

HET FONDS

---

2017



# HET FONDS

BESTUURSVERSLAG 2017

In aanvulling op de formele verslaglegging en website,  
[www.hetfondsgroningen.nl](http://www.hetfondsgroningen.nl),  
ontvangt u hierbij het publieksverslag van Het Fonds.

Aan deze uitgave hebben meegewerkt:  
Vormgeving, illustraties en productie: Machteld Hardick  
Tekst: Minke Haveman, MNKE  
Eindredactie: Klaas Holtman

Groningen, 2018

[WWW.HETFONDSGRONINGEN.NL](http://WWW.HETFONDSGRONINGEN.NL)

[WWW.HETFONDSGRONINGEN.NL](http://WWW.HETFONDSGRONINGEN.NL)



## **SAMEN WERKEN AAN EEN STERKE ECONOMIE**

Het Fonds is een initiatief van en door ondernemers en heeft in korte tijd zijn belangrijke rol bewezen. Doordat ondernemersverenigingen nauw samenwerken stimuleert het Fonds de ontwikkeling van ondernemersplannen. Deze plannen versterken weer de economie van de stad en de regio.

### **ONDERNEMERSCOLLECTIEVEN TEN BOER EN HAREN**

De afgelopen jaren heeft het Fonds vele initiatieven gesteund: van de ondersteuning van Eurosonic tot de aanleg van glasvezel. Van Campusontwikkeling tot de feestverlichting in de binnenstad. En van participatie in geavanceerd rioolbeheer tot de opzet van Groningen Digital Business Centre. Ook voor ondernemerscollectieven in Ten Boer en Haren biedt Het Fonds volop mogelijkheden.

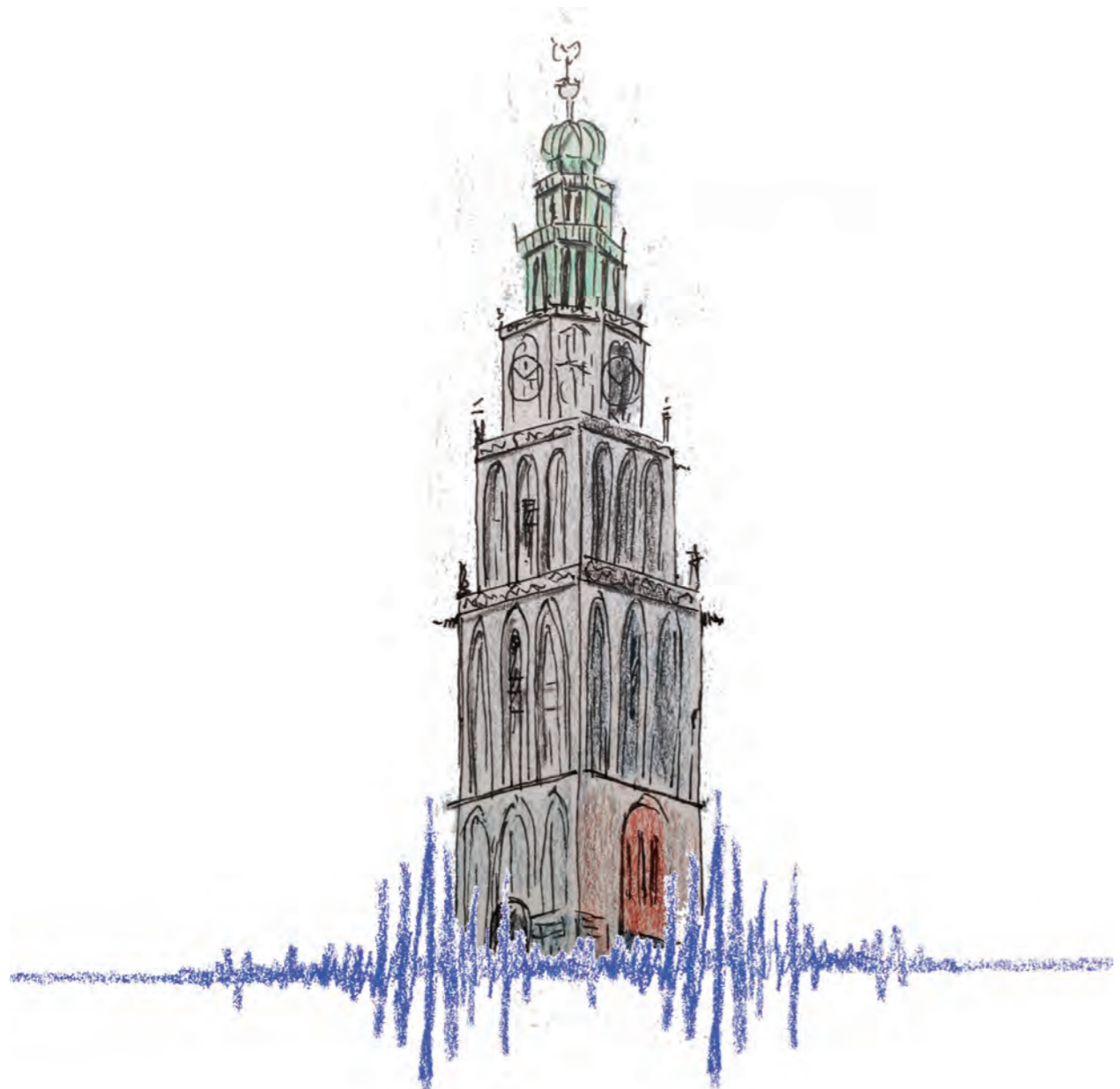
### **ONMISBAAR VOOR DE GRONINGER ECONOMIE**

