestaan van wezenlijke voorzieningen raken of grote maatschappelijke effecten zullen hebben.
3. De gemeente zal de eigen inzet en participatie van haar inwoners stimuleren en ondersteunen.
4. De gemeente streeft - zo veel als mogelijk - naar kostendekkendheid van de taken en diensten die de gemeente verricht.
5. Aan de burger die onvoldoende in staat is om te participeren in de maatschappij biedt de gemeente ondersteuning.
6. De uitgaven worden aangepast aan de inkomsten. Een verhoging van de OZB is een middel dat pas in laatste instantie wordt overwogen.

Voor de verdere inhoud van onze visie verwijzen wij naar bijlage 1.

Daarnaast willen wij opmerken dat de gemeente op diverse deelgebieden beleid heeft geformuleerd. Dit beleid willen wij zoveel als mogelijk intact laten.

6. Betrokkenheid inwoners bij bezuinigingen

Wij hebben onze visie en het speelveld aan ombuigingen (zie in bijlage 2) op 21 december 2012 gepresenteerd, onder andere via onze website, twitter en de pers (Dagblad van het Noorden, Harener Weekblad en Haren de Krant).

Voordat wij tot een bezuinigingsvoorstel komen, zijn wij in gesprek geweest met inwoners en betrokken partijen in Haren. Intentie van de bijeenkomsten was gezamenlijk na te denken over de noodzakelijke bezuinigingen en gezamenlijk te zoeken naar oplossingen. Op 16 en 17 januari zijn inloopbijeenkomsten georganiseerd in het gemeentehuis en in dorpshuis De Hoeksteen. Hoewel alle inwoners van de gemeente uitgenodigd waren voor de avonden, kwamen op beide bijeenkomsten vooral specifieke groepen betrokken af: onderwijspersoneel, mensen van welzijnsorganisaties en gemeentelijke dorpshuizen.

Zo'n 120 mensen bezochten de inloopavonden en brachten bijna 40 alternatieve bezuinigingsvoorstellen in. Daarna is nog een aantal brieven en e-mails ontvangen. In totaal zijn 160 bezuinigingsvoorstellen gedaan. Veel inwoners gaven aan het belangrijk te vinden dat Haren zich blijft onderscheiden als beste woongemeente van Nederland. 'Bezuinig daarom niet op wat niet is terug te draaien', was een veel gehoorde wens.

Concreet waren de resultaten van de inloopavonden als volgt: bezuinig niet op zorg en welzijn, sociale zaken en onderwijs, cultuur, de dorpshuizen en vakleerkrachten bewegingsonderwijs. Alternatieven die hiervoor werden genoemd waren: verhogen OZB, niet meer investeren in een ijsbaan en het zwembad, slimmer werken, versoberen onderhoud aan wegen en de openbare ruimte.

Wat ons betreft waren de avonden een succes, ook omdat inwoners onderling in gesprek waren over de noodzakelijkheid van bezuinigingen. Alle voorstellen van inwoners en instellingen zijn beoordeeld en gewogen en hebben mede onderstaande bezuinigingsvoorstellen bepaald.

7. Keuzes college

Wat willen wij - gelet op onze visie - handhaven aan voorzieningen?

Leefbaarheid

Een basis aan sociale infrastructuur en het scheppen van voorwaarden (dorpshuizen, jeugd en ouderenbeleid, maatschappelijk werk) en dit slim organiseren. Hiermee leggen wij een basis voor de decentralisaties die op de gemeente Haren afkomen. Wij hechten veel heel belang aan het hebben en houden van een leefbaar en bestendig Haren. In het kader van jeugdbeleid en onze voorwaardenscheppende rol hebben wij een primaire taak. Wij hechten aan onze rol in het kader van onderwijshuisvesting.

Duurzaamheid

"De cost gaet voor de baet uyt", inverdieneffecten met name op wat langere termijn.

Sociaal

Zwakkeren door middel van minimabeleid en beleid re-integratie.

Waar leggen wij taakstellingen en waarom? Dit hebben wij nader gemotiveerd per taakveld. Zie hieronder. Het is aan de gemeenteraad om de financiële kaders aan te geven, waarna het college op basis daarvan het overleg zal gaan voeren met alle direct betrokkenen.

8. Financiële taakstelling

Onderwijs

Taakstelling € 95.000.

