

GRIFFIE	
reg.nr.	5259014
ingek.	16 SEP. 2015
class.	20751
te beh. door:	QR
kopie gez. aan:	



MEMO

Aan	De raad
Van	Burgemeester Den Oudsten
Afdeling	
CC	
Datum	14 september 2015
Onderwerp	Achtergronden project Yantai

Aanleiding en doelstelling

In maart 2015 kondigde de RuG aan een samenwerkingsverband aan te gaan met de Agricultural University Of China, om een dependance ("branch-university) in de stad Yantai te openen. De RuG is inmiddels in een ver gevorderd stadium met dit project, in het collegejaar 2016 zullen naar verwachting de eerste studenten met een 'preparatory-year' (een brugjaar om om te schakelen naar onderwijs in het Engels naar Nederlandse maatstaven) beginnen. De inspanningen van de RuG om haar onderwijs te internationaliseren, mede door dit zeer grote project, acht ons college van strategisch belang voor de stad.

Op 21 september 2015 zal een hoge ambtelijke delegatie van Yantai Groningen voor het eerst bezoeken. Hierbij zal ook een ontmoeting met een vertegenwoordiging van ons college worden gearrangeerd. Naar verwachting zal Yantai daar verzoeken om een formele vriendschapsrelatie aan te gaan.

Ons college steunt de RuG in haar ambities om een campus in de Chinese stad Yantai op te zetten. Wij achten een toenemende aandacht voor het Internationale handelen van onze kennisinstellingen van strategisch belang voor onze stad. Het college acht het daarom van belang u met deze memo op de hoogte te brengen van de ontwikkelingen.

Achtergronden branch-university Yantai

De Chinese overheid heeft toegestaan om in China 10 branch-universities op te richten, universiteiten waar studenten door een moederuniversiteit uit Europa of Amerika opgeleid en gediplomeerd worden. Dit gebeurt altijd in samenwerking met een Chinese universiteit. Yantai werd als een van de locaties aangewezen. Hier werd een campus voor ca. 10.000 studenten opgezet. Het is de RuG gelukt om met de Chinese overheid, de Agricultural University of China (in Beijing) en de lokale overheid van Yantai overeenstemming te bereiken over een branch-university.

De RuG hecht hier grote waarde aan. De RuG zal op middellange termijn, door de demografische ontwikkelingen steeds minder studenten in Nederland (en Europa) kunnen werven. Dit heeft ook rechtstreekse gevolgen voor de financiering van de RuG. Door in studenten van buiten de EU te werven, kan de RuG deze ontwikkeling tegen gaan. De vestiging in China zal zorgen voor een toename van het aantal studenten dat ook in Nederland zal gaan studeren.

Volgvet: 1

De vestiging in Yantai wordt, en dat is anders dan bij de andere branch-universities in China, niet alleen gebruikt voor opleiding, maar ook voor onderzoek. Hierdoor ontstaan voor de RuG meer mogelijkheden om carrière-perspectieven te bieden aan onderzoekers en studenten. Ook het aantrekken van toptalent uit China wordt hierdoor eenvoudiger. De verwachting is dat de RuG dit kan omzetten in meer publicaties, een hogere ranking, en een grotere geldstroom voor onderzoek. Het bedrijfsleven is zeer geïnteresseerd in deze ontwikkeling.

De RuG streeft om zich te ontwikkelen naar een mondiale universiteit. Studenten kunnen binnen een veilige campus-omgeving zich internationaal ontwikkelen, krijgen toegang tot moderne elektronische leeromgevingen en de zeer goede infrastructuur van de RuG, en waar de studenten een internationaal erkende Nederlands diploma kunnen behalen. De Campus in Yantai is een grote stap in die ontwikkeling.

Status van project Yantai

Yantai is een stad van ca. 7 miljoen inwoners aan de oostkust van China, in een rijke en aantrekkelijke provincie. Het gebied staat bekend om de productie van wijn en fruit, visserij en als basis voor offshore activiteiten voor winning van olie en gas.

De RuG heeft een overeenkomst gesloten met de Chinese overheid en met de Agricultural University of China om een branch-campus te beginnen in Yantai. Dat was slechts het begin van een zeer intensief programma om deze campus ook daadwerkelijk te realiseren.