De meerwaarde van Het Fonds is hiermee onmiskenbaar en wordt door bedrijvenverenigingen breed erkend en gewaardeerd. Bureau Stadskracht, dat het Fonds evalueerde, zegt zelfs dat het Fonds onmisbaar is als stimuleringsvehikel voor de Groninger economie. Daarnaast is ook de gemeenteraad blij met Het Fonds en stemde daarom eind 2017 in met een verlenging van financiering van het Fonds voor onbepaalde tijd. Daarmee krijgt het ondernemersfonds een solide basis en de mogelijkheid meer structureel activiteiten te financieren die een gezond ondernemersklimaat bevorderen.

### **ECONOMISCH GEZONDE EN AANTREKKELIJKE STAD**

Dat is een belangrijke stap en goed nieuws voor ondernemers en voor de toekomst van Groningen als economisch gezonde en aantrekkelijke stad.

Joost van Keulen  
Wethouder Economische zaken  
Gemeente Groningen



## BESTUURSVERSLAG 2017

### ALGEMEEN

2017 is voor Het Fonds een bijzonder goed jaar geweest. Niet alleen omdat er weer een groot aantal projecten zijn gerealiseerd die bijdragen aan economische groei en het goede vestigingsklimaat in Groningen, maar met nadruk ook omdat Het Fonds vanuit het College van Burgemeester en Wethouders akkoord heeft gekregen om Het Fonds met onbepaalde tijd te verlengen. Met dit zevende jaarverslag kijken we terug op deze en andere ontwikkelingen in het afgelopen jaar.

Het bestuur van Het Fonds wil alle ondernemers, ambtenaren en bestuurders in de gemeente Groningen die hebben bijgedragen aan deze ontwikkelingen hartelijk bedanken voor goede samenwerking.

Samen zorgen we ervoor dat er ook in economisch opzicht gezegd kan worden: "Er gaat niets boven Groningen".

### 2017 FINANCIËEL

Sinds 2011 zijn er vele projecten gerealiseerd die bijdragen aan economische groei en een goed vestigingsklimaat. Het Fonds heeft in totaal circa € 8,5 miljoen aan investeringen van ondernemers beschikbaar gesteld voor deze projecten, waarvan een groot gedeelte in co-financiering.

In 2017 is € 1.915.346 verkregen via de opslag op de OZB niet-woningen, in 2016 was dit €1.889.702.

Het bestuur streeft ernaar om inkomsten en uitgaven van Het Fonds steeds meer in evenwicht te laten zijn. Het voornaamste doel is een zinvolle besteding van beschikbare middelen, onnodig oppotten is ongewenst. Daarom werken we aan een nieuwe methode van reserveringen zodat er in de jaarrekening 2018 een realistischer beeld ontstaat van de "vrij beschikbare middelen" en projecten "die onder handen zijn".

