

## Raadsvoorstel



Onderwerp **Herziene GREX Werklocaties 2015 (Westpoort, Zernike, Eemspoort, Driehoekpeizerweg)**

Registratienr. 5340222 Steller/telnr. Martijn Doornbosch/ 8217 Bijlagen 1

Classificatie Geheim

Vertrouwelijk

Portefeuillehouder

R van der Schaaf

Raadsc commissie

Ruimte en Wonen

### Voorgesteld raadsbesluit

De raad besluit:

- I. de herziene begroting van het project Westpoort vast te stellen en de totale kosten te bepalen op € 112.828.000,-;
- II. de kosten te dekken uit:
  - a. bijdragen en subsidie: € 39.538.000,-;
  - b. opbrengsten grondverkoop: € 73.290.000,-;
- III. voor het project Westpoort het totaal beschikbaar uitvoeringskrediet voor de boekwaarde, de verplichtingen en de jaarschijven 2015, 2016 en 2017 van € 73.968.000 met € 1.347.000 te verhogen tot € 75.315.000,-;
- IV. de herziene begroting van het project Zernike vast te stellen en de totale kosten te bepalen op € 25.682.000,-;
- V. de kosten te dekken uit:
  - a. bijdragen en subsidie: € 8.057.000,-;
  - b. opbrengsten grondverkoop: € 17.633.000,-;
- VI. voor het project Zernike het totaal beschikbaar uitvoeringskrediet voor de boekwaarde, de verplichtingen en de jaarschijven 2015, 2016 en 2017 van € 20.140.000,- met € 1.465.000,- te verhogen tot € 21.605.000,-;
- VII. de begroting Eemspoort zuid en Roodehaan samen te voegen tot één herziene begroting te noemen het project Eemspoort en daarmee de herziene begroting van het project Eemspoort vast te stellen en de totale kosten te bepalen op € 77.177.000,-;
- VIII. de kosten te dekken uit:
  - a. bijdragen en subsidie: € 10.113.000,-;
  - b. opbrengsten grondverkoop: € 76.235.000,-;
- IX. voor het project Eemspoort het totaal beschikbaar uitvoeringskrediet voor de boekwaarde, de verplichtingen en de jaarschijven 2015, 2016 en 2017 van € 62.803.000 met € 469.000,- te verhogen tot € 63.272.000,-;
- X. de herziene begroting van het project Driehoek Peizerweg vast te stellen en de totale kosten te bepalen op € 1.388.000,-;
- XI. de kosten te dekken uit:
  - a. bijdragen en subsidie: € 99.000,-;
  - b. opbrengsten grondverkoop: € 1.289.000,-;
- XII. voor het project Driehoek Peizerweg het totaal beschikbaar uitvoeringskrediet voor de boekwaarde, de verplichtingen en de jaarschijven 2015, 2016 en 2017 van € 1.359.000 met € 334.000,- te verlagen tot € 1.025.000,-;
- XIII. geheimhouding te bekrachtigen ten aanzien van de bijlage, juncto artikel 25 lid 3 Gemeentewet;
- XIV. de gemeentebegroting 2015 dienovereenkomstig te wijzigen.

## Samenvatting

In december 2014 zijn de laatste herziene grondexploitatie voor Westpoort, Zernike, Eemspoort/Roodehaan en Driehoek Peizerweg vastgesteld. Deze grondexploitaties waren gebaseerd op de boekwaarde per 1 juli 2014. Wij vragen u de herziene grondexploitaties voor Westpoort 2015, Zernike 2015, Eemspoort 2015 (gecombineerd met Roodehaan) en Driehoek Peizerweg 2015, allen gebaseerd op de boekwaarde per 1 juli 2015, vast te stellen, inclusief een kredietaanvraag voor 2016.



## Vervolg voorgesteld raadsbesluit

### Aanleiding en doel

Jaarlijks moeten wij onze gemeentelijke grondexploitaties herzien. Wij proberen dit altijd zo overzichtelijk mogelijk te doen. Dit jaar hebben we ervoor gekozen om niet per afzonderlijke GREX een besluitnotitie te maken maar om alles in 1 document te verantwoorden. Dit geldt trouwens alleen voor de grondexploitaties Westpoort, Zernike, Eemspoort en Driehoek Peizerweg. Dit hebben wij vorige jaar al aangekondigd bij het vaststellen van de herziening van grexen voor 2014.

