



## GEWIJZIGD RAADSVORSTEL

### RAADSVORSTEL:

2011-2012

Ons kenmerk: OS 11.2766378

Registratienummer : GR 11

Ingekomen op :

Onderwerp: Forumvisie

Groningen, **30 NOV 2011**

Aan de raad,

#### **Inleiding.**

Op 30 augustus jl. was de start van het bouwproces van het Groninger Forum een feit. Met deze visie markeren wij een nieuwe fase in de ontwikkeling van het Groninger Forum. Die nieuwe fase is hard nodig. De commissie Terlouw heeft ons waardevolle adviezen gegeven voor de invulling van het Groninger Forum en het proces hier naartoe. De conclusies uit het rapport luiden dat het concept op hoofdlijnen goed is maar dat veel partijen in de stad het zicht hebben verloren op de waarde van het Forum-project. Het hele plan moet kritisch worden beschouwd en heeft een frisse doorstart nodig. We pakken de door Terlouw toegeworpen handschoen op en nemen in onze rol als opdrachtgever de regie weer over.

Allereerst staan we stil bij het profiel en ambitie van het Forum. Vandaar uit geven we de richting aan waarbinnen we deze ambitie willen realiseren. In ons plan van aanpak geven we aan hoe we met alle partijen aan het concept willen bouwen, welke stappen nog gezet moeten worden en op welke wijze en met welk tijdpad wij dat voor ogen hebben. Want dat nog niet alles over het Groninger Forum en de toekomstige Forumorganisatie in detail is uitgedacht, is evident.

#### **Visie.**

Wat hebben we met het Forum voor ogen? Kernachtig samengevat hebben we met het Groninger Forum het volgende beeld voor ogen:

*Het Groninger Forum is een venster op de wereld om ons heen. Als knooppunt binnen een satelliet van culturele ondernemers biedt het Groninger Forum ons inzicht in waar we staan in de samenleving. Vanuit historisch perspectief, want om de actualiteit te kunnen duiden, moet je terug naar het verleden, en met een blik op de toekomst. Er wordt vanuit die kerntaak ingezet op participatie en educatie zodat een zeer breed publiek wordt bereikt. Het Groninger Forum is laagdrempelig, want grotendeels gratis toegankelijk en goed bereikbaar vanwege de centrale ligging. Dit alles maakt dat het Groninger Forum een natuurlijke ontmoetingsplaats zal zijn voor een breed publiek. Voor kenniswerkers, ondernemende creatievelingen, studenten en ouderen. Zowel binnen de stad als daarbuiten.*



\*2782986\*

### **Hoofdpijnen van programmering.**

Het concept is niet statisch, maar kent wel een paar hoofdpijnen als het om de programmering gaat. De actualiteit belicht in culturele en maatschappelijke thema's, vormt een rode draad voor de programmering van tentoonstellingen, lezingen en andere evenementen. In het verlengde daarvan en met de aanwezigheid van de stadsbibliotheek heeft het Groninger Forum een educatiefunctie met regionale uitstraling. Binnen de programmering is nadrukkelijk ruimte voor de Groninger thema's en speerpunten zoals *Energy* en *Healthy Aging*, waar Groningen toonaangevend in is. In de presentatievorm staat de beleving centraal. In het Groninger Forum worden al je zintuigen geprikkeld. Je "beleeft" de informatie. Projecten en evenementen vormen de verbindende schakel tussen de verschillende onderdelen en fungeren als visitekaartje van het Groninger Forum. Ze zijn ook interessant uit commercieel oogpunt (verhuur van ruimte). Tot slot is de samenwerking met andere "cultuuraanbieders" kenmerkend voor de programmering.

### **Waarom het Forum in Groningen.**

De titel van ons collegeprogramma: "Groningen progressief met energie. Stad voor iedereen" geeft al aan waarom wij ons inzetten voor het realiseren van het Groninger Forum. Het Groninger Forum sluit naadloos aan bij deze ambitie. Het Groninger Forum is in onze ogen een opzienbarend gebouw met daarin een vernieuwende programmering. De fundamenten hiervan rusten echter letterlijk en figuurlijk op ons verleden. Het Groninger Forum wordt geen elitaire kunsttempel maar een centrale plek voor alle Stadgers en bezoekers van buiten de stad. De programmering wordt gericht op alle doelgroepen. Wijken zullen zich verbonden voelen met het Groninger Forum, omdat het Groninger Forum actief de wijken in zal gaan via onder andere de familiebibliotheken.