### VERLENGING VAN HET FONDS VOOR ONBEPAALEDE TIJD

In 2016 is de gemeente Groningen verzocht Het Fonds te verlengen tot 2024. Dit verzoek kwam tot stand na zelfanalyse met behulp van een onderzoek en rapportage van Bureau Blaauwberg. Begin 2017 heeft de gemeente Groningen zelf opdracht gegeven aan Bureau Stadskracht voor een extern onderzoek naar het functioneren van Het Fonds om hiermee een onderbouwd besluit te kunnen nemen. Belangrijke conclusies van het onderzoek :

- Het Fonds is niet meer weg te denken uit de Stad
- Ondernemend Groningen tevreden is over de zichtbaarheid en procedures
- Het Fonds heeft zich in de loop der jaren in een stijgende lijn ontwikkeld en heeft goede plannen voor verdere doorontwikkeling
- Er is behoefte aan nieuwe en meer strategische projecten
- Het Fonds kan eigenlijk niet worden beoordeeld zonder ook het functioneren van de aangesloten verenigingen en samenwerkingsverbanden te beoordelen

- Verenigingen zullen moeten innoveren om leden aan zich te binden en nieuwe projecten aan te dragen
- De rol van de Koepel verder geïntensiveerd kan worden

Deze constatering zijn vertaald naar een aantal concrete aanbevelingen:

- Investeer in gezamenlijke agenda's en maak afspraken over strategische projecten.
- Heb aandacht voor compliance en dubbele petten
- Geef sub-kernen die ontstaan na de gemeentelijke herindeling zelfstandige trekkingsrechten.

Op basis van onder andere de resultaten van Bureau Stadskracht heeft de gemeente Groningen in juli 2017 besloten om Het Fonds te verlengen voor onbepaalde tijd. Uiteraard is Het Fonds blij met dit besluit. Ook vanuit de verenigingen is positief gereageerd, onder meer omdat er nu meer mogelijkheden zijn om ook langjarige projecten te ondersteunen.

## RAAD VAN ADVIES

De uitkomsten van Stadskracht, de jaarrekening 2017 en de ontwikkelingen binnen Het Fonds zijn besproken met de Raad van Advies. Een aantal belangrijke conclusies:

- Er is met de gemeente Groningen overeengekomen dat de opslag op de OZB niet-woningen volledig wordt doorgegeven aan Het Fonds.
- Mocht Het Fonds komen te vervallen, dan zal ook deze opslag aangepast moeten worden.
- De middelen binnen Het Fonds moeten worden besteed aan de uitvoering van goede plannen en projecten, desnoods trekkingsgebied overschrijdend.
- Binnen Het Fonds dienen geen middelen te worden opgepot

## VOORUITZICHTEN 2018

Het Fonds roept de verenigingen en ondernemers op om met goede plannen te komen om de economie te versterken. Hierbij zijn strategische of stad-brede projecten meer dan welkom. Daarnaast zullen gehonoreerde projecten actief onder aandacht van ondernemers in Groningen gebracht worden, onder andere door de Groninger Ondernemers Courant (GROC).

## INZICHT IN ECONOMISCHE ONTWIKKELINGEN

Voor 2018 is een belangrijk aandachtsgebied de verdere ontwikkeling van de Koepel Economische Agenda en het inzichtelijk maken van de economische speerpunten. De gemeente Groningen heeft inmiddels toegezegd de Economische Barometer van de stad te willen presenteren. Het is de verwachting dat met een dergelijk overzicht inzicht komt voor wat betreft welke beleidsterreinen aandacht behoeven en er draagvlak komt om hier actief mee aan de slag te gaan.

## DIGITALE FONDSMANAGER

Het Fonds werkt verder aan de verdere digitalisering van het complete aanvraag- en goedkeuringsproces. We verwachten dat in de loop van 2018 de eerste verenigingen digitaal een aanvraag kunnen indienen via de nieuwe Digitale Fondsmanager.

Deze digitalisering borgt de betrouwbaarheid van rapportages, ook in onze groeiende organisatie en voorziet bovendien snel en effectief in relevante managementinformatie. Bij het ontwikkelen van deze Digitale Fondsmanager houden we uiteraard rekening met de nieuwe privacywet die in mei 2018 van kracht wordt (AVG).

