

Datum raadsvergadering 23-05-2012
Raadscommissie O en W
Datum raadscommissie 09-05-2012
Publiciteit
Bijlagen 1

Registratienr. OS 12.3040009
Datum B&W besluit
Portefeuillehouder Schroor
Steller Wessel Rothstegge
Telefoon 6241
E-mail wessel.rothstegge@groningen.nl

Onderwerp

Programma van eisen en plan van aanpak Groninger Forum.

Concept raadsbesluit

De raad besluit:

- I. het programma van eisen op hoofdlijnen voor het Groninger Forum vast te stellen;
- II. kennis te nemen van het plan van aanpak voor het Groninger Forum.



Publiekssamenvatting

Vorig jaar november heeft de gemeenteraad de Forumvisie vastgesteld. De raad heeft verder vastgesteld beter inzicht te willen in de activiteiten die het Forum gaat realiseren. Dat hebben wij gedaan met behulp van een Programma van Eisen (PVE). In het PvE staat WAT het Groninger Forum de komende jaren moet bereiken. Het Forum formuleert, op basis van het PvE, vervolgens een concreet en inhoudelijk programma aanbod HOE zij de resultaten wil bereiken. Op basis van het programma aanbod wordt vervolgens een subsidie toegekend. De voortgangsbewaking op het bereiken van de afgesproken resultaten doen wij door middel van kwartaalgesprekken. Met andere woorden: het PvE is het "bestuurlijke gereedschap" waarmee de Forumvisie vertaald is in te behalen resultaten en waarmee de gemeente kan sturen op de voortgang. In het PvE zijn de doelstellingen beschreven die wij in 2017, en op weg daar naar toe, willen realiseren. Het PvE zal jaarlijks worden geactualiseerd en worden geconcretiseerd. In het PvE is ook uitgewerkt hoe de "governance" van de Forumorganisatie er uit moet zien, de positionering van de familiebibliotheken is daarbij nog een punt van nader onderzoek. In het Plan van Aanpak is uitgewerkt hoe het proces de komende jaren aangestuurd wordt.

Voorgesteld besluit

De raad besluit:

- I. het programma van eisen op hoofdlijnen voor het Groninger Forum vast te stellen;
- II. kennis te nemen van het plan van aanpak voor het Groninger Forum.

Inleiding

In uw vergadering van 30 november 2011 heeft u de Forumvisie vastgesteld. In aanvulling daarop heeft u een motie aangenomen waarin u ons verzoekt. Het programma van eisen voor het Groninger Forum, aangevuld met een plan van aanpak voor het vervolg, ter besluitvorming voor te leggen aan uw raad uiterlijk 1 mei 2012. Hierbij bieden wij dit programma van eisen en het plan van aanpak aan.

Beoogd resultaat

Programma van eisen.

Het programma van eisen op hoofdlijnen (hierna PvE) is een belangrijk document voor de gemeente om te sturen. Naast inhoudelijke sturing gaat het ook om het geven van sturing aan de ontwikkeling van het Groninger Forum (hierna Forum) Het PvE bevat de voorwaarden waaraan moet zijn voldaan om in aanmerking te komen voor subsidie. Naast deze voorwaarden gelden natuurlijk nog de regels van de ASV en daarop gebaseerde regels. Het PvE is als instrument belangrijk omdat:

- het Forum op basis van het programma van eisen het jaarplan en de begroting maakt, die weer de grondslag vormen voor een subsidieverzoek;
- het toekennen van subsidie afhankelijk is van het oordeel of op basis van het jaarplan en de begroting de resultaten uit het programma van eisen worden bereikt;
- het PvE in combinatie met het jaarplan en de begroting de grondslag vormen voor de monitoring en het bewaken van de voortgang.

Organisatie.

In het PvE worden eisen gesteld aan de organisatie van het Forum. Die inrichting is gebaseerd op de uitgangspunten van één organisatie, één directie, één programmering en één subsidiestroom (4x één).

Dit wordt gerealiseerd door:

1. alle activiteiten die voortvloeien uit het PvE Forum uit te laten voeren door en onder verantwoordelijkheid van de stichting Forum (Forum);
2. alle subsidiestromen die met onder 1. bedoelde activiteiten samenvallen te verleggen naar het Forum.

In het PvE is vastgelegd dat dit op 1 januari 2015 moet zijn gerealiseerd.

Plan van aanpak.

Met het PvE zijn doelen gegeven die het Forum moeten gaan realiseren. Daarmee is de ontwikkelingsrichting bepaald en is zichtbaar gemaakt wanneer doelen moeten zijn gerealiseerd. In het plan van aanpak (PvA) is aangegeven hoe binnen de gemeentelijke organisatie het inhoudelijke dossier Forum wordt aangepakt en hoe samenwerking met het Forum vorm krijgt. Het PvA is daardoor procesmatig van aard.

Kader

PvE.

Het PvE en het PvA bouwen voort op de Forumvisie. In praktische zin is het PvE een verdere detaillering van die Forumvisie en een routekaart naar de uiteindelijke en stabiele situatie bij opening van het Forum in 2017. Als uitwerking van de Forumvisie worden in het PvE eisen gesteld rond de thema's programmering, samenwerking, draagvlak/marketing, publieksbereik, organisatie en bedrijfsvoering. Deze thema's sluiten aan bij de onderwerpen in de Forumvisie. Elk thema is verder uitgewerkt in een aantal onderwerpen. Per onderwerp is aangegeven welke doelen de komende jaren moeten worden gerealiseerd. Het PvE is de basis voor de verdere ontwikkeling van het Forum. Voor de nog aan te trekken intendant geldt de opdracht om dit PvE verder uit te werken in concrete activiteiten.

Het PvE beslaat de periode 2012-2017. Deze periode valt voor een belangrijk deel samen met de nieuwe Cultuurnota die u binnenkort wordt aangeboden. Er vindt afstemming tussen beide plaats.

Het PvE is gemaakt met de kennis van nu. Bij nieuwe ontwikkelingen en nieuwe inzichten is steeds aan de orde de vraag wat dit betekent voor het PvE. De effecten en gevolgen van nieuwe ontwikkelingen en inzichten worden meegewogen bij een jaarlijkse herijking van het PvE.