### Ontwikkelingen bedrijventerreinen

De resultaten van de vorig jaar geactualiseerde grondexploitaties gaven destijds aanleiding om, na enkele jaren van crisis, de toekomst voorzichtig positief tegemoet te zien. De ontwikkelingen over 2015 versterken het positieve gevoel; we zien een toenemende interesse voor de bedrijvenlocaties in onze stad. Een kwantitatief en kwalitatief goed aanbod aan bedrijventerreinen is een belangrijk middel om bij te dragen aan het vestigingsklimaat in de stad en zo werkgelegenheid te bevorderen. Tegelijkertijd brengt een aanbod aan terreinen financiële risico's met zich mee. Om ervoor te zorgen dat beide elementen in balans zijn en blijven, monitoren we de ontwikkelingen van de marktvraag permanent en laten we eens per vier jaar een fundamentele marktanalyse door een externe partij uitvoeren, die we tussentijds actualiseren. Voor volgend jaar willen we weer een fundamentele analyse naar kwantitatieve vraag naar werklocaties uitvoeren.

Vorig jaar hebben we bureau STEC haar marktanalyse uit 2012 laten vernieuwen. De conclusie van deze actualisatie is dat er tot 2030 een marktvraag tussen 70 en 85 hectare, exclusief de te verwachten (buitengewone) ruimtevrage vanuit de sector datacenters en de kennisinstellingen, is. Het aanbod van 82 (waarvan 76 actief) hectare aan bedrijventerreinen die vóór 2030 is opgenomen in de diverse grondexploitaties valt binnen deze bandbreedte.

Voor de periode na 2030 is tot op heden geen onderzoek door externe bureaus verricht. Dat is begrijpelijk, want het is bijzonder moeilijk en foutgevoelig om zo ver in de toekomst te kijken. Omdat het zo lastig is in te schatten, hebben we vorig jaar zekerheidshalve een voorziening getroffen voor het aantal hectares bedrijventerrein in Meerstad. De grondexploitatie Meerstad houdt er rekening mee dat 50% van het verwachte resultaat op de bedrijventerreinen niet wordt gerealiseerd.

**Tabel 1: aanbod bedrijventerreinen actief/passief gecombineerd met planhorizon voor/na 2030**

Bedrijventerrein	Actief voor 2030	Passief voor 2030	Actief na 2030	Passief na 2030
Zernike Campus	7	6		
Eemspoort	35			
Westpoort fase 1	33		25	
Driehoek Peizerweg	1			
Meerstad				64
<b>Sub-totaal</b>	<b>76</b>	<b>6</b>	<b>25</b>	<b>64</b>
<b>Totaal</b>		<b>82</b>		<b>89</b>

Oppervlak afgerond op hele hectares

Met onze actieve en passieve voorraad van in totaal 171 hectare hebben we voor de komende 15-25 jaar een passend en flexibel aanbod om ruimte aan bedrijvigheid te bieden. Passend omdat we in onze acquisitiesprekken merken dat er veel interesse is voor afname van bedrijventerreinen in de (nabije) toekomst. Flexibel omdat een groot deel van onze voorraad het predicaat "passief" heeft; hetgeen betekent dat we de grond nog niet hebben aangekocht of bouwrijp hebben gemaakt.



Wel is het zo, dat ondanks de interesse voor meerdere hectares, de daadwerkelijke verkoop van bedrijventerreinen in 2015 tot op heden beperkt is.

#### Marktontwikkelingen/verkoop

Tot op heden is alleen een verkoop op Eemspoort van 1.500 m<sup>2</sup> afgerond. Daarnaast lopen een aantal reserveringen op Eemspoort die of eind van het jaar worden afgewikkeld danwel begin 2016. In totaal gaat het om circa 2 hectare. Voor Westpoort en Zernike zijn we in gesprek met een aantal bedrijven. In totaal is er interesse in circa 10 hectare. Ook zijn we in gesprek met een groot Amerikaans bedrijf (61,3 ha) op Westpoort.

Tenslotte zijn we in een afrondende fase van aan- en verkoop gronden met Tennet. Tennet koopt van de Gemeente Groningen 6,1 hectare. Het voorstel is er opgericht om voor 31 december 2015 de akte te laten passeren.