## ONDERNEMERS UIT NIEUWE GEMEENTEN GEÏNFORMEERD

Het Fonds zal ondernemers in de Gemeente Haren en Ten Boer over de mogelijkheden en de werkwijze van Het Fonds informeren. Uitgangspunt hierbij blijft dat gelden die zijn opgehaald bij OZB-betalers niet-woningen in deze gebieden toekomen aan de betalers in die gebieden.

## TENSLOTTE

Het economisch klimaat in de stad Groningen ontwikkelt zich blijvend positief, maar nog steeds bevinden vele ondernemingen zich in zwaar weer, is de transitie in de detailhandel voorlopig nog niet ten einde en heeft de stad Groningen een geweldige uitdaging in het werkgelegenheidsvraagstuk. Het Fonds vormt een waardevolle schakel in het bevestigen van de goede samenwerking van bedrijven met de gemeente en het onderwijs. Door de samenwerking tussen alle partijen blijvend te optimaliseren kunnen er zinvolle projecten worden uitgevoerd die bijdragen aan de positieve ontwikkelingen in de economie van Groningen..

Een aantal speerpunten voor 2018 zijn:

- De implementatie van de Retailagenda, maar ook het ontwikkelen van beleid voor wijkwinkelcentra en bedrijventerreinen vraagt nauwe samenwerking tussen ondernemend Groningen en de gemeente Groningen.
- De vraagstukken rondom bereikbaarheid en energietransitie kennen bedreigingen, maar bieden ook nieuwe kansen.
- De sterke ontwikkeling van de ICT en online dienstverlening biedt tevens grote kansen, mits de aansluiting met de arbeidsmarkt zo optimaal mogelijk wordt georganiseerd. Het handhaven en uitbreiden van deze rol biedt vele mogelijkheden.

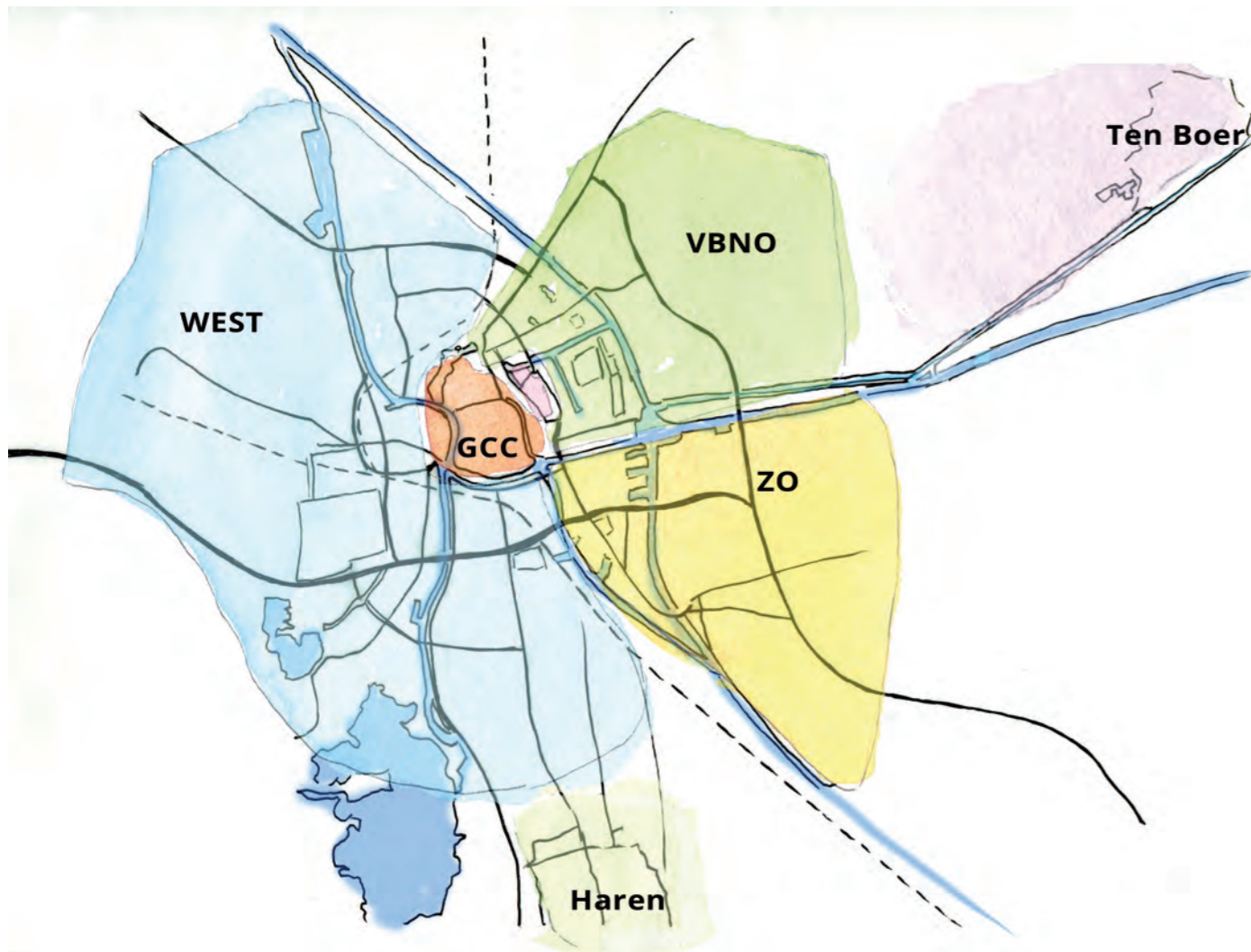
De verlenging van Het Fonds biedt overall nieuwe mogelijkheden. De grootste uitdaging is en blijft het betrekken van ondernemers en ze meenemen in de ontwikkelingen binnen gemeente Groningen. Dat kan niemand alleen maar samen kan dat wel!