Organisatie.

De Forumvisie is richtinggevend voor de organisatorische inrichting van het Forum. Belangrijke kaders zijn dat voor de activiteiten van het Forum sprake is van:

- één programma van eisen;
- één subsidierelatie;
- één integraal businessplan en daarop gebaseerde bedrijfsvoering;
- doorzettingsmacht voor de directie.

PvA.

Op verschillende momenten is aangedrongen op meer regie van en door de gemeente. Met de Forumvisie is daarin een eerste stap gezet. Op basis van het PvE hebben wij nog meer handvatten om de regie te nemen bij de verdere ontwikkeling van het Forum. Om die regie ook daadwerkelijk waar te maken hebben wij het bijgevoegde PvA opgesteld. Het plan van aanpak gaat uit van een volwaardig projectmatige aanpak. Binnen het PvA worden ook de samenwerking en inbreng van het Forum vastgelegd.

Argumenten/afwegingen

PvE.

Door in het PvE vooraf te vast te leggen wat wordt beoogd (het wat), liggen de criteria voor het verlenen van een subsidie vooraf vast. Aan het Forum is dan de opdracht om aan te geven welke activiteiten daarvoor nodig zijn (het hoe). Dit legt het vast in jaarplannen en begrotingen. Deze jaarplannen en begrotingen vormen de basis voor een subsidieverzoek van het Forum.

Het bijgevoegde PvE heeft betrekking op meerdere jaren. Daarmee is het ook een globaal planningsdocument voor de activiteiten in de komende jaren. Het PvE wordt voor elke jaarschijf verder verfijnd naar concrete eisen voor het Forum en waar nodig naar concrete eisen voor één of meer partners.

Organisatie.

Vanaf de start van het denken over het Forum is één organisatie steeds het uitgangspunt geweest. In de bedrijfsplannen van het Forum is dit ook terug te vinden. De Forumvisie heeft dit uitgangspunt verder uitgewerkt en geconcretiseerd. Het Forum moet vanwege de opdracht en de noodzakelijke samenhangende programmering een flexibele organisatie die snel kan inspelen op:

1. actuele thema's;
2. wisselende voorkeuren van het publiek;
3. nieuwe technologieën.

Daarvoor is nodig dat dynamisch kan worden omgesprongen met formatieopbouw, de inzet van personeel, de kostenstructuur, de ruimte voor programmering en de benutting van het gebouw. Dat vraagt om één subsidierelatie met de gemeente en integraal personeelsbeleid en -beheer.

De noodzakelijke flexibiliteit is naar onze mening alleen goed mogelijk door alle activiteiten die voortvloeien uit het PvE Forum uit te laten voeren door en onder verantwoordelijkheid van het Forum en de daarbij horende subsidiestromen te verleggen.

Naast de noodzakelijke flexibiliteit is ook de gewenste integrale programmering, de gewenste state of the art-uitstraling en de ontwikkelkracht redenen om te kiezen voor één organisatie.

Als datum voor het moment waarop de nieuwe organisatie er staat hebben wij gekozen voor 1 januari 2015. Deze datum is niet willekeurig gekozen maar valt samen met de start van de transformatieperiode. In die periode zijn regelmatig snelle en ingrijpende besluiten nodig die van invloed zijn op de exploitatie van het Forum in de daarop volgende jaren. Daarnaast is tijd nodig om op zorgvuldige wijze de overgang van verantwoordelijkheid en het verleggen van subsidies te realiseren. Een andere reden voor de datum van 1 januari 2015 dat er bij de start van de transformatieperiode duidelijkheid moet zijn voor het personeel. Niet onbelangrijk is ook dat het personeel ruim voor de opening (2 jaar) van het gebouw zich kan identificeren met het Forum.

In de Forumvisie hebben de familiebibliotheken een opdracht om een bijdrage te leveren aan het realiseren van de Forumvisie. Of het daarvoor nodig is om de familiebibliotheken ook onderdeel te laten zijn van de nieuwe Forumorganisatie gaan wij nog onderzoeken.

PvA.

De in het plan van aanpak genoemde projectmatige aanpak legt de regierol uitdrukkelijk neer bij de gemeente. Dit sluit aan bij één van de conclusies van de commissie Terlouw. De regierol betekent dat de gemeente:

- uitdrukkelijk de verantwoordelijkheid neemt voor de inhoud van het PvE;
- initiatief neemt als het Forum niet de noodzakelijke informatie levert of resultaten niet lijkt te bereiken;
- periodiek de voortgang monitort en zonodig maatregelen neemt.

In de motie verzoekt u ons het PvA ter besluitvorming aan u voor te leggen. In het PvE is op hoofdlijnen aangegeven in welk jaar welke resultaten moeten zijn gerealiseerd. Ook is de prioritering en de aanpak op hoofdlijnen zichtbaar. Daarnaast hebben wij een PvA gemaakt, waarin wij meer gedetailleerd aangeven hoe wij binnen onze eigen organisatie de inhoudelijke kant van het Forumdossier procesmatig aan gaan pakken. Dit PvA bieden wij u ter kennisname aan zodat u zicht hebt op de wijze waarop wij de komende periode de regierol op dit dossier vorm gaan geven.

Maatschappelijk draagvlak/participatie

Op 4 april 2012 heeft een bestuurlijk overleg plaatsgevonden met het Forum en een drietal partners. Op 10 april 2012 heeft nog bestuurlijk overleg plaatsgevonden met de vierde partner. In dat bestuurlijk overleg is aan de orde geweest de organisatie van het Forum, het bijgevoegde PvE en het bijgevoegde PvA. Voor de bespreking van het onderdeel organisatie is in overleg met de RvT van het Forum een bespreeknotitie gemaakt. Naar aanleiding van de bestuurlijke overleggen is de notitie aangepast. De aangepaste versie van de notitie ligt ter inzage in de visietrommel.

In de notitie wordt een onderscheid gemaakt tussen de situatie vanaf 1 januari 2015 en de periode die daar aan vooraf gaat.