Er wordt op dit moment gewerkt aan vele deelprojecten. Drie van de belangrijkste aandachtspunten:

1. toestemming van zowel de Chinese als de Nederlandse overheid om met Nederlandse accreditatie onderwijs te gaan geven
2. Goed werkgeverschap: invulling van de bemensing van de nieuwe campus
3. Renovatie van de campus naar Nederlandse maatstaven: modern, aantrekkelijk en duurzaam

Ad 1. Een zeer gedetailleerd onderwijsplan wordt op dit moment gereviewd door Chinese experts. Ook in Nederland zijn nog wat wettelijke hobbels te slechten. Beide nationale overheden staan zeer positief tegenover de plannen. De exploitatie van het onderwijs wordt in China vanuit de tuition fees betaald. Het onderzoek wordt door de 3^e geldstroom (privaat geld) van de RuG gefinancierd. Er gaan geen Nederlandse publieke middelen naar China. Voorlopig zullen er alleen de faculteiten Wis- en Natuurwetenschappen en de faculteit Economie betrokken zijn.

Ad 2. In Yantai zullen op den duur zo'n 6000 studenten les krijgen en onderzoek doen. Er is afgesproken dat 1/3 van de staf van de RuG komt, 1/3 van de staf zal Chinees zijn, en 1/3 zal uit de rest van de wereld komen. Als de campus over enkele jaren op volle toeren werkt, betekent dat, dat er zo'n 100 Groningers in China aan het werk zullen zijn, uiteraard gebeurt dit op basis van vrijwilligheid. Dit zal de komende jaren een forse druk op het HR beleid van de RuG geven, om zowel de buitenlandse staf op Nederlands niveau te brengen, als om voldoende Nederlandse staf naar China te krijgen. Het is overigens voor de Chinese studenten niet verplicht om ook in Groningen een deel van de studie te volgen, maar naar verwachting zal een deel zeker ook in Groningen gaan studeren.

Ad 3. De campus in Yantai is in 2003 gebouwd, naar Chinese normen. De RuG stelt de lat hoger. Dat betekent een uitgebreide renovatie en upgrading van de campus, van zowel de gebouwen, de technische infrastructuur als de omgeving. De lokale overheid van Yantai zal deze renovatie financieren.

Het belang van de stad Groningen

De belangrijkste pijler onder ons Internationaliseringbeleid 'Groningen op de wereldkaart' is de realisatie dat we onze kenniseconomie voor een zeer belangrijk deel internationaal georiënteerd is. We zien in de afgelopen jaren dat onze kennisinstellingen in toenemende mate internationaal handelen. Het UMCG is bijvoorbeeld een uitgebreide samenwerking met de gezondheidszorg in Tianjin aangegaan. Het aantal internationale studenten in onze stad groeit sterk, evenals het aantal buitenlandse kenniswerkers.

De door de RuG onderkende demografische ontwikkeling zal, zonder tegenmaatregelen, onze stad treffen in haar hart. Het aantal Nederlandse studenten zal afnemen, voor zowel de RuG als de Hanzehogeschool. Voor een stad waar een kwart van de bevolking student is, en de kennisinstellingen goed zijn voor ruim 15.000 directe banen is deze demografische ontwikkeling bedreigend voor economie en leefbaarheid.

Onze kennisinstellingen zetten strategisch in op internationaal handelen: meer studenten uit het buitenland, meer onderzoekers en docenten uit het buitenland, en meer Nederlandse studenten en onderzoekers naar het buitenland. Ze hebben daarbij een goede uitgangspositie: internationaal gezien zijn de kosten voor studeren in Nederland laag, een groot deel van het onderwijs is al in het Engels en een aantal studies zijn geheel in het Engels, en de stad biedt een aantrekkelijke plaats om te studeren en te werken.

De Yantai-campus van de RuG is op dit moment het meest ambitieuze internationale project, ongetwijfeld zullen meer van dit soort projecten bij alle kennisinstellingen volgen. Het slagen van deze campus zal de internationale zichtbaarheid en aantrekkelijkheid van de stad voor studenten en kenniswerkers aanzienlijk verbeteren.