Namens het bestuur,

Berjo Wortmann, voorzitter

Klaas Holtman, fondsmanager





DEELGEBIEDEN VAN HET FONDS

## DE GESCHIEDENIS EN WERKING VAN HET FONDS

Het Fonds Ondernemend Groningen (Het Fonds) bestaat sinds 1 januari 2011. Het Fonds (co)financiert projecten van, voor en door ondernemers die bijdragen aan een versterking van ondernemersklimaat in de Gemeente Groningen.

Het Fonds krijgt jaarlijks een bijdrage van de gemeente. Deze bijdrage komt uit een extra opslag op OZB die ondernemers betalen, de zogenaamde 'OZB niet-woningen'.

Ondernemers die samen met een goed idee komen, kunnen een financieringsaanvraag doen om hun project uit te voeren. Projecten die een impuls geven aan het economisch klimaat of de bedrijvigheid in een bepaald (winkel)gebied komen in aanmerking voor een bijdrage vanuit Het Fonds.

Voorbeelden van projecten waar Het Fonds aan heeft bijgedragen:

- De Bloemenjaarmarkt
- De Kerstverlichting in het centrum en in de wijkwinkelcentra
- De marketingcampagne van Stichting Meubelboulevard
- Eurosonic Air
- Het mobiliteitsplan van de bedrijven rondom de Euroborg
- De glasvezelvoorziening op het Hoendiep
- De Digitale Werkplaats in Het Nieuwe Paleis
- De sportvoorzieningen op Kranenburg

Alle projecten die de afgelopen jaren zijn ondersteund vindt u in het Jaarverslag van Het Fonds. Het Jaarverslag staat vermeld op de website [www.hetfondsgroningen.nl](http://www.hetfondsgroningen.nl).