Vanaf 1 januari 2015 worden alle activiteiten die voortvloeien uit het PvE Forum uit te laten voeren door en onder verantwoordelijkheid van het Forum. Alle subsidiestromen die met die activiteiten samenvallen dan ook verlegd naar het Forum. Aanvullende punten daarbij zijn dat:

1. de code cultural governance van toepassing is;
2. het Forum een Raad van Toezicht (hierna RvT) krijgt met een directeur/bestuurder;
3. de RvT uit 7 leden bestaat op de benoeming waarvan de gemeente Groningen op nog nader uit te werken wijze invloed heeft;
4. de leden van de RvT worden aangezocht op basis van goede competentieprofielen;
5. de statuten op zo kort mogelijke termijn aangepast en aangevuld met het oog op de gewenste situatie op 1 januari 2015.

Om betrokkenheid van de partners te borgen worden tot 1 januari 2015 in de statuten een aantal overgangsbepalingen opgenomen. Het gaat dan om de volgende afspraken:

1. in de profielschetsen voor de leden van de RvT wordt nadrukkelijk ruimte gemaakt voor een kandidaat uit het bedrijfsleven en een kandidaat uit de academische wereld;
2. de vier partners kunnen elk een kandidaat voor de RvT voordragen;
3. de intendant vormt statutair samen met de directeur de directie.

Uit de overleggen met de partners bleek dat er begrip was voor het feit dat de gemeente uitdrukkelijk de regie neemt. Inhoudelijk waren er opmerkingen ten aanzien van het verleggen van verantwoordelijkheden en subsidiestromen. Daarin zagen partners nog wel wat punten die nader uitgezocht moeten worden. Deze punten zullen in het vervolgtraject nog nader worden uitgewerkt. Zoals aangegeven betreft een belangrijk punt de positie van de familiebibliotheken in relatie tot de

programmering van het Forum. Met de betreffende partner is afgesproken dat voor een goede afweging nader onderzoek nodig is. Op korte termijn gaan wij dit onderzoek starten.

Op basis van de uitkomsten van het overleg en in afwachting van de resultaten van het onderzoek naar de positie van de familiebibliotheken, zien wij geen belemmeringen om de ingezette lijn naar een Forumorganisatie op 1 januari 2015 te wijzigen.

Het verleggen van de verantwoordelijkheid voor de uitvoering van activiteiten en de daarmee samenhangende subsidies heeft gevolgen voor de verschillende partners. De inhoud en omvang van de gevolgen verschillen per partner. Voor partners waarbij sprake is van het geheel of gedeeltelijk verleggen zijn de gevolgen groot. Dat geldt vooral voor die partners waar de subsidie een substantieel deel van de inkomsten betreft en er personele gevolgen zijn. Wij wegen die gevolgen minder zwaar dan het belang van een integrale Forumorganisatie. Vanzelfsprekend zijn de wettelijke regels die gelden in verband met overgang van personeel bij overgang van activiteiten van toepassing op het betreffende personeel.

De komende periode zullen wij de effecten en gevolgen van de organisatorische aanpassing voor de verschillende organisaties in beeld brengen en welke concrete acties daarvoor van ons nodig zijn.

Met betrekking tot het PvE werd in het overleg geconstateerd dat een doel van het Forum is om een verbinding te leggen tussen heden, verleden en toekomst. Opgemerkt werd dat in dit verband de geschiedenis wat meer aandacht vraagt. Naar aanleiding van deze opmerking hebben wij het PvE op dit punt aangescherpt.

In het overleg van 4 april 2012 is besloten om met de werving voortvarend aan de slag te gaan. De wervingsadvertentie is inmiddels geplaatst. Nadat bekend is wie de intendant wordt, heeft het Forum de opdracht zo snel mogelijk een kennismakingsgesprek met uw raad te organiseren.

Financiële consequenties

In de Forumvisie zijn de financiële randvoorwaarden voor het Forum genoemd. Het PvE, de organisatiewijziging en het PvA brengen daarin geen wijziging.

Realisering en evaluatie

Met het voorliggende PvE en het PvA neemt de gemeente de regie op dit dossier uitdrukkelijk weer in handen. In het bestuurlijk overleg op 4 april 2012 was dit ook één van de constatering die door de partners werd gedaan.

In de Forumvisie is aangegeven dat wij u jaarlijks verslag uitbrengen over onze bevindingen en daarbij aangeven waar wij op koers liggen en waar bijsturing nodig is. Daarbij is aangegeven dat u het eerste verslag in 2012 kunt verwachten. Bij dat verslag ontvangt u een geactualiseerd meerjarig programma van eisen en het jaarplan van het Forum voor het eerstvolgende (ic. 2013) jaar, dat het Forum voor 1 oktober van elk jaar indient. In verband met de noodzakelijke doorlooptijden ontvangt u het verslag voor 1 december van elk jaar.

Naast het jaarlijks toezenden van ons verslag heeft het Forum de opdracht om jaarlijks een bijeenkomst te organiseren waarin een toelichting wordt gegeven op hun eigen jaarplan en u de mogelijkheid heeft om daarover vragen te stellen.

GRONINGER FORUM

VENSTER OP DE TOEKOMST

**PROGRAMMA VAN EISEN OP HOOFDLIJNEN
PERIODE 2012 – 2017**

PLAN VAN AANPAK

Groningen, april 2012

TOELICHTING OP HET PROGRAMMA VAN EISEN VAN HET GRONINGER FORUM EN PLAN VAN AANPAK

1. Inleiding

1.1 Algemeen

Het hierbij gepresenteerde Programma van Eisen (hierna PvE) is een PvE op hoofdlijnen en dat kan ook niet anders. Het PvE is samen met de Forumvisie een belangrijk sturingsmiddel voor de gemeente:

- Op basis van het PvE wordt jaarlijks bepaald of de subsidieaanvraag strookt met de ideeën en doelen die de gemeente met het Forum heeft.
- Het PvE dient als leidraad voor de monitoring en periodieke gesprekken met het bestuur van het Forum.

Met andere woorden; het PvE is het middel om de regie terug te nemen.