Betrekking op ombuigingsnummers 3 en 7 (zie bijlage 2 Speelveld ombuigingsmogelijkheden).

Mogelijke bezuinigingen:

- Wij willen het algemene duurzaamheidsbudget gaan inzetten voor met name de gebouwen waar de gemeente directe verantwoordelijkheid voor draagt. Dit zijn ook de schoolgebouwen. Daarnaast zijn er inmiddels diverse nieuwe schoolgebouwen of zijn deze in voorbereiding. Daarmee geven wij een impuls aan de betere exploitatie van de scholen. Om die reden beëindigen wij de suppletieregeling, waarmee de scholen voor basisonderwijs werden gecompenseerd voor relatief hoge kosten voor onderhoud en energielasten.
- Verkeerseducatie en Anne Frank kranten e.d. betreft een niet-wettelijke taak. Wij leggen hiervoor meer verantwoordelijkheid bij de scholen en de ouders. Dit alternatief werd ook meermalen door bewoners gegeven.

Sport

Taakstelling € 40.000.

Betrekking op ombuigingsnummers 8 en 9.

Mogelijke bezuinigingen:

- Stoppen met een financiële bijdrage aan sportpromotie (4 Mijl, wielerronde, sportgala, incidentele subsidieregeling). Dit betekent onder andere minder sportactiviteiten voor zover deze door de gemeente Haren worden gefinancierd. Wel blijven wij promotioneel bijdragen door publiciteit via de media als de gemeentelijke website, Twitter en dergelijke.
- De gemeente Haren geeft jaarlijks ca. € 130.000 aan schoonmaak en onderhoud uit aan haar binnen- en buitensportaccommodaties. Onze inzet is om via een extra inzet door vrijwilligers de sporttarieven betaalbaar te houden. Wij gaan hierover in eerste instantie met de buitensportverenigingen in overleg.
- Het zoeken van andere mogelijkheden binnen de sportuitgaven. Op dit moment is hiervoor nog geen nadere invulling aan te geven.

Zorg en welzijn

Taakstelling € 60.000.

Betrekking op ombuigingsnummers 16 t/m 19.

Mogelijke bezuinigingen:

(ten aanzien van prestatieveld 6, individuele voorzieningen)

- Meer inkomsten vanuit eigen bijdrage;
- Meer inzet op licht huishoudelijk werk (HH1) in plaats van duurdere HH2;
- Verlagen uitvoeringskosten;
- Verlagen budget externe advisering (zelfindiceren consulenten).

In het kader van de Wmo prestatievelden 1 t/m 9 (met uitzondering van 6) gaan wij van het volgende uit:

De jaren 2013 en 2014 gebruiken wij voor de voorbereiding op nieuwe, wettelijke, taken. Concreet gaat het om de afbouw van werkzaamheden, ontwikkelen en voorbereiden nieuwe taken, deskundigheid ontwikkelen bij medewerkers intern en van de partners, transformatie van het welzijns- en gezondheidsbeleid. Op grond van dit gegeven achten wij het niet verantwoord voor 2013 en 2014 verdere bezuinigingen op het Wmo- en lokaal gezondheidsbeleid door te voeren. In 2015 krijgen wij veel meer taken met relatief veel minder budget. Dit moeten wij kunnen opvangen. De komende twee jaar zijn meer dan nodig voor het transformatieproces.

Cultuur

Taakstelling € 30.000.

Betrekking op ombuigingsnummers 20 en 23.

Mogelijke bezuinigingen:

- Afschaffen subsidie cultuur. Dit betekent onder andere verlaging van het voorzieningenniveau in Haren, doordat diverse instellingen mogelijk geen activiteiten meer zullen ontplooiën, omdat zij geen subsidie meer ontvangen.
- Terugbrengen subsidies cultuur, welzijn en sport. Hiermee doen wij meer beroep op de zelfredzaamheid van instanties en inwoners. Daarom verlagen wij het structurele budget voor incidentele subsidies. Dit betekent onder andere dat instanties en inwoners minder op de gemeente terug kunnen vallen en zelf meer initiatief zullen moeten nemen.

Infra en milieu

Taakstelling € 200.000.

Betrekking op ombuigingsnummers 24 t/m 29.