#### Tijdelijke invullingen

Op dit moment zijn we actief bezig om te kijken welke tijdelijke initiatieven mogelijk zijn op bedrijventerreinen. Gesprekken over plaatsing van zonnepanelen lopen voortvarend. Maar daar blijft het wat ons betreft niet bij. Op basis van een onlangs opgestelde groslijst kijken we naar mogelijke tijdelijke gebruiksvormen, waar we actief achteraan zullen gaan

#### Parameters 2015-2019

Parameters zijn inschattingen van toekomstige ontwikkelingen rondom kosten, opbrengsten en rente. Deze worden beïnvloed door de landelijke en Europese ontwikkeling van de economie, consumentenverwachting en –vertrouwen en de monetaire politiek van de toekomst. Een veelheid aan factoren, die voorstelbaar, maar nauwelijks voorspelbaar zijn en dus onzeker. Ondanks deze onzekerheid zijn parameters nodig om een gedegen meerjarige begroting te maken van onder andere de grondexploitaties. Op basis van de huidige inzichten zijn de parameters 2015-2019 als volgt:

Parameters 2015-2019		
Jaar	2014	2015-2019
Kostenindex	2%	2%
Opbrengstindex	2% (vanaf 01-01-2017)	2% (vanaf 01-01-2018)
Rente <5jaar	3,0%	3,5%
Rente >5 jaar	3,5%	3,5%

Tabel 2: Parameters 2015-2019 rondom kosten, opbrengsten en rente

De parameters, die worden gehanteerd bij de herzieningenronde van 2015 hebben dezelfde waarden als in 2014. Met het oog op de dalende rente en het feit dat we de opbrengsten in onze grondexploitaties nogmaals een jaar niet indexeren, terwijl we dat met onze kosten wel doen, betekent het hanteren van dezelfde waarden feitelijk dat we in onze begrotingen voorzichtiger zijn dan vorig jaar.

#### Grootste veranderingen t.o.v. 2014:

**OZB** – De verschillende grondexploitaties worden sinds enige jaren belast met het betalen van OZB over nog niet-uitgegeven kavels, terwijl daar in de basis geen bedragen voor waren meebegroet. In het afgelopen jaar is besloten om in de grondexploitaties de OZB vanaf nu wel te laten meebegroeten én om de daadwerkelijk betaalde OZB ook weer één-op-één te laten terugvloeien als bijdrage binnen de afzonderlijke grondexploitaties. Per saldo ontstaat er voor de grondexploitaties daarmee geen financieel voordelig of nadelig effect.

**Samenvoeging GREX Eemspoort & Roodehaan** – In het verlengde van elkaar liggen de bedrijventerreinen Eemspoort en Roodehaan. De verwachting is dat met de afronding van de verkoop in Eemspoort, de verkoop in Roodehaan wordt opgepakt. Veel belangstelling voor Ropodehaan is er overigens nog niet, waardoor een uitbreiding met de fases 2 en 3 wellicht niet opportuun is. In 2014 is besloten om deze bedrijventerreinen samen te voegen en te onderzoeken of het mogelijk is om de voorgestelde programma aanpassing te kunnen realiseren. De samenvoeging is gerealiseerd, maar de programma aanpassing wordt vooralsnog doorgeschoven naar 2016.



## Risico's

Een aantal kans- en risicoscenario's geeft verstrekkende positieve en negatieve financiële consequenties voor het eindresultaat weer. Zo zijn vele investeringen al gedaan, resterende (civieltechnische) investeringen zijn relatief beperkt, terwijl de (grond)opbrengsten achterblijven. Het wijzigen van de renteparameter, het uitgiftetempo, de grondprijzen en/of opbrengstenstijging hebben een veel groter effect op het eindresultaat dan wijzigingen van de parameter kostenstijging, resterende kosten voor het bouw- en woonrijp maken, planontwikkelingskosten e.d. Deze laatstgenoemde reeks van kans- en risicoscenario's zijn in relatieve zin beduidend minder verstrekkend dan die van de eerstgenoemde reeks.

### Belangrijkste risico's

- 1) het niet halen van het verwachte uitgiftetempo van 5 hectare per jaar, ingaande per 2017;
- 2) het niet halen van het gemiddeld verwachte opbrengstenniveau per m<sup>2</sup> uit te geven grond;
- 3) niet verkopen bedrijvenkavel op Driehoek Peizerweg.