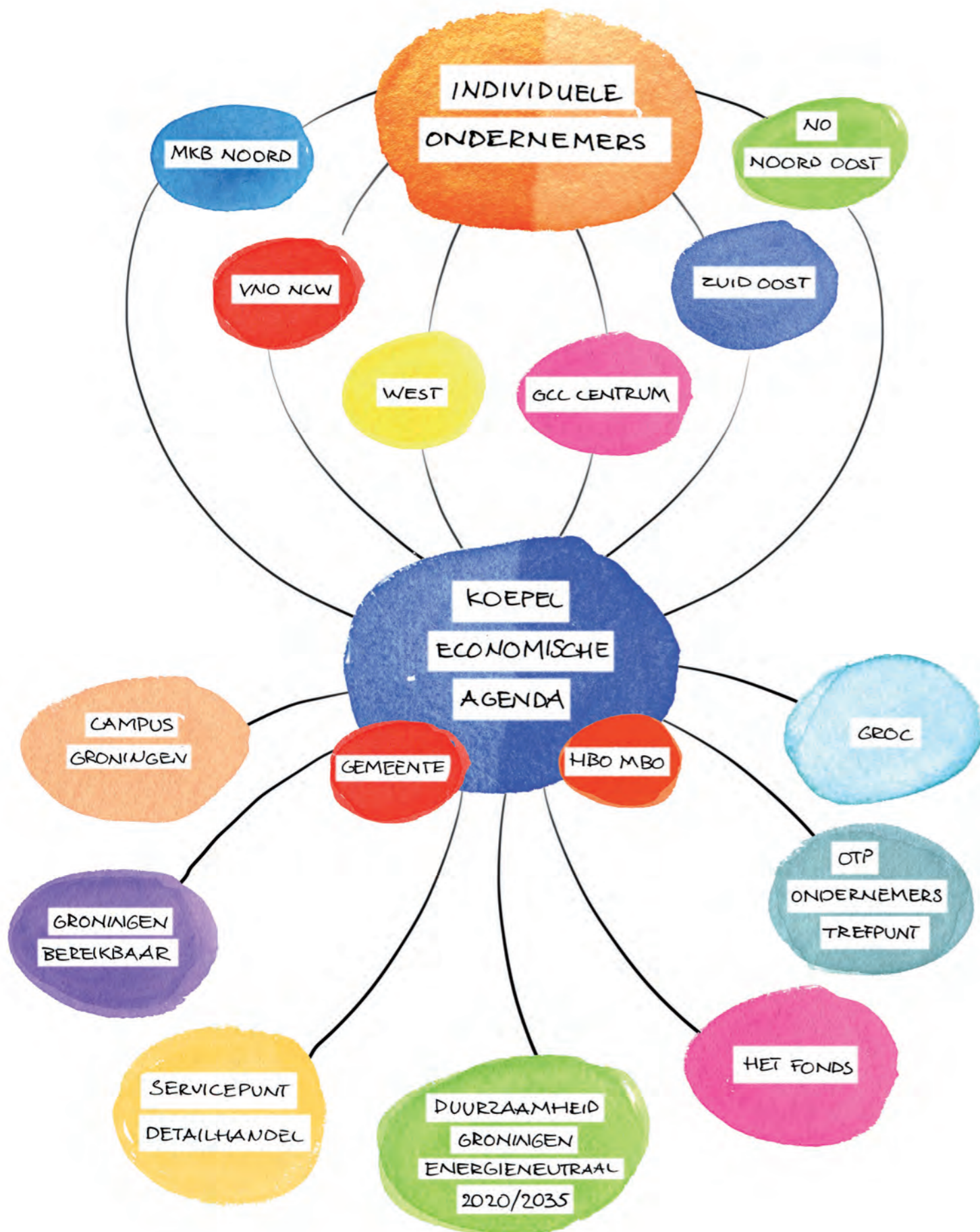
### OPRICHTING EN SAMENWERKING

Het Fonds is opgericht als een gezamenlijk initiatief van:

- Groninger City Club (GCC)
- Bedrijvenvereniging WEST
- Bedrijvenvereniging ZO
- Vereniging Bedrijven Noord Oost (VBNO)

De belangrijkste argumenten bij het oprichten van Het Fonds waren:

- een structurelere financiële basis creëren voor eigen initiatieven vanuit het bedrijfsleven
- het terugdringen van het zogenaamde free-rider gedrag
- het kunnen realiseren van gemeenschappelijke projecten
- het stimuleren van samenwerking tussen bedrijven en de Gemeente Groningen om het economisch klimaat in Groningen te verbeteren.



HET ECO-SYSTEEM VAN HET FONDS

## HOE WERKT HET FONDS?

De gemeente Groningen heft maximaal 6% opslag op de OZB niet-woningen. Elk bedrijf in Groningen betaalt dit. Deze opslag wordt vervolgens in de vorm van subsidie verstrekt aan Het Fonds.

Na aftrek van eigen kosten (deze zijn gemaximeerd), komt de opbrengst toe aan de verenigingen in de vorm van zogenaamde trekkingsrechten. Grote instellingen binnen Het Akkoord van Groningen, (Hanzehogeschool, UMCG en de RUG) hebben eveneens een trekkingsrecht verkregen. Via trekkingsrechten mogen de verenigingen projecten financieren ter grootte van het bedrag dat via de extra opslag is 'opgehaald' bij ondernemers uit het werkgebied van de vereniging. Via de verenigingen hebben georganiseerde ondernemers de mogelijkheid projecten te initiëren. Projecten worden beoordeeld en al dan niet geaccordeerd volgens de spelregels van de verenigingen en Het Fonds.