1.2 Doelen

Het Forum is een onderdeel van de grootste naoorlogse ingreep in de Groninger binnenstad, bekend als Project Grote Markt Oostzijde. De Grote Markt wordt kleiner en intiemer en krijgt een voor het publiek open en aantrekkelijke Oostwand. De parkeergarage verdwijnt onder de grond samen met een grote fietsenkelder. Op de hierdoor ontstane ruimte is plaats voor het Forum, de Nieuwe Markt en een opwaardering van de achterzijde van de Poelestraat (Nieuwe Markt Zuidzijde). Met deze ingrepen wil de gemeente dit deel van het centrum aantrekkelijker maken voor publiek. Met het Forum heeft de gemeente een aantal specifieke doelen:

- Om de stad aantrekkelijk te houden voor bezoekers/toeristen is er naast het Groninger Museum een nieuwe publiekstrekker nodig die mensen buiten de stad en regio naar Groningen trekt. Om dit te bereiken dient het Groninger Forum -in positieve zin- voor reuring te zorgen. Naast het bijzondere gebouw, dient de programmering spraakmakend te zijn en aantrekkelijk om mensen van ver buiten de regio te verleiden om naar Groningen te komen.
- De partners voeren nu ieder apart een aantal activiteiten uit. We noemen dat 'de basis'; bibliotheek, film, tentoonstellingen, ¹(Groninger) geschiedenis. Deze activiteiten blijven natuurlijk, maar zullen integraal worden uitgevoerd en verder worden ontwikkeld.
- Een deel van de programmering heeft als kenmerk 'vernieuwing'. Technische maar ook maatschappelijke ontwikkelingen gaan snel. Het Forum laat ze zien en maakt ze bereikbaar voor een breed publiek en integreert ze in haar activiteiten.
- Het Forum is voor iedereen!! Hiermee wordt bedoeld dat in principe iedereen iets van zijn of haar gading kan vinden in het Forum. Dat kan voor iedereen verschillend zijn. En variëren van ontmoeting tot een specialistische tentoonstelling in samenwerking met de RUG.

1.3 Waar gaat het PvE over

Het nieuwe gebouw op de Nieuwe Markt opent haar deuren naar verwachting medio 2017. Dit PvE geeft aan wat we in 2017 mogen verwachten als bezoeker aan het Forum. Tegelijkertijd is dit PvE ook een routekaart en spoorboekje voor de periode tot 2017 en geeft het aan wat we verwachten van het Groninger Forum in de tussenliggende periode. Het PvE geeft op diverse te onderscheiden thema's aan wat de gemeente van het Groninger Forum verwacht. dat zijn:

- de inhoudelijke programmering
- samenwerking
- publieksbereik
- draagvlak/marketing
- organisatiestructuur (governance)
- bedrijfsvoering

¹ N.a.v. opmerking Gron. Museum

2. Het Programma van Eisen

2.1 Algemeen

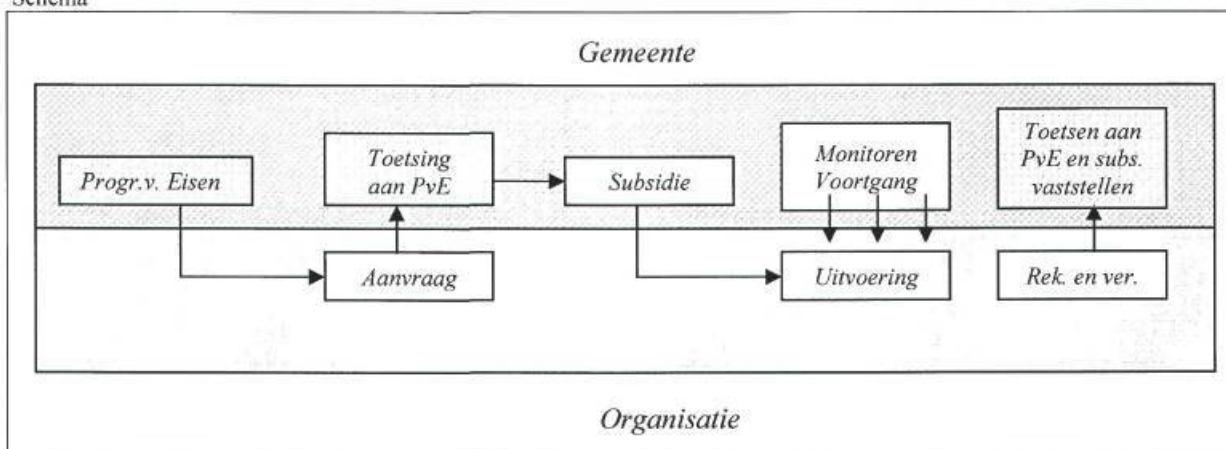
De gemeente zet het PvE als sturingsinstrument in om een aantal belangen te waarborgen. Deze zijn:

- De gemeente is de belangrijkste subsidieverstrekker voor het Groninger Forum, uiteindelijk zal ongeveer de helft van de totale baten via de gemeente worden verstrekt. De andere helft zal bestaan uit eigen inkomsten.
- Uiteindelijk valt of staat het succes van het Forum met het programma, door middel van het PvE kan de gemeente hieraan richting geven en gewenste ontwikkelingen opleggen.
- Monitoring geeft de mogelijkheid om, aan de hand van afspraken op basis van het PvE, het risico te beperken en indien nodig te corrigeren
- De gemeente is eigenaar van het gebouw en treedt op als verhuurder en streeft daarbij naar een optimale invulling. Onderhoud en beheer zijn belangrijke posten.

2.2 Werking van een Programma van Eisen

In een programma van eisen is aangegeven wat in een bepaald jaar het resultaat moet zijn (het wat)². Het programma van eisen geeft niet aan hoe dat resultaat wordt bereikt (het hoe). Dit hoort tot de deskundigheid en professionaliteit van een organisatie. Op basis van het programma van eisen doet een organisatie een subsidieaanvraag met daarin de uit te voeren activiteiten. Deze aanvraag wordt getoetst aan het programma van eisen (worden de resultaten bereikt). Bij een positieve toets wordt de aanvraag geaccepteerd en wordt een subsidie verleend. Tijdens de looptijd van de subsidie vindt periodieke monitoring van de voortgang plaats. Na afloop van de subsidieperiode legt een organisatie rekening en verantwoording af over de uitgevoerde activiteiten en de daarmee bereikte resultaten. Afhankelijk van de bereikte resultaten kan een subsidie worden aangepast.