Ad 1) Het niet halen van het verwachte uitgiftetempo van circa 5 hectare per jaar, ingaande per 2017. In dat geval lopen de rentekosten en planontwikkelingskosten op.

Ad 2) Het niet halen van het gemiddeld verwachte opbrengstenniveau per m<sup>2</sup> uit te geven grond.

Ad 3) Niet verkopen bedrijvenkavel op Driehoek Peizerweg.

De kavel in de zuidelijke punt van het gebied is de grootste kavel in het project met de hoogste grondopbrengst. De bouw mogelijkheden zijn beperkt en in de huidige economische omstandigheden is het verkopen van de kavel een lastige opgave. Indien deze kavel niet wordt verkocht, leidt dat tot een verslechtering van het geraamde eindresultaat met circa € 0,75 miljoen. Hierbij geldt wel het uitgangspunt dat de kavel dan ook niet bouwrijp gemaakt wordt.

### Overzicht per werklocatie:

1. Westpoort
2. Zernike
3. Eemspoort
4. Driehoekpeizerweg

#### Ad1. Westpoort

Oorspronkelijk was Westpoort vooral bedoeld om binnen een traditionele grondexploitatie bedrijfskavels aan te bieden, met een geschat uitgifte tempo van 5,5 ha per jaar. De huidige economische ontwikkeling vraagt een andere rol van de overheid. Voor realisatie van initiatieven is samenwerking van de gemeente met ondernemers en het georganiseerde bedrijfsleven van levensbelang voor de werkgelegenheid. Naast een actieve samenwerking met bedrijven en ondernemers gaan we vraaggericht te werk. Waar het verantwoord kan, verruimen en versoepelen we de planologische en juridische kaders. We bieden maatwerk en werken vooral met de ondernemers samen door hun initiatieven zo goed mogelijk te ondersteunen en procedures te vereenvoudigen. Westpoort is daarbij koploper. Op 24 september 2014 is door de raad de visie "de rode loper" en de beleidsnotitie Westpoort vastgesteld. We hopen hiermee het bedrijfsleven tegemoet te komen in hun specifieke wensen om zich te vestigen op Westpoort.

Er zijn nu drie bedrijven gevestigd: LCW, Pipelife en het datacentrum van KPN / ODC (data center), goed voor in totaal 4,8 hectare. Mogelijk vestigen nog meer datacentra zich op Westpoort. We hopen dat met de nieuwe benaderingswijze er meer interesse zal ontstaan voor Westpoort.

#### Ad2. Zernike

De Zernike (universiteits)Campus heeft de afgelopen 10 jaar een drastische transformatie en ontwikkeling doorgemaakt. Zowel door de Rijksuniversiteit Groningen (RUG) als de Hanzehogeschool Groningen (HG) zijn nieuwe onderwijs-, onderzoeks- en faculteitsgebouwen ontwikkeld en gebouwd. Ook voor de komende jaren staan een aantal grootschalige en ambitieuze plannen op stapel.



Wij hebben aan West 8 de opdracht gegeven voor het maken van een Ruimtelijk Kader voor de Zernike Campus Groningen. De opgave is omschreven als het maken van een masterplan waarin het zuidelijk en noordelijk deel van het gebied, nu zowel ruimtelijk als programmatisch gescheiden, tot een samenhangende Zernike Campus Groningen worden verenigd. Het nieuwe plan voorziet in een groeiontwikkeling op de Zernike Campus die zich richt op kennisgerichte bedrijvigheid, met een nadruk op (duurzame) Energie (Groningen geeft energie!). Daarbij wordt ook de ontwikkeling van horeca, kleinschalige detailhandel, sport en fitness en eventueel jongerenhuisvesting en "shortstay" huisvesting als aan te trekken ondersteunende functies gezien.

#### Ontwikkelingen

In het afgelopen jaar zijn ontwikkelingen op het gebied van het speerpunt energie op Zernike gestart of doorontwikkeld. Hierbij is de verdere ontwikkeling van de Energy Academy Europe belangrijk, waarbij we een toename verwachten van het aantal bedrijfsvestigingen op Zernike waarbij in samenwerking met de kennisinstellingen innovatieve producten en diensten worden ontwikkeld.