Wij vinden het van essentieel belang dat alle Stadgers in staat worden gesteld om volwaardig mee te draaien in de samenleving, de kern van ons collegeprogramma. In het Groninger Forum zal de nadruk sterk liggen op educatie en participatie. Zo hebben we in onze bibliotheekvisie het belang van het bestrijden van laaggeletterdheid en leesachterstanden al benadrukt. Het Groninger Forum zal ook deze taken blijven uitvoeren. Het Groninger Forum zal als gebouw en in zijn programmering voorop lopen op het gebied van duurzaamheid. Het Groninger Forum wordt een plek waar alle Stadgers zich laten informeren en meepraten over de wereld in het verleden, het heden en de toekomst. Aantrekkelijk, duurzaam, betrokken en solidair. Een centrum voor Groningen als City of Talent. Het Groninger Forum is er niet alleen voor de Stadgers maar zal als een landmark, uitstraling hebben tot ver buiten de stad en nieuwe bezoekers naar Groningen trekken. Het neemt een actieve rol aan richting de regio en kan een taak vervullen in het versterken van de provinciale culturele infrastructuur.

### **Sturing aan het proces.**

Hoe zorgen we dat wat we voor ogen hebben met het Groninger Forum, gerealiseerd wordt? Met een programma van eisen willen we sturing geven aan het proces. In het programma van eisen formuleren we uitgangspunten voor de programmering, bedrijfsvoering, organisatie, publieksbereik en benutting van het gebouw. We zullen het

Groninger Forum en de vier initiatiefnemers<sup>1</sup> uitdagen en betrekken bij de uitwerking van het concept. Daarnaast stellen we het proces open voor andere partijen en ondernemers uit de creatieve wereld. Het inmiddels veranderende financieel-economische klimaat en de bezuinigingen in de cultuursector maken het niet eenvoudiger. Maar juist in schrale tijden wordt het creatief ondernemerschap het meest uitgedaagd en kunnen onvermoede allianties bijdragen aan succes. Innovaties zijn noodzakelijk en bieden kansen. We gooien daarom de ramen open en pakken onze rol, om te beginnen met deze Forumvisie.

### **Plan van aanpak.**

We willen bevorderen dat het programma van eisen op korte termijn door partijen wordt opgepakt en nodigen partijen, om te beginnen onze "preferred suppliers", actief uit om in te schrijven. Uitgaande van de oplevering van het gebouw in 2016 en opening in 2017, onderscheiden we drie periodes; de voorbereidingsperiode van 2012- 2015, de transformatieperiode van 2015-2017 (de opening) en de periode ná de opening.

#### *Vorbereidingsperiode*

Wij vinden dat er een intendant moet worden aangesteld die met de participerende organisaties verantwoordelijk is voor het inhoudelijk concept, het uitbreiden en benutten van het relatienetwerk en het bedrijfsplan. De kwartiermaker blijft tot vlak na de opening een belangrijke rol spelen voor het organiseren van de alledaagse zaken en is verantwoordelijk voor het organisatiemodel. De raad van toezicht wordt in deze fase uitgebreid tot drie personen. Forum/ForumImages wordt opnieuw gepositioneerd en in haar kracht gezet. Het aanscherpen van de exploitatiebegroting van het Groninger Forum zal vanaf nu tot de opening een continu proces zijn. In het tweede kwartaal van 2012 verwachten wij een communicatieplan van het Groninger Forum voor de periode 2012-2015. Dit zal worden afgestemd met onze eigen communicatie over de voortgang van de ontwikkeling van de Oostzijde Grote Markt. Diverse mijlpalen in deze periode zullen worden gebruikt om het totale project onder de aandacht te brengen. Naast de mogelijkheden in het informatie-centrum worden de locaties van het Forum en Partners hiervoor gebruikt. In het kader van frisse doorstart en ramen open, richten we een proces in waar we met partijen het concept kunnen versterken en aan draagvlak kunnen werken. Het spreekt voor zich dat wij de voorgang kritisch zullen volgen en toetsen. Wij zullen u jaarlijks verslag uitbrengen van de bevindingen en aangeven waar wij op koers liggen en waar wordt bijgestuurd. De eerste verantwoording zal in 2012 gebeuren.