Schema



2.3 Hoe het programma van eisen te lezen

Voor het Groninger Forum hebben wij een meerjarig programma van eisen gemaakt. Dat programma van eisen beslaat de periode van 2012 -2017 en is opgebouwd uit de volgende thema's:

- programmering
- samenwerking
- draagvlak/marketing
- Publieksbereik
- Organisatie
- Bedrijfsvoering

² Op basis van de bevoegdheidsverdeling van de ASV is het college bevoegd tot het toekennen van subsidies en daarmee ook bevoegd tot het vaststellen van subsidies. Wij hebben deze bevoegdheid gemandateerd aan een concerndirecteur.

Binnen elk thema is een onderverdeling gemaakt in de volgende kolommen:

- Wat willen we bereiken (het wat);
- Welke prestatiegebieden gelden daarvoor (de indicator);
- Wat is het gewenste resultaat in een bepaald jaar (de eenheid);

Horizontaal geeft het de ontwikkeling aan van 2012 naar 2017. Per onderdeel ontstaat zo een overzicht wat het gewenste resultaat is in 2017 en wat we in de voorafgaande jaren van het Groninger Forum verwachten. Per jaarkolom laat het zich lezen als een PvE als basis voor het jaarplan van het Forum.

De opbouw van het programma van eisen sluit aan bij de tijdvakken in de Forumvisie. Voor 2017 zijn, voor zover dat nu al mogelijk is, zoveel mogelijk concrete resultaten genoemd. In de jaren 2012, 2013 en 2014 ligt bij de te bereiken resultaten de nadruk vooral op ontwikkeling en in de jaren 2015 en 2016 vooral implementatie. Voor de overzichtelijkheid hebben wij naast het volledig meerjarig PvE (bijlage 2), het PvE voor het jaar 2017 (bijlage 1) in afzonderlijk overzicht zichtbaar gemaakt

3. Korte toelichting op de thema's

3.1 Thema Programmering

Daar waar de gemeente het Forum in zijn geheel bekijkt en beoordeelt zal het publiek het Forum vooral beoordelen op de programmering. Wat biedt het Forum mij als bezoeker. Het is daarmee een belangrijk onderdeel van het PvE.

De gemeente Groningen heeft ambities als cultuurstad, als aantrekkelijke stad zowel voor wonen als voor bezoek. Het Forum speelt daarin een belangrijke rol. In de programmering zijn de volgende doelen herkenbaar;

Spraakmakend:

Naast en aanvullend op het Groninger Museum moet een deel van de programmering spraakmakend zijn; kwalitatief hoogstaand, moet verbazen, mag controversieel. Dit deel van de programmering bepaalt vooral buiten de stad en regio de naam en faam van het Forum. Een eigen jaarlijks te ontwikkelen festival is een belangrijk onderdeel.

Uitnodigend, breed en divers:

Naast de 'high-lights' in de programmering biedt het Forum basisactiviteiten, voortkomend uit de activiteiten van de partners; enerzijds duidelijk herkenbaar³(film, debat, boeken, Groninger geschiedenis en alle activiteiten en evenementen die nu al rondom de basisprogrammering wordt aangeboden zoals filmfestivals, (kinder)boekenweek, nacht van de geschiedenis, etc) anderzijds onderdeel van een integrale programmering. Ontmoeting, actualiteit en informatie zijn sleutelbegrippen voor dit onderdeel van de programmering.

Vernieuwend:

Daar waar disciplines bij elkaar komen is er ruimte voor uitwisseling en vernieuwing. Dat kan vanuit het eigen basisactiviteiten maar ook door ruimte te bieden aan derden. Nieuwe ideeën op het gebied van media, technologie en cultuur krijgen de kans om te ontwikkelen.

Aanvullend:

Groningen heeft een breed cultureel aanbod. Het Forum kan dit aanbod met haar expertise en mogelijkheden versterken waardoor het oorspronkelijke aanbod breder en aantrekkelijker wordt.

³ N.a.v. opmerkingen Gron. Museum en Biblionet

Naast de programmering in het gebouw van het Forum aan de Nieuwe Markt zal een belangrijk deel van de programmering ook buiten dit gebouw worden gerealiseerd. Het Forum zal letterlijk 'de wijk ingaan' en gezamenlijk met lokale partners in de regio en daarbuiten activiteiten ontwikkelen en aanbieden.

3.2 Thema Samenwerking

Samenwerking is geen doel op zich maar een middel om het Forum en daarmee de stad Groningen te positioneren. Samenwerking in de meest brede zin, (inter)nationaal, regionaal en lokaal. Met bekende en nieuwe partners op het gebied van cultuur en wetenschap, for profit en non-profit. Het Forum is een partner die in principe open staat voor participatie en samenwerking.

3.3 Thema Draagvlak/marketing

Het draagvlak voor het Forum vergroten is in het bijzonder in de periode tot 2017 een belangrijke taak. Het uitdragen van het concept, laten zien wat het Forum biedt is dé manier om draagvlak te vergroten. Totdat het Forum haar deuren opent zal er naast de mogelijkheden aan het Hereplein ook nadrukkelijk worden ingezet op de locaties waar de partners gehuisvest zijn. En zal ook het gebouw-in-wording een rol spelen om diverse stakeholders bij het Forum te betrekken.

3.4 Thema Publieksbereik

Het Forum is een belangrijke publiekstrekker, in het PvE wordt aangegeven op welke wijze we dit willen meten en sturen. Niet enkel de aantallen maar ook de samenstelling van het bezoek is hierbij belangrijk; het Forum is voor iedereen.

3.5 Thema organisatie

In dit onderdeel van het PvE is de Forumvisie vertaald in concrete eisen voor de definitieve organisatievorm van het Groninger Forum. Belangrijke richtinggevende punten uit de Forumvisie zijn:

1. één programma van eisen;
2. één subsidierelatie
3. één integraal businessplan en daarop gebaseerde bedrijfsvoering;
4. doorzettingsmacht voor de directie

In het PvE is dit als volgt vastgelegd:

1. één organisatie;
2. één directie;
3. één programmering;
4. één subsidiestroom.