Onlangs is er een reservering van € 33 miljoen vanuit het Rijk gedaan voor de aanleg van Geothermie. Dit biedt een kans om de ontwikkelingen in het gebied goed op gang te helpen. Hetzelfde geldt voor de ontwikkelingen van Entrance. Momenteel is er voor dit initiatief ongeveer 5 hectare in gebruik, maar voor volgend jaar wordt een groei verwacht tot wellicht 7 hectare. Ook zijn we momenteel in gesprek met andere potentiële kandidaten (oa. Het Centrum voor Innovatieve Bouw – BuildInG)

#### Investeringsen

We moeten een deel van de investeringen nu doen, anders is ZCG niet aantrekkelijk als vestigingslocatie, maar we gaan nog niet alle voorinvesteringen doen gezien risico van vertraagd uitgiftetempo; verdere investeringen komen stapsgewijs. En de vraag welke voorinvestering een essentiële eerste stap is moet nog beantwoord worden.

#### Ad 3. Eemspoort/Roodehaan

Het bedrijventerrein Eemspoort is verdeeld in drie stukken, die fasegewijs zijn opgeleverd. De laatste fase is het gebied tussen Olgerweg en Europa-weg. In 2010 en 2011 is het gebied bouwrijp gemaakt. In 2012 zijn de kavels van deze laatste fase, 2b, te koop aangeboden. Voor Eemspoort betekent dat de resterende 8,2 ha in de komende 9 jaar wordt uitgegeven, vanaf 2015.

Voor Roodehaan is gekozen om die samen te voegen met Eemspoort. De belangrijkste reden is om het imago van Roodehaan te laten veranderen. Het lijkt nu een op zichzelf staand terrein te zijn, terwijl het tegen Eemspoort aan ligt. De belangstelling voor Roodehaan is tot op heden minimaal, terwijl Eemspoort goed loopt qua verkopen. Wij hopen met de naamsverandering dat het bij de bedrijven ook zo lijkt dat Roodehaan gewoon een doorloper is van Eemspoort waar het goed ondernemen is!

#### Ad 4. Driehoekpeizerweg

De totale oppervlakte uitgeefbare kavels is niet gewijzigd ten opzichte van de vorige grondexploitatie, wel de fasering van deze nog uit te geven oppervlakte. De uitgiftefasering staat nu begroot tot 31 december 2017.

Tot nu toe hebben zich voor de 3 woonwerkkavels geen gegadigden gemeld. Momenteel bekijken we of het misschien mogelijk is om een collectieve ontwikkeling te realiseren of dat we de bestemmingsplan bepalingen moeten verruimen ("rode looper"- gedachte). Het bestemmingsplan is begin 2011 vastgesteld. Met het bouwrijp maken van de kavels wordt pas gestart wanneer er een klant voor is. Het lijkt er nu op dat het terrein tijdelijk gebruikt gaat worden voor het project aanpak Zuidelijke Ringweg.

#### **Kader**

---

Deze herziene grondexploitatie is een reguliere jaarlijkse herziening.

#### **Maatschappelijk draagvlak en participatie**

---

N.v.t.

## Financiële consequenties

Ook dit jaar sluiten de herzieningen met een budgettair neutraal resultaat.

Het totale investeringsniveau tot eind 2037 komt uit op € 217.075.000,-- (was in 2014 € 209.850.000,--). Door de dekkingsomvang van € 226.254.000,-- is het financiële resultaat € 9.179.000,-- in de plus. Met deze herziening bedraagt het totale uitvoeringskrediet € 161.217.000,-- (was in 2014 € 158.270.000,--).

Gemaakte kosten op 1 juli 2015	€ 148,45 miljoen
Gerealiseerde opbrengsten op 1 juli 2015	€ 100,85 miljoen
Geïnvesteed vermogen op 1 juli 2015	€ 47,60 miljoen
Nog te maken kosten vanaf 1 juli 2015	€ 68,63 miljoen
Nog te realiseren opbrengsten vanaf 1 juli 2015	€ 125,41 miljoen
Resultaatverwachting op 31 december 2037	€ 9,18 miljoen
Contante waarde per 1 januari 2016 bij eventueel verwacht tekort.	Nvt
Vorige resultaatverwachting laatst vastgestelde begroting op 31 december 2037	€ 9,22 miljoen*

\* Dit betrof de positieve resultaatverwachting voor Eemspoort. Dit werd vorig jaar nog als een afzonderlijk resultaat gepresenteerd van € 5,68 miljoen op eindwaarde 31 december 2023. Nu alle bedrijventerreinen bij elkaar worden opgeteld is die vorige resultaatverwachting door vertaald naar eindwaarde op 31 december 2037.