Mogelijke bezuinigingen:

- De Diftar-administratie is sinds 2011 uitbesteed aan de Milieu Dienst Groningen (MDG). De gemeente Haren kan een besparing realiseren door het factureren uit te besteden aan MDG, dat doet de gemeente nu nog zelf. Dit heeft geen directe consequenties voor inwoners en instellingen, behalve dat zij hun afvalstoffenheffing eerder moeten betalen, bijvoorbeeld bij de aanslag OZB en rioolheffing (gecombineerde aanslag).
- Uitstellen investeringen wegen, versobering kwaliteitsniveau wegen (goedkopere stenen, minder straatreiniging, vegen/borstelen etc.). Bezuinigen op gladheidsbestrijding (10%), straatreiniging (10%) en onderhoud wegen (10%). Dit betekent onder andere dat inwoners te maken krijgen met een lager kwaliteitsniveau van wegen, straten en pleinen. Ten aanzien van gladheidsbestrijding zal voornamelijk op hoofdwegen en fietspaden gestrooid worden. Voor de zijpaden worden inwoners zelf verantwoordelijk.
- Energie voor openbare verlichting gezamenlijk aan te besteden, werken met lichtsensoren / reflecterende bestrating, kiezen voor kortere brandtijd van straatverlichting. Op plaatsen waar het kan bezuiniging op straatverlichting. Dit betekent onder andere dat inwoners dienen te wennen aan een ander 'lichtniveau'. De openbare verlichting zal niet meer overal aan staan en ook niet meer op hetzelfde niveau. Op sommige plekken zal gewerkt worden met lichtsensoren.
- Het onderhoudsniveau voor plantsoenen verlagen. Minder vaak schoffelen en grasmaaien. Dit betekent onder andere dat inwoners dienen te wennen aan lager onderhoudsniveau van plantsoenen. Het gras zal iets hoger staan dan zij gewend zijn. Bij de drie voorgaande voorstellen willen wij gebruikmaken van het instrument IBOR (Integraal Beheer Openbare Ruimte).
- 10% tariefsverhoging voor de parkeervoorzieningen in de gemeente.
- Verhogen leges voor nutsbedrijven bij werkzaamheden aan de weg (verhogen naar kostendekkendheid). Geen directe effecten voor inwoners.

Deze voorstellen sluiten ook aan bij de opmerkingen die tijdens de inloopavonden en schriftelijk zijn gemaakt.

Duurzaamheid

Taakstelling € 30.000.

Betrekking op ombuigingsnummer: 36.

Mogelijke bezuinigingen:

- De gemeente Haren neemt deel aan het realiseren van maatregelen voor duurzame ontwikkeling. De Europese regelgeving op dit gebied is nog niet gerealiseerd. Wel willen wij blijven inspelen op mogelijkheden die zich voordoen en subsidiemogelijkheden die zich aandienen. Zo spelen wij in op de provinciale subsidieregeling voor duurzaamheid.

Bedrijfsvoering

Taakstelling € 200.000.

Met betrekking tot de bedrijfsvoering kan op een aantal terreinen nog effectiever en efficiënter gewerkt worden, waarmee een bezuiniging gerealiseerd kan worden. Dit geldt onder andere op het terrein van inkoop, samenwerking en inzet van derden voor werkzaamheden binnen de gemeente.

Met deze taakstelling krijgt de directeur/gemeentesecretaris de opdracht minimaal € 200.000 als bezuiniging te realiseren.

Overige

Taakstelling € 23.000.

Betrekking op ombuigingsnummer 32.

Mogelijke bezuinigingen:

- Er wordt geen post meer opgenomen in de begroting voor onvoorziene kosten. Dit heeft geen directe consequenties.
- Wij schaffen de jaarlijkse nieuwjaarsbijeenkomst in de huidige vorm af. Wel willen wij aan het begin van het jaar op een andere wijze met de inwoners in gesprek, vergelijkbaar met de inloopavonden rond de ombuigingen.

Subtotaal opbrengst: € 678.000

Onroerendezaakbelasting

Restbedrag € 322.000.

Betrekking op ombuigingsnummer 12.

Mogelijke bezuiniging:

Wij willen zoveel mogelijk voorzieningen in stand houden en zo min mogelijk onomkeerbare besluiten nemen.

In vergelijking met andere gemeenten in Nederland met een vergelijkbaar voorzieningenniveau blijkt dat de OZB-opbrengsten per inwoner in Haren circa 7,5% lager liggen dan in deze vergelijkbare gemeenten in de top-10 van beste woongemeenten in Nederland. Wij hebben het OZB-tarief (woningen en niet-woningen) ook vergeleken met de naburige gemeenten Groningen en Tynaarlo.

