

Onderwerp Evaluatie Grenscorrectie Meerstad

Steller H. Lubbers



De leden van de raad van de gemeente Groningen
te
GRONINGEN

	Aantal		
Telefoon	(050) 367 82 89	Bijlage(n)	invullen
		Ons kenmerk	6645898
Datum	17-11-2017	Uw brief van	
		Uw kenmerk	-

Geachte heer, mevrouw,

Vanaf 1 januari 2017 maakt Meerstad, Lageland GN en Harkstede GN onderdeel uit van de gemeente Groningen. Deze overgang vanuit de gemeente Slochteren heeft plaatsgevonden middels een formele grenscorrectie, die wij in onze besluitvormingsstukken de Grenscorrectie Meerstad hebben genoemd. Nu de implementatie van de grenscorrectie vrijwel in zijn geheel is afgerond en we aan de start staan van een nieuw implementatieproces voor de herindeling met de gemeenten Ten Boer en Haren hebben wij het doorlopen proces geëvalueerd. Met deze brief willen wij uw raad daarover informeren.

De implementatie is uitgevoerd binnen een projectorganisatie, bestaande uit een zevental werkgroepen, die de verschillende aandachtgebieden afdekten. Naast de werkgroepen is stafondersteuning verleend op het gebied van control, financiën en communicatie. Zij zijn begin 2016 gestart met het implementatieproces om de overgang per 1 januari 2017 in goede banen te leiden en de vervolgwerkzaamheden in 2017 af te ronden.

Ons college concludeert dat de overgang van Meerstad van Slochteren naar Groningen relatief soepel is verlopen. De projectorganisatie en de specialisten, die vanuit vrijwel alle hoeken van onze organisatie hebben meegewerkt aan de implementatie, hebben de grenscorrectie zodanig begeleid dat hierdoor weinig ruis is ontstaan en de overgang soepel is verlopen. Niettemin zijn we ons er van bewust dat er ook aandachtspunten zijn die wij bij de toekomstige herindeling met Ten Boer en Haren kunnen gebruiken.

De belangrijkste succesfactor voor de soepele overgang is in deze de prettige, open en constructieve samenwerking geweest tussen de gemeente Groningen en Slochteren op alle niveaus en alle geledingen binnen de gehele organisatie. Dit is de basis geweest om de grenscorrectie binnen de korte termijn van 10 maanden te kunnen realiseren. Deze samenwerking met de gemeente Slochteren die gebaseerd is geweest op wederzijds vertrouwen en gelijkwaardigheid heeft ons college als zeer prettig ervaren.

Vooraf is door ons college en uw raad aangegeven veel waarde te hechten aan een zogeheten zachte landing van de grenscorrectie. De grenscorrectie moest zo soepel mogelijk verlopen en de bewoners moesten hier zo weinig mogelijk hinder van ondervinden. Richting de bewoners van het gebied is een zorgvuldige communicatie altijd het uitgangspunt geweest. Daar waar nodig zijn al in een vroegtijdig stadium keukentafelgesprekken met de bewoners gevoerd. Hierdoor zijn problemen verholpen en ruis in het verloop van het proces veelal voorkomen. Door aan het eind van het jaar ook nog eens een viertal inloopavonden te organiseren in het gebied is er veel gelegenheid geboden om vragen te stellen. Tevens is de frontoffice van de gemeente Groningen (KCC) vroeg in stelling gebracht om als eerste ingang voor de burgers de vragen goed door te geleiden. Deze aanpak heeft er mede toe geleid dat er een zachte landing heeft plaatsgevonden.

Kijkend naar onze eigen organisatie hebben wij gezien dat de verantwoordelijkheden vaak diep in de organisatie liggen. De inhoudelijke specialisten dieper in de organisatie moeten vroeg in het proces met elkaar in contact komen. Transparantie op dit niveau en de kennisoverdracht die daarbij hoort is van invloed op de uiteindelijk te maken keuzes voor de wijze van implementeren. Dit dient zowel vanuit de directies, het lijnmanagement, als van onderaf gestimuleerd te worden. Bekendheid bij eenieder over de grenscorrectie (straks herindeling) en de gevolgen daarvan voor het dagelijks werk en de werkprocessen, dienen vroegtijdig gecommuniceerd, gesignaleerd en opgepakt te worden.

Voor de implementatie van de grenscorrectie was in de begroting van 2016 en 2017 een budget gereserveerd van in totaal € 330.000,-. Daarnaast is er een financiële bijdrage van Gemeente Slochteren van € 109.000,-. Op dit moment zijn wij bezig met de financiële afronding van het project. Wij verwachten het project voor het einde van 2017 te kunnen afsluiten, waarbij de stand met een bandbreedte van 3% ligt rond € 418.000,-. Trekken wij hier de bijdrage van Slochteren af, dan blijven we met € 309.000,- binnen het budget van € 330.000,-. Het gros van deze kosten is besteed aan de procesbegeleiding, ICT en de nadeelcompensatie voor niet-woningen in het gebied.

Daarnaast zijn op 1 januari 2017 de registergoederen overgedragen vanuit de gemeente Slochteren. Hiervoor is € 4,2 miljoen in de begroting 2017 voor investeringen gereserveerd. Hierbij moet de financiële afronding van de weg langs het Slochterdiep nog plaats vinden. Dit zal naar verwachting rond € 1,1 miljoen liggen en valt binnen het totaalbedrag van € 4,2 miljoen, waarmee dit eveneens sluitend is.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders van Groningen,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Peter den Oudsten", written over a horizontal line.

de burgemeester,
Peter den Oudsten

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Peter Teesink", written over a horizontal line.

de secretaris,
Peter Teesink