

Raadsvoorstel



Onderwerp Innovatiefonds Slimmer en Beter
Steller/telnr. Piet Scholtens/ 91 16 Bijlagen 1



Classificatie	<input checked="" type="radio"/> Openbaar <input type="radio"/> Geheim <input type="checkbox"/> Vertrouwelijk	
Portefeuillehouder	De Rook	Raadscommissie
Langetermijn agenda (LTA) Raad	LTA ja: <input type="checkbox"/> Maand Jaar LTA nee: <input checked="" type="checkbox"/> Niet op LTA	

Voorgesteld raadsbesluit

De raad besluit:

- I. het Innovatiefonds Slimmer en Beter op te richten;
- II. het kader Innovatiefonds Slimmer en Beter vast te stellen;
- III. het Innovatiefonds Slimmer en Beter te bekostigen uit de Algemene Egalisatiereserve;
- IV. een bestemmingsreserve Innovatiefonds Slimmer en Beter in te stellen.

Samenvatting

Er wordt voorgesteld om een innovatiefonds van maximaal € 5 miljoen op te richten. De dekking vindt plaats door een onttrekking uit de Algemene Egalisatie Reserve ter hoogte van de aanvragen die worden ingediend voor dit fonds. Hiermee wordt een beroep gedaan op het weerstandsvermogen. Het fonds kent een revolverend karakter, waardoor de aangevraagde gelden ook weer terugvloeien naar het fonds. Hiermee is dit voorstel budgetneutraal.

In het kader van het innovatiefonds wordt de werking en kenmerken van het innovatiefonds weergegeven. Hierbij gelden voor de aanvragen voor het fonds een aantal voorwaarden. Hierbij is een business case een vereiste en worden de minimale vereisten van een business case aangegeven. Hiermee is dit voorstel budgetneutraal.

B&W-besluit d.d.: 28-1-2020

Afgehandeld en naar archief

Paraaf

Datum

Aanleiding en doel

In de begroting 2020 is aangegeven dat het college een innovatiefonds wil instellen. Met het instellen van een innovatiefonds krijgen medewerkers, afdelingen en directies de mogelijkheid om ideeën te bedenken en uit te voeren over hoe hun werk anders, beter en effectiever kan. Het doel is dat de ideeën hun investering terugverdienen, het fonds heeft daarmee een revolverend karakter.

In de begroting 2020 zijn er diverse besparingsmaatregelen aangegeven, waardoor er het beeld kan ontstaan dat we alleen maar bezig zijn met bezuinigen. Voorstellen tot besparing worden vaak meteen als concernbesparing ingeboekt. Wanneer de besparing niet lukt, blijft de taakstelling drukken op de directie of afdeling. De huidige werkwijze daagt innovatie, lef en risico nemen niet uit. Terwijl we het blijven nadenken over hoe het werk beter en slimmer kan juist zouden moeten willen aanmoedigen. Toch wordt er ook geïnvesteerd in de ontwikkeling van de organisatie. Daarbij kan het innovatiefonds helpen om deze ontwikkelingen te stimuleren. Hierbij is het de uitdaging dat directies, afdelingen en medewerkers blijven nadenken over hoe zaken slimmer en beter kunnen.

Kader

In de bijlage bevindt zich het kader van het innovatiefonds zelf. Bij de uitvoering dient rekening te worden gehouden met de Kadernota weerstandsvermogen en risicomanagement, waaronder de nota reserves en voorzieningen. De kadernota geeft tevens de grenzen aan van het gebruik van de Algemene Egalisatie Reserve.

Argumenten en afwegingen

In de begroting 2020 is geen budget beschikbaar gesteld voor het innovatiefonds, maar het college heeft wel de intentie opgenomen in de begroting om dit fonds op te richten. Een onttrekking aan het weerstandsvermogen is nodig om het fonds (initieel) te kunnen voeden.

Bij het opzetten van het innovatiefonds heeft het college de volgende uitgangspunten benoemd:

- De gemeente richt een innovatiefonds op waarop directies, afdelingen of medewerkers (met steun van hun directeur) aanvragen kunnen doen voor voorstellen die het functioneren van de gemeente verbeteren. Directie overstijgende voorstellen zijn natuurlijk extra interessant.
- Gezien de financiële situatie kan dit niet zonder besparingsdoelstelling, maar die hoeft niet hoger te zijn dan alleen de kosten af te dekken. Dit betreft een revolverende werking, waarbij de kosten voor de baten uitgaan.

Om het innovatiefonds te beheren en te volgen wordt voorgesteld om een afzonderlijke **bestemmingsreserve 'Innovatiefonds Slimmer en Beter' in te stellen. Onttrekkingen en stortingen vinden plaats via afzonderlijke raadsvoorstellen.** Hierbij worden onttrekkingen gedaan uit de Algemene Egalisatiereserve ter hoogte van de ingediende en goedgekeurde aanvragen. De maximale onttrekking uit **de Algemene Egalisatiereserve is € 5 miljoen. De bedragen worden gestort in de afzonderlijke bestemmingsreserve 'Innovatiefonds Slimmer en Beter'.** Als er voldoende middelen in de bestemmingsreserve zitten, worden daar de onttrekkingen uit gedaan.

Format instellen reserve	
Directie	Concerndirectie (GMT)
Naam reserve	Innovatiefonds Slimmer en Beter
Doel	Met het instellen van een innovatiefonds krijgen medewerkers, afdelingen en directies de mogelijkheid om ideeën te bedenken en uit te voeren over hoe hun werk anders, beter en effectiever kan.
Beklemde reserve Ja/Nee	Nee
Rentetoevoeging Ja/Nee	Nee
Standaardpercentage of afwijkend percentage?	N.v.t.
Maximale omvang	€ 5.000.000
Verwachte einddatum	N.v.t.
Aan welke kostenplaats gekoppeld	2030 – Organisatieontwikkeling (GMT)

Maatschappelijk draagvlak en participatie

N.v.t.

Financiële consequenties

Het gebruik van de Algemene Egalisatiereserve om het Innovatiefonds Slimmer en Beter te vullen heeft invloed op het weerstandsvermogen. De beschikbare weerstandsvermogen wordt lager door een onttrekking uit de Algemene Egalisatiereserve.

Het innovatiefonds zelf kent een revolverende karakter. De toegekende middelen in de goedgekeurde projecten vloeien via de besparingen in deze projecten terug naar het fonds. Per saldo is dan de financiële consequentie van het fonds over meerdere jaren nul.

Het is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de indiener (Vakdirectie) en de beslisser (Concerndirectie en College) om te zorgen dat het project gaat slagen. De verwerking van grote financiële afwijkingen zijn onderwerp van gesprek tussen vakdirecteur en concerndirecteur om hier invulling aan te geven.

Overige consequenties

De innovaties zelf kunnen tot financiële, personele en organisatorische consequenties leiden.

Vervolg

N.v.t.

Lange Termijn Agenda

N.v.t.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders van Groningen,

burgemeester,
Koen Schuiling

secretaris,
Christien Bronda

Dit raadsvoorstel is elektronisch aangemaakt en daarom niet ondertekend.