Elk jaar in september wordt het opslagpercentage opnieuw vastgesteld. Dit gebeurt door het bestuur van Het Fonds in samenspraak met de voorzitters van de aangesloten verenigingen. Hierbij wordt er rekening gehouden met de ontwikkeling van de collectieve lasten.

Expliciet is met de Gemeente Groningen afgesproken dat bij eventuele beëindiging van Het Fonds de doorgevoerde OZB-opslag voor niet woningen zal worden verlaagd met het dan geldende opslagpercentage. Wanneer Het Fonds zou komen te vervallen vervalt ook deze opslag die maximaal 6% van de OZB niet woningen is.

## BELANGRIJKE MOMENTEN IN DE TIJD

- 2010: College van Burgemeesters en Wethouders stemmen in met oprichting van Het Fonds.
- 2011: Het Fonds gaat officieel van start.
- 2013: Evaluatie en beslissing om Het Fonds te verlengen tot 1 januari 2018
- 2017: Evaluatie en verlenging van Het Fonds voor onbepaalde tijd
- 2018: ondertekening verlening
- 2022: Gepland evaluatiemoment

## BESTUUR

Het bestuur van Het Fonds kent statutair 7 leden, er is geen maximum, en bestaat in grote meerderheid uit vertegenwoordigers van Groningse OZB-plichtigen. Het bestuur werkt met portfolio's, elk bestuurslid is verantwoordelijk voor het onderhouden van contacten met een nader af te bakenen deel van het werkgebied. Het bestuur is op basis van coöptatie samengesteld en de leden werken zonder last en ruggespraak.

Het bestuur bestaat uit de volgende personen:

- Berjo Wortmann, onafhankelijk voorzitter
- Rens Barendregt, secretaris, namens de bedrijvenverenigingen
- Peter Scheij, penningmeester, namens de grote ondernemingen
- Eric Bos, lid, namens Groningen City Club
- Jan de Jeu, lid, namens het Akkoord van Groningen
- Keimpe Postema, lid, namens VNO-NCW Noord/MKB Noord
- Rick Meijer, lid, namens de buitenwinkelgebieden
- Ben Kievitbosch, lid, namens VBNO

Het bestuur wordt bijgestaan door:

- Klaas Holtman, fondsmanager
- Erna de Boer, secretariaat.



## VOORBEELDEN VAN PROJECTEN



### ALFA-COLLEGE

Een van de partners in het project ondernemerstrefpunt



### KERSTVERLICHTING

Sfeer in de binnenstad. Ook in de donkere maanden dankzij de kerstverlichting in het centrum en de wijkwinkelscentra.





---

# EUROSONIC NOORDERSLAG

## **EUROSONIC NOORDERSLAG**

Dankzij bijdragen aan Eurosonic Air genieten Groningers en het Gronings bedrijfsleven van de publieke optredens van aankomende talenten en gevestigde bands in de hedendaagse popscene.