---

<sup>1</sup> Biblionet, Groninger Museum, Groninger Archieven en Liga '68 zijn de "founding fathers"

### *Transformatieperiode*

In de transformatieperiode krijgt de nieuwe organisatie en het nieuwe gebouw concreet gestalte en wordt toegewerkt naar een organisatie die bij de opening volledig operationeel is. Na afronding van de voorbereidingsfase, ongeveer twee jaar voor de opening, zal de directie van het Groninger Forum de sturing op de bedrijfsvoering en de rol van de intendant in de organisatie een plek moeten geven. De Raad van Toezicht zal ook in deze fase worden getransformeerd van 'klankbordgroep' naar volwaardige Raad van Toezicht. Een definitief profiel voor leden van de RvT zal bijtijds worden vastgesteld. Een jaar voor de opening is staat de organisatie. De programmering voor de opening wordt afgerond en er wordt begonnen met een meerjarenprogrammering voor de periode 2017-2020

### *De opening in 2017*

De opening moet het Forum nationaal en internationaal op de kaart zetten. Het is niet enkel de openingshandeling maar ook de periode hieraan gekoppeld. De openingshandeling zal groots en meeslepend zijn, echter de programmering moet over een langere periode de mensen naar het Forum trekken. In deze fase heeft met name Marketing Groningen een prominente rol in het positioneren van het Forum in de markt.

### **Tot slot.**

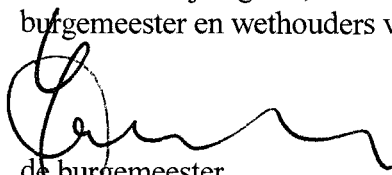
Het Groninger Forum is, zoals ook de commissie Terlouw constateert, veel meer dan het verhuizen van enkele bestaande culturele voorzieningen aangevuld met wat bestaande collecties naar een nieuw gebouw. Het gaat bij het Forum om het realiseren van een innovatief concept dat verder reikt dan de huidige taken van de beoogde bespelers/bewoners van het Forum. De commissie Terlouw zag geen reden om wijziging aan te brengen in het Forumconcept en ook wij hebben hiervoor geen aanleiding. Integendeel: op diverse plaatsen in Nederland en ons omringende landen worden momenteel forumachtige concepten uitgedacht én gerealiseerd.

Een feit is dat het Groninger Forum er in 2017 zal staan. Een feit is ook dat de technologische ontwikkelingen razendsnel gaan en we nu dus niet kunnen weten wat er over zes jaar mogelijk zal zijn. Wij vinden het belangrijk dat de tijd wordt genomen om het inhoudelijk concept in relatie tot de laatste technische innovaties uit te ontwikkelen. Wij hebben onze visie geformuleerd, maar daarmee is het eindresultaat nog steeds voor een deel open. Het is ook aan de partners om in de komende jaren het concept en de inhoudelijke programmering verder uit te werken. Inhoudelijk moet het Forum een cultureel programma krijgen dat lokaal, regionaal en (inter-)nationaal tot de verbeelding spreekt. De programmering moet aanhaken bij wat mensen beweegt. Wij zijn er vast van overtuigd dat het Groninger Forum direct en indirect een sterke culturele en economische impuls zal geven aan de stad en de provincie Groningen.

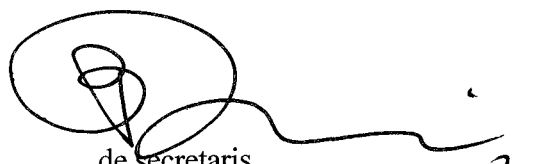
**Gelet op het vorenstaande stellen wij u voor te besluiten:**

- I. de Forumvisie vast te stellen;**
- II. kennis te nemen van de contouren van het programma van eisen;**
- III. de forumorganisatie, in het bijzonder de aan te stellen intendant, te verzoeken het programma van eisen verder uit te werken;**
- IV. het resultaat van deze uitwerking in het voorjaar van 2012 (1<sup>e</sup> helft 2012) aan de raad voor te leggen.**

Met vriendelijke groet,  
burgemeester en wethouders van Groningen,



de burgemeester,  
dr. J.P. (Peter) Rehwinkel



de secretaris,  
drs. M.A. (Maarten) Ruys 25.