Begrotingswijziging 2015									
Herziene GREX Werklocaties 2015 Westpoort									
Betrokken directie(s)	Stadsontwikkeling Ontwikkeling en Uitvoering								
Naam voorstel	Herziene GREX Werklocaties 2015 Westpoort								
Besluitvorming (orgaan + datum)	Raad								
Incidenteel / Structureel	I								
Soort wijziging	Investing								
Tijdsplanning krediet	2015 t/m 2017								
Financiële begrotingswijziging		Bedragen x 1.000 euro							
Beleidsveld	Deelprogramma	Org. onderdeel	I/S	Lasten	Baten	Saldo voor res. mut.	Toev.res.	Onttr. res.	Saldo na res. mut.
02.1.1 Werklocaties	02.1 Ruimte en bedrijvigheid	SO Ontwikkeling en Uitv	I	1.347	1.347	0	0	0	0
<b>TOTALEN BEGROTINGSWIJZIGING</b>				<b>1.347</b>	<b>1.347</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Begrotingswijziging 2015									
Herziene GREX Werklocaties 2015 Zernike									
Betrokken directie(s)	Stadsontwikkeling Ontwikkeling en Uitvoering								
Naam voorstel	Herziene GREX Werklocaties 2015 Zernike								
Besluitvorming (orgaan + datum)	Raad								
Incidenteel / Structureel	I								
Soort wijziging	Investing								
Tijdsplanning krediet	2015 t/m 2017								
Financiële begrotingswijziging		Bedragen x 1.000 euro							
Beleidsveld	Deelprogramma	Org. onderdeel	I/S	Lasten	Baten	Saldo voor res. mut.	Toev.res.	Onttr. res.	Saldo na res. mut.
02.1.1 Werklocaties	02.1 Ruimte en bedrijvigheid	SO Ontwikkeling en Uitv	I	1.465	1.465	0	0	0	0
<b>TOTALEN BEGROTINGSWIJZIGING</b>				<b>1.465</b>	<b>1.465</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**Begrotingswijziging 2015**  
**Herziene GREX Werklocaties 2015 Eemspoort**

Betrokken directie(s) Stadsontwikkeling Ontwikkeling en Uitvoering  
 Naam voorstel Herziene GREX Werklocaties 2015 Eemspoort  
 Besluitvorming (orgaan + datum) Raad  
 Incidenteel / Structureel I  
 Soort wijziging Investering  
 Tijdsplanning krediet 2015 t/m 2017

**Financiële begrotingswijziging**

*Bedragen x 1.000 euro*

Beleidsveld	Deelprogramma	Org. onderdeel	I/S	Lasten	Baten	Saldo voor res. mut.	Toev.res.	Onttr. res.	Saldo na res. mut.
02.1.1 Werklocaties	02.1 Ruimte en bedrijvigheid	SO Ontwikkeling en Uitv	I	469	469	0	0	0	0
<b>TOTALEN BEGROTINGSWIJZIGING</b>				<b>469</b>	<b>469</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Begrotingswijziging 2015**

**Herziene GREX Werklocaties 2015 Driehoekpeizerweg**

Betrokken directie(s) Stadsontwikkeling Ontwikkeling en Uitvoering  
 Naam voorstel Herziene GREX Werklocaties 2015 Driehoekpeizerweg  
 Besluitvorming (orgaan + datum) Raad  
 Incidenteel / Structureel I  
 Soort wijziging Investering  
 Tijdsplanning krediet 2015 t/m 2017

**Financiële begrotingswijziging**

*Bedragen x 1.000 euro*

Beleidsveld	Deelprogramma	Org. onderdeel	I/S	Lasten	Baten	Saldo voor res. mut.	Toev.res.	Onttr. res.	Saldo na res. mut.
02.1.1 Werklocaties	02.1 Ruimte en bedrijvigheid	SO Ontwikkeling en Uitv	I	-334	-334	0	0	0	0
<b>TOTALEN BEGROTINGSWIJZIGING</b>				<b>-334</b>	<b>-334</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Met vriendelijke groet,  
 burgemeester en wethouders van Groningen,



de burgemeester,  
 Peter den Oudsten



de secretaris,  
 Peter Teesink