Mede op basis van deze vergelijking willen wij het restbedrag verdelen op basis van 2/3 deel voor het OZB-tarief voor niet-woningen. Dit betekent een opbrengst van ca. € 220.000, oftewel een verhoging van 24,4% voor eigenaren en gebruikers van niet-woningen. Wij vinden een dergelijke OZB-verhoging voor de niet-woningen verantwoord, omdat de gemeente Haren één van de weinige gemeenten in Nederland is die tot 2013 geen tariefsdifferentiatie kende tussen de tarieven voor woningen en niet-woningen. In de provincie Groningen waren het naast Haren alleen de gemeenten Bellingwedde en Vlagtwedde die geen tariefsdifferentiatie kenden. Daarom hebben wij met ingang van 2013 voor het eerst tariefsdifferentiatie tussen woningen en niet-woningen doorgevoerd.

1/3 Deel van het restbedrag verwerken wij in het OZB-tarief voor woningen, wat een opbrengst van ca. € 100.000 betekent. Dit is een verhoging van 3,6%.

Overigens blijkt uit onderzoek van RTL Nieuws dat Haren in vergelijking met buurgemeenten en vergelijkingsgemeenten over de periode 2009 tot en met 2013 een minimale stijging van het OZB-tarief kent (slecht 1% reëel verhoogd, buurgemeenten en vergelijkingsgemeenten fors meer).

Rekenvoorbeeld voor woningen:

Bij een woning met WOZ-waarde € 300.000 wordt nu aan OZB in rekening gebracht: € 382. Bij voornoemde verhoging van de OZB-opbrengst woningen met € 100.000 (3,6% verhoging) betekent dit een stijging van € 14 naar € 396.

Dit voorstel sluit aan bij voorstellen van inwoners.

Totale opbrengst: € 1.000.000

Nog nader in discussie

Ons beleid om meer bij de inwoners neer te leggen vertaalt zich ook op een andere wijze. Voor het aanvragen van een evenementenvergunning dient een substantieel bedrag aan leges betaald te worden. Dit kan een drempel opwerpen voor inwoners om activiteiten te organiseren. Deze drempel willen wij verlagen. Bij de Voorjaarsnota komen wij met een uitgewerkt voorstel hieromtrent.

Gemeentelijk Maatschappelijk vastgoed:

In de begrotingvergadering hebben wij aangegeven met nadere voorstellen te komen rond ons gemeentelijke maatschappelijk vastgoed.

Onze denkrichting is dat wij ons qua eigendom willen richten op gemeentelijke gebouwen die een bijdrage leveren aan de primaire gemeentelijke taken. Het behouden van de overige gemeentelijke gebouwen komt daarmee in discussie.

Voor al het gemeentelijk vastgoed staat daarom een 'vlootschouw' op het programma. Deze vlootschouw kan in juni 2013 door de gemeenteraad worden besproken.

De vlootschouw bestaat uit een inventarisatie van de gemeentelijke gebouwen, met daarbij een onderbouwing of deze bijdragen aan de primaire gemeentelijke taken of niet. Indien dat niet het geval is, zullen wij voorstellen om (op termijn) tot afstoting van deze panden over te gaan. Er zal ook een aantal gebouwen in een grijs gebied vallen. Wij doen hiervoor, op basis van een kosten- en batenanalyse, een voorstel om óf een of meerdere van deze panden af te stoten óf om het beheer anders te organiseren, waarmee de doelstelling is om in beide gevallen een bijdrage te leveren aan de noodzakelijke bezuinigingen.

9. Hoe verder?

- Nadere verfijning van de keuzes door het college en overleg met betrokkenen. Dit vertaalt zich in de Begroting 2014.
- Op basis van uw besluitvorming over de financiële kaders zullen wij in overleg gaan met de diverse betrokkenen en de Begroting 2014 voorbereiden.

Voorstel kadernotitie ombuigingen 2013 en 2014

Op grond van het voorgaande stellen wij u voor:

1. in te stemmen met onze visie op ombuigingen 2013 en verder gemeente Haren;
2. in te stemmen met de voorgestelde ombuigingskaderstelling voor 2013 en 2014.

Haren, 27 februari 2013

burgemeester en wethouders,

mr. M.P. de Wilde,
secretaris

J.H. Bats,
burgemeester