Dit resultaat moet op basis van het PvE op 1 januari 2015 zijn bereikt. Op dat moment worden *alle* activiteiten gesubsidieerd door de gemeente Groningen die vallen onder het PvE van het Groninger Forum en die nu nog door verschillende organisaties worden uitgevoerd zoals Biblionet en Liga 68 en deels Groninger Museum en Groninger Archieven door en onder verantwoordelijkheid van het Forum uitgevoerd. Met betrekking tot de familiebibliotheken geldt een voorbehoud. Op basis van nader onderzoek zal definitief een besluit worden genomen over de positie in relatie tot de governance van het Groninger Forum.

De datum van 1 januari 2015 is niet willekeurig gekozen, maar valt samen met de start van de transformatieperiode. In die periode zijn regelmatig snelle en ingrijpende besluiten nodig. Discussies over de organisatie kunnen vertragend werken. Daarnaast moet bij de start van de transformatieperiode er duidelijkheid zijn over de positie van personeel bij de overdracht van activiteiten van de partners naar het Groninger Forum.

Het programma van eisen heeft gevolgen voor de partners. Een deel van de partners zal de activiteiten, het daarbij betrokken personeel, de subsidies en middelen over moeten dragen aan de stichting Groninger Forum. Op korte termijn worden de gevolgen per samenwerkingspartner in beeld gebracht.

Op basis daarvan wordt een stappenplan gemaakt om te komen tot de definitieve situatie per 1 januari 2015.

Met het overhevelen van de activiteiten naar de stichting Groninger Forum worden ook bestaande subsidiestromen verlegd van de huidige partners naar de stichting Groninger Forum.

In het PvE is vastgelegd dat de huidige partners afspraken maken over de samenwerking in de periode tot 1 januari 2015.

In het PvE is vastgelegd dat de statuten van het Groninger Forum zo snel mogelijk worden aangepast en aangevuld in lijn met de situatie per 1 januari 2015. In de periode tot aan die datum is een aantal overgangsbepalingen nodig om de aanstelling en de positie van de intendant te formaliseren en de betrokkenheid van de huidige partners te regelen. Concreet gaat het om de volgende tijdelijke bepalingen:

1. In de profielschetsen voor de leden van de RvT wordt nadrukkelijk ruimte gemaakt voor een kandidaat uit het bedrijfsleven en een kandidaat uit de academische wereld.
2. De vier partners dragen elk een kandidaat voor de RvT voor
3. De intendant vormt samen met de directeur de directie.

3.6 Thema bedrijfsvoering

Het onderdeel bedrijfsvoering is gericht op het borgen van een structureel gezonde bedrijfsvoering van het Groninger Forum. De eis van een structureel sluitende exploitatiebegroting en meerjarenbegroting is daarom als eerste opgenomen. Belangrijk is ook de eisen van het hebben van een systeem van risicomanagement en een daarop afgestemd weerstandsvermogen. In 2014 moet dit risicomanagement operationeel zijn. Toetsing aan het PvE betekent hier ook een beoordeling of het gekozen systeem van risicomanagement voldoende is om risico's te onderkennen en te beheersen. Verder wordt getoetst of het op te bouwen weerstandsvermogen logisch is en qua omvang voldoende om eventuele risico's op te vangen.

De overige eisen bij dit onderdeel vloeien logischerwijs voort uit de Forumvisie.

4. Plan van Aanpak

Het PvE bevat de resultaten die het Groninger Forum in de komende jaren moet bereiken. Het PvE is een stevige basis voor de regiefunctie die tot aan opening van het Groninger Forum in 2017 nodig is. Voor het invullen van die regiefunctie hebben wij een Plan van Aanpak vastgesteld. Het plan van aanpak treft u als bijlage 3 ter kennisname aan.

Wij kiezen voor een projectmatige aanpak met een duidelijke en stevige projectstructuur. De belangrijkste opdracht voor het project is het jaarlijks realiseren en actualiseren van het Programma van Eisen voor het Groninger Forum. Dit gebeurt in verschillende werkgroepen. Het Groninger Forum is in elke werkgroep vertegenwoordigd.

De projectmatige aanpak eindigt bij de opening van het Groninger Forum. Dat betekent dat aan het einde van de projectperiode, de relatie met Groninger Forum is ingebed in de reguliere organisatie. Ook de subsidierelatie met het Groninger Forum zal qua proces en verantwoording gelijk zijn aan die met andere qua grootte vergelijkbare gesubsidieerde instellingen.

