

Onderwerp Versteving lobby
Steller M.J. Hofstede

De leden van de raad van de gemeente Groningen
te
GRONINGEN

Telefoon 050 3677610 Bijlage(n) 1 Ons kenmerk 6708778
Datum 22 JAN. 2018 Uw brief van Uw kenmerk -

Geachte heer, mevrouw,

In de voorjaarsbrief schreven we dat we in willen zetten op een sterke strategische positionering van onze gemeente. Dit willen we doen op 'kansrijke thema's': energietransitie, onderwijsinnovatie en leefbaarheid, in verschillende allianties, maar ook in de lobby richting Den Haag en Brussel. Onlangs heeft uw raad hier geld voor beschikbaar gesteld. Tijdens het afgelopen begrotingsdebat heeft u ons gevraagd het nut en de noodzaak van de versterking van onze 'lobbykracht' toe te lichten, waarop wij aangaven hierover op een later moment graag met u van gedachten te wisselen. Deze brief schetst de stand van zaken wat betreft de versteving van onze lobbykracht.

Belang van Lobby

Nauwe samenwerking van onze gemeente met de Rijksoverheid en andere overheden en maatschappelijke organisaties wordt steeds belangrijker. In die context is steeds vaker sprake van concurrentie tussen regio's en sterke 'stedelijke merken' die hun eigen belangen willen behartigen. Dat vergroot het belang om als gemeente te bepalen wat je wil bereiken en om een gedegen en een onderscheidende *strategie* te vormen op basis daarvan. Vervolgens willen we *etaleren* wat we goed doen en (pro)actief *lobbyen*, ter bereiking van onze doelen.

De afgelopen jaren wordt een versteving van de inzet op lobby door veel gemeenten steeds meer als noodzakelijk gezien. Wij zien deze noodzaak ook, zeker omdat juist Groningen in Den Haag nog vaak als 'ver weg' wordt ervaren. We vertrouwen op de belangenbehartiging via (bestuurlijke) netwerken zoals VNG, VGG, G32 en SNN, maar waar nodig en wenselijk willen we parallel hieraan zelf extra inzet plegen, of samen in vitale coalities. Zo is nauw samengewerkt met de Provincie Groningen bij de vorming van het Gronings Bod aan het Rijk in het kader van de energietransitie. Ook voor Bijstand op Maat hebben we eigen coalities gevormd met andere steden. De komende periode liggen met name kansen om actief een bijdrage te leveren tijdens de vorming van de bestuursakkoorden die het nieuwe kabinet op korte termijn wil sluiten met gemeenten en andere partijen, op veel beleidsterreinen.

Ambitie

Constructief meedenkende gemeenten worden in Den Haag gewaardeerd. Het is onze ambitie om in een vroeg stadium mee te kunnen denken tijdens de vorming van landelijk beleid, om Groningse oplossingen te bieden voor Haagse problemen. Om dat te kunnen doen is het belangrijk om ervoor te zorgen dat we onze netwerken goed onderhouden en ook uitbreiden.

Voorbeelden van geslaagde lobby's leren ons verder dat dat lobby een zaak is van een concreet doel, strategie, volharding en de lange adem. Het gaat dus om meer dan het pakken van 'laaghangend fruit'. Het is van belang niet alleen te halen, maar ook te brengen, op zoek te gaan naar wederzijds voordeel. De 'winst' die daar vervolgens uit te halen valt kan meer zijn dan het binnenhalen van financiële middelen: ook meedenken, meeschrijven en experimenteeruimte krijgen kunnen een doel zijn. Dit alles kan relevant zijn voor veel van onze gemeentelijke taken en beleidsterreinen.

Stand van zaken gemeente Groningen

We kunnen als organisatie meer focus aanbrengen in onze belangenbehartiging en pro-actiever te werk gaan, zodat de dingen die we als gemeente goed doen, nog vaker gezien worden in Den Haag. We kunnen meer invloed hebben op landelijk beleid aangaande bijvoorbeeld de NOVI, de ontwikkelingen rondom 5G, energietransitie of jeugdzorg. Dit vergt versterking van onze interne coördinatie op het gebied van public affairs, zodat we kunnen komen tot het optimaal benutten van onze externe contacten. Deze interne en externe componenten zijn naar onze mening niet los van elkaar te zien en we willen ze dan ook samenhangend ontwikkelen. Om dit goed te kunnen doen is professionele ondersteuning van een coördinator public affairs nodig, zodat niet alleen breed gedragen bewustzijn bestaat van het belang van goede belangenbehartiging en lobby, maar zodat dit ook stevig geïncorporeerd wordt in ons dagelijks werk. Een verkenningsronde langs verschillende andere gemeenten en provincies leert ons dat dit een ontwikkeling is die veelal een jaar kost.

In de organisatie is de afgelopen tijd al een start gemaakt met vergroting van het bewustzijn ten aanzien van belangenbehartiging. Dit is gedaan door een werkbezoek van bestuurders en ambtenaren aan zowel politiek als ambtelijk Den Haag te organiseren met als thema public affairs. Periodiek wordt tevens in de collegevergadering een lobbyagenda besproken en er wordt nu al een aanzet gedaan tot het verbeteren van de interne coördinatie op het gebied van public affairs.

Vervolg

De sturing en coördinatie op public affairs zal de komende tijd verder structureel ingebed gaan worden in de organisatie. De genoemde professionele ondersteuning wordt ingevuld door een coördinator public affairs aan te stellen. We stellen voor dat zijn / haar tijd in de beginfase vooral besteed zal worden aan ontwikkeling van interne lobbycoördinatie en de uitvoering daarvan, door intern te verbinden en te ondersteunen bij

strategievorming. Vervolgens moet de coördinator ook gaan ondersteunen bij het maken van de 'slag naar buiten': het adviseren over concrete lobbystrategieën, netwerken en het daadwerkelijk lobbyen. Zo beogen we de kracht van de belangenbehartiging van onze gemeente te vergroten en onze strategische positionering te verbeteren.
Graag wisselen we hierover met uw raad van gedachten.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders van Groningen,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Peter den Oudsten". The signature is written in a cursive style with a horizontal line underneath.

de burgemeester,
Peter den Oudsten

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Peter Teesink". The signature is written in a cursive style with a horizontal line underneath.

de secretaris,
Peter Teesink

Bijlage 1

Recente voorbeelden en lobbythema's komende periode

- Aardbevingsproblematiek: schadeprotocol, stad en dorpsvernieuwing, toekomstperspectief voor de regio.
- Energietransitie (Gronings Bod)
- 'Bijstand op maat'
- 'Bed Bad Brood'
- Onderwijsinnovatie
- Global Centre of Excellence on Climate Adaptation
- 'Healthy Ageing'
- Nationale Omgevingsvisie (NOVI)
- Infrastructuur waaronder: snellere verbinding/connectiviteit Randstad en Noord-Duitsland.
- Financiën Sociaal Domein (o.a. verdeelmodel BUIG)
- Economische positie van (stad en regio) Groningen
- Lobby hervorming cultuurstelsel
- 5G(roningen)