## **REUZENSTOEL**

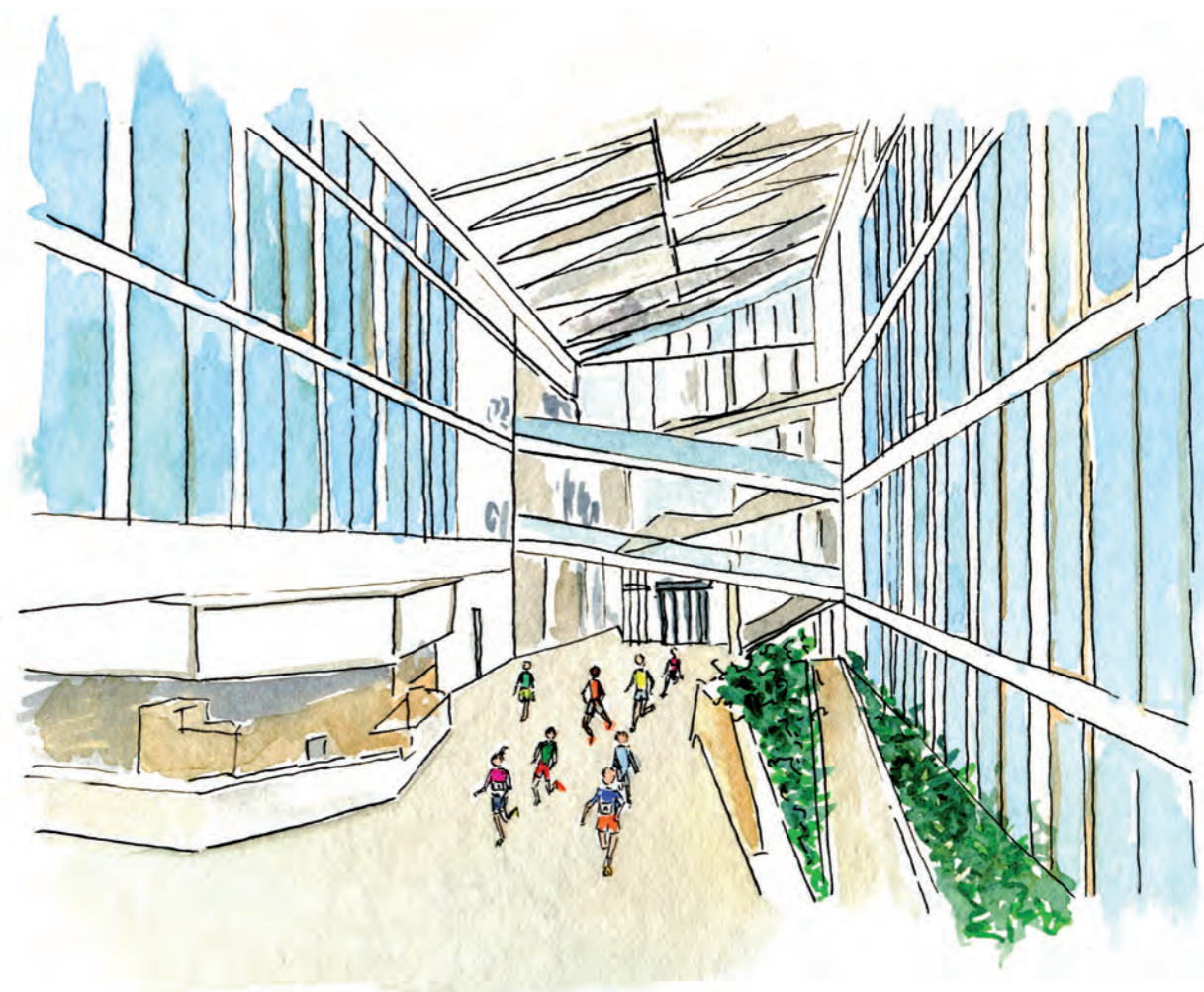
Aankleding openbare ruimte bij de meubelboulevard Hoendiep.





#### **BUSINESSBUS**

In verband met de verbouwing van de Zuidelijke Ringweg nemen bedrijven maatregelen om werknemers op een andere manier te laten reizen. In ZO wordt geëxperimenteerd met de businessbus.



#### **CAMPUSRUN**

Campus Groningen zet succesvolle innovaties en initiatieven in het zonnetje. Medewerkers van de campus maken kennis met elkaar en de faciliteiten tijdens de campusrun. Deze ging onder andere dwars door de Energybuilding.





Postadres  
Postbus 70.000  
9704 AA Groningen

Secretariaat:  
Carina Doesburg  
050 – 8200677  
secretariaat@bedrijvenverenigingwest.nl

Verenigingsmanager:  
Nico Borgman  
06 – 1209 2091  
nico@bedrijvenverenigingwest.nl



vereniging  
bedrijven  
noord-oost

info@vbno.info



Leonard Springerlaan 1  
Groningen  
9727 KB  
Telefoon: 050 313 37 11  
E-mail: info@groningencityclub.nl

WWW.HETFONDSGRONINGEN.NL



info@bedrijvenvereniging-zo.nl  
Postbus 1122  
9701 BC Groningen

WWW.HETFONDSGRONINGEN.NL





ER GAAT NIETS BOVEN   
**GRONINGEN**