Wat willen we bereiken		Resultaat 2012	Resultaat 2013	Resultaat 2014	Resultaat 2015	Resultaat 2016	Resultaat 2017
Thema Programmering							
I De programmering van het Groninger Forum is aanvullend op bestaande programmering van derden							
a.	Regelmatig worden grootschalige evenementen georganiseerd			Plan van aanpak voor het organiseren van een nieuw festival met landelijke bekendheid dat aansluit op de stedelijke agenda	Organiseren van een nieuw festival met regionale bekendheid dat aansluit op de stedelijke agenda	Organiseren van een nieuw festival met meer dan regionale bekendheid dat aansluit op de stedelijke agenda	Organiseren van een nieuw festival met landelijke bekendheid dat aansluit op en past in de stedelijke agenda
					Plan van aanpak 2 tentoonstellingen met landelijke bekendheid	Vorbereiding 2 tentoonstellingen met landelijke bekendheid	2 x per jaar een tentoonstelling met landelijke uitstraling
b.	Het gebouw als onderwerp van programmering	Volgen en documenteren van de start en de voortgang van het gebouw	Vastleggen van de bouw en op onderdelen meenemen in de programmering		Vastleggen van de bouw en op onderdelen meenemen in de programmering		Gebouw is op verschillende manieren een vast onderdeel van de programmering
c.	De landelijke media besteden regelmatig aandacht aan (onderdelen van) de programmering				In de landelijke media wordt tenminste 1x per jaar aandacht besteed aan de programmering van het Forum in 2017		Tenminste aan elke activiteit met landelijke uitstraling wordt aandacht besteed in de landelijke media.
d.	Onderdelen van de programmering worden regelmatig besproken in vakbladen en vakkringen				In vakbladen en vakkringen wordt tenminste 1x per jaar aandacht besteed aan de programmering van het Forum in 2017	In vakbladen en vakkringen wordt tenminste 1x per jaar aandacht besteed aan de programmering van het Forum in 2017	Tenminste aan elke activiteit met landelijke uitstraling wordt aandacht besteed in vakbladen en vakkringen
II De programmering van het Groninger Forum is uitnodigend, breed en divers							
a.	In de programmering staat de actualiteit centraal. Daarbij gaat het om regelmatig terugkerende en voorspelbare actuele thema's en actuele en onvoorspelbare thema's die regionaal/landelijk of internationaal ontstaan.		Ontwikkelen en realiseren van een draaiboek voor integrale programmering rond niet voorzienbare activiteit		Rond 2 niet voorspelbare actuele thema's wordt een integraal en samenhangend programma aangeboden in de context verleden, heden en toekomst.		Rond 2 niet voorspelbare actuele thema's wordt een integraal en samenhangend programma aangeboden in de context verleden, heden en toekomst.
		Rond 2 terugkerende actuele thema's wordt een integraal en samenhangend programma aangeboden in de context verleden, heden en toekomst.			Rond 2 terugkerende actuele thema's wordt een integraal en samenhangend programma aangeboden in de context verleden, heden en toekomst.		Rond 2 terugkerende actuele thema's wordt een integraal en samenhangend programma aangeboden in de context verleden, heden en toekomst.
b.	Er is een basisaanbod voor het bereiken van verschillende doelgroepen	Er is een plan van aanpak voor de ontwikkeling van het huidige basisaanbod naar de situatie in 2017	Monitoren, uitwerken en actualiseren van het plan van aanpak		Monitoren, uitwerken en actualiseren van het plan van aanpak		Het basis aanbod bestaat uit verschillende niveaus van woord (boeken), beeld (film), geschiedenis (archieven) afgestemd op de dan geldende standaard. (nog onbekend)
c.	Uitbreiding basisaanbod	Vorbereiding en ontwikkeling van uitbreiding basisaanbod		1 uitbreiding basisaanbod	1 uitbreiding basisaanbod		Het basisaanbod is uitgebreid met activiteiten op de thema's gezondheid en energie
d.	Er worden gerichte educatieve activiteiten ontwikkeld afgestemd op de vraag van onderwijsinstellingen en gericht op het vergroten van de participatie van specifieke doelgroepen	Plan van aanpak voor krijgen van inzicht in de vraag van onderwijsinstellingen en inzicht in het eigen aanbod	tenminste 2 programma-aanbiedingen voor educatie afgestemd op de vraag		tenminste 4 programma-aanbiedingen voor educatie afgestemd op de vraag		tenminste 8 programma-aanbiedingen voor educatie afgestemd op de vraag
		Plan van aanpak voor inventarisatie van de verschillende doelgroepen en de ontwikkeling van een aanbod voor de verschillende doelgroepen	Er is minimaal 1 programma-onderdeel gericht op het vergroten van de participatie van een specifieke doelgroep. Er zijn tenminste 2 programma-onderdelen gericht op het vergroten van de maatschappelijke acceptatie van een doelgroep		Er is minimaal 1 programma-onderdeel gericht op het vergroten van de participatie van een specifieke doelgroep. Er zijn tenminste 2 programma-onderdelen gericht op het vergroten van de maatschappelijke acceptatie van een doelgroep		Er zijn minimaal 2 programma-onderdelen gericht op het vergroten van de participatie van een specifieke doelgroep. Er zijn tenminste 2 programma-onderdelen gericht op het vergroten van de maatschappelijke acceptatie van een doelgroep
III De programmering van het Groninger Forum is vernieuwend							
a.	De onderlinge samenhang, vermenging en presentatie van het basisaanbod leidt tot een aantoonbare meerwaarde ten opzichte van de delen uit het basisaanbod	Er is een plan van aanpak voor het creëren van meerwaarde, het meten en monitoren hiervan		Toepassen op een specifieke situatie, evalueren en bijstellen	Toepassen op een specifieke situatie, evalueren en bijstellen		De hele programmering is gebaseerd op de ontwikkelde werkwijze
b.	Het Groninger Forum is landelijk ontwikkelaar en voorloper als het gaat om het gebruik van nieuwe media of state of the art-technieken	Jaarlijks wordt een speerpunt gekozen voor ontwikkeling en vernieuwing in het kader van nieuwe media of state of the art-technieken		Jaarlijks wordt een speerpunt gekozen voor ontwikkeling en vernieuwing in het kader van nieuwe media of start of the art-technieken	Jaarlijks wordt een speerpunt gekozen voor ontwikkeling en vernieuwing in het kader van nieuwe media of start of the art-technieken		Er is 1 een speerpunt gekozen voor ontwikkeling en vernieuwing in het kader van nieuwe media of state of the art-technieken
IV De programmering van het Groninger Forum is aanvullend op bestaande programmering van derden							

Hoofdlijnen programma van eisen Groninger Forum 2012-2017

Bijlage 1

Wat willen we bereiken	Resultaat 2012	Resultaat 2013	Resultaat 2014	Resultaat 2015	Resultaat 2016	Resultaat 2017
a. In de programmering worden regelmatig activiteiten opgenomen in aanvulling op de programmering en activiteiten van derden.		Jaarlijks verzorgen van minimaal 1 programma aanvullend op een stedelijke evenement		Jaarlijks verzorgen van minimaal 2 programma aanvullend op een stedelijke evenement		Jaarlijks verzorgen van minimaal 2 programma aanvullend op een stedelijke evenement