Op de campus van Yantai zal worden lesgegeven naar Nederlandse normen, waarbij de afspraak is dat uitsluitend de RuG bepaald welke lesstof gegeven wordt. Deze campus zal ook dienen als voorbeeld van hoe om te gaan met mensen, dieren en onze natuurlijke grondstoffen, en in die zin bijdragen aan een bredere blik van China en haar inwoners op de wereld.

Overwegingen

Een vriendschapsverdrag met Yantai zou niet direct grote verplichtingen scheppen. Al onze partnerstadrelaties hebben een niet-dwingend karakter, geen enkele relatie levert financiële verplichtingen op. Voor een relatie met Yantai zou dat ook gelden. Over en weer zouden er per jaar wellicht één of twee bestuurlijke bezoeken worden gebracht, die in ons geval te combineren zijn met Tianjin en Xi'an. Bij een tegenbezoek bieden we ambtelijke ondersteuning bij het plannen en uitvoeren van het bezoek, en we bieden een gastvrijheid in de vorm van een maaltijden en ontvangst op het stadhuis.

Voor zover we gezamenlijk projecten willen uitvoeren, zouden we vanwege onze budgettaire beperkingen moeten kiezen voor beleidsondersteunende projecten, in dat geval is er al budgettaire ruimte. Wij hebben bekeken of er bij andere partnersteden wellicht gesneden kan worden in de activiteiten. Op dit moment is Groningen alleen actief in de Duitse en in de Chinese steden. Het beëindigen van de niet-actieve stedenbanden levert geen extra ruimte op in termen van budget of van personele inzet. Het beëindigen van een van de actieve relaties is mogelijk, maar niet voor de hand liggend. In geval van Duitsland is de relatie te belangrijk vanwege onze grensoverschrijdende belangen van onszelf als overheid, maar ook voor onze ondernemers en onze kennisinstellingen.

Het beëindigen van de 30-jarige relatie met Tianjin zou een enorme desinvestering betekenen. Tianjin wordt genoemd als een van de top 5 economische krachten in de wereld in 2025. Het UMCG heeft grote belangen in de relatie met Tianjin, dus opzeggen van de relatie zou schade berokkenen aan het UMCG.

Met Xi'an wordt de relatie opgebouwd. Ook daar is grote interesse in de activiteiten rond Healthy Ageing en het UMCG. Hoewel de huidige MOU met Xi'an tot 2016 loopt, met de mogelijkheid om te verlengen, wordt in China de relatie met Groningen hogelijk op prijs gesteld. Vorig jaar nog werd de relatie met Xi'an bekroond met een oorkonde van de Chinese vereniging van steden met buitenlandse partnersteden.

Volgvel: 3

Betrouwbaarheid in een relatie wordt in China enorm belangrijk gevonden. Het opzeggen van de relatie met Xi'an zal niet worden gewaardeerd, en zal ongetwijfeld ook in de andere relaties die wij en onze kennisinstituten hebben, worden meegewogen. Ook om die reden is het beëindigen van de relatie met Xi'an niet verstandig.

Samenvattend

Als stad staat ons internationaal handelen sterk in het kader van de internationale kenniseconomie. Het belang van deze internationale kenniseconomie voor de stad neemt alleen maar toe. Wij nemen ons daarom voor, in overleg met de partners uit het Akkoord van Groningen, om komend jaar te werken aan een herijking van ons internationaliseringsbeleid, waarbij de samenwerking en ondersteuning van onze kennispartners in hun internationaal handelen voorop staat. Het ligt voor de hand om in het nieuwe beleid voorrang te geven aan relaties met steden waar onze kennisinstellingen belang aan hechten. Wij gaan graag met u in gesprek over de herijking van het internationaliseringsbeleid.

Hierop vooruitlopend, hecht ons college grote waarde aan het slagen van de campus in Yantai. Waar mogelijk willen wij de RuG in haar ambitie steunen. Als een vorm van vriendschapsverdrag met Yantai daarbij helpt, staat ons college hier welwillend tegenover. Zoals reeds eerder vermeld houdt dit echter niet in dat we hiermee (financiële)verplichtingen aangaan.

ATT00001

Sandra van 't Hooge
Bestuursadviseur burgemeester Den Oudsten
Gemeente Groningen
06-15909957