Wat willen we bereiken		Resultaat 2012	Resultaat 2013	Resultaat 2014	Resultaat 2015	Resultaat 2016	Resultaat 2017
Thema Samenwerking							
I Het Groninger Forum neemt initiatief tot en werkt samen met zowel culturele als niet-culturele instellingen/organisaties							
a. Samenwerking met culturele instellingen uit de provincie Groningen, de omliggende provincies en aanpalende regio's in Duitsland.		realiseren van het noodzakelijke netwerk. Voorbereiden van tentoonstellingen/grote evenementen		Er is een gezamenlijke tentoonstelling/groot evenement gebaseerd op samenwerking met regionale (inclusief Duitsland) vergelijkbare instellingen. De plaats van presentatie is wisselend in de regio	Er is een gezamenlijke tentoonstelling/groot evenement gebaseerd op samenwerking met regionale (inclusief Duitsland) vergelijkbare instellingen. De plaats van presentatie is wisselend in de regio		Er is een gezamenlijke tentoonstelling/groot evenement gebaseerd op samenwerking met regionale (inclusief Duitsland) vergelijkbare instellingen. De plaats van presentatie is het Groninger Forum
b. Samenwerking met commerciële partijen		Instellen van een klankbordgroep	In samenwerking met de klankbordgroep opstellen plan van aanpak voor realiseren van vormen van samenwerking	Uitvoeren plan van aanpak en realiseren van de samenwerking	Uitvoeren plan van aanpak en realiseren van de samenwerking		Er zijn samenwerkingsverbanden met commerciële partijen
c. Samenwerking met kennisinstellingen (bijv. RUG, HHG en UMCG).		Onderzoeken van mogelijkheden tot samenwerking en afstemming, et specifieke aandacht voor Health (w.o. Healthy Aging) en Energy (w.o. Energy Valley)		Er zijn tenminste 2 samenwerkingsrelaties met kennisinstellingen	Er zijn tenminste 2 samenwerkingsrelaties met kennisinstellingen		Er zijn tenminste 3 samenwerkingsrelaties met kennisinstellingen
d. Samenwerking op (inter)nationaal niveau met vergelijkbare instituten als het Forum.		Onderzoeken van mogelijkheden tot samenwerking		Jaarlijks 1 keer experimenteren met een vorm van samenwerking met een of meerdere instituten	Jaarlijks 1 keer experimenteren met een vorm van samenwerking met een of meerdere instituten		Er is structurele samenwerking nationaal niveau met landelijk opererende instellingen (bijv. EYE, Instituut voor Beeld en Geluid en het Goethe instituut).
		Er is een expertmeeting voorbereid en heeft plaatsgevonden in Groningen		Participatie aan jaarlijkse expertmeeting	Participatie aan jaarlijkse expertmeeting		Er is structurele samenwerking internationaal niveau met vergelijkbare instellingen (bijv. MAS, Humboldt-Forum en Ars-Electronica).
e. Ondersteuning kleinere culturele instellingen bij het omwikkelen van een kwalitatief aanbod van cultuureducatie					Inventariseren en voorbereiden ondersteuningsaanbod		Forum heeft een ondersteuningsaanbod voor kleinere culturele instellingen op het gebied van cultuureducatie
Thema Draagvlak/Marketing							
I Maximaal Draagvlak voor het Groninger Forum							
a. Goede communicatie en organiseren draagvlak		1 kwartaal communicatieplan 2012 gereed afgestemd op de totale communicatie rond de ontwikkelingen Grote Markt Oostzijde		actualiseren communicatieplan	actualiseren communicatieplan		Realistisch beeld van het Forum waar het gaat om doel, opzet en programmering
b. Stakeholders worden regelmatig meegenomen in de voortgang en ontwikkeling		Plan van aanpak voor op stakeholders gerichte en afgestemde informatie en activiteiten		Uitvoering plan van aanpak (geven van informatie en realiseren van op stakeholders gerichte activiteiten)	Uitvoering plan van aanpak (geven van informatie en realiseren van op stakeholders gerichte activiteiten)		Stakeholders zijn goed geïnformeerd en overwegend positief
c. Vermarkten van Forum		Plan van aanpak met marketingstrategie en -plan		Uitvoeren marketingplan	Uitvoeren marketingplan		Forum is vermarkt
Thema Publieksbereik							
I Het Groninger Forum is één van de belangrijkste publiekstrekkingen in de stad							
a. Het Groninger Forum realiseert een zo groot mogelijk aantal bezoeken		Ontwikkelen systeem van publiekmeting en- bereik (kwantitatief en kwalitatief)		Nulmeting bij de partners	streven naar 0,9 mln. bezoeken voor het programma van het Forum	streven naar 1,0 mln. bezoeken voor het programma van het Forum	streven naar 1,4 mln. bezoeken het programma van het Forum
b. Bezoeken van buiten stad en regio					geen eis	tenminste 10% van totaal aantal gerealiseerde bezoeken	tenminste 20% van totaal aantal gerealiseerde bezoeken
II Het Groninger Forum wordt bezocht door een zo divers mogelijk publiek							
a. Bezoekers van het Groninger Forum komen uit de stad, regio, en daarbuiten; hebben een divers opleidingsniveau, zijn afkomstig uit verschillende leeftijdscategorieën en hebben diverse culturele achtergronden.		Ontwikkelen systeem van publiekmeting en- bereik (kwantitatief en kwalitatief)		Er is 1 publiekmeting gehouden waarvan de resultaten zijn beoordeeld en op basis van de resultaten zijn de programmering en marketing bijgesteld	Er is 1 publiekmeting gehouden waarvan de resultaten zijn beoordeeld en op basis van de resultaten zijn de programmering en marketing bijgesteld		Er is tenminste 1 publiekmeting gehouden waarvan de resultaten zijn beoordeeld en op basis van de resultaten zijn de programmering en marketing bijgesteld
b. Het Groninger Forum zet zich nadrukkelijk in om nieuwe doelgroepen aan zich te binden							

Wat willen we bereiken		Resultaat 2012	Resultaat 2013	Resultaat 2014	Resultaat 2015	Resultaat 2016	Resultaat 2017	
Thema Organisatie								
I Alle noodzakelijke activiteiten zijn ondergebracht in één stichting Groninger Forum								
a. Samenwerking tussen de partners vindt plaats op basis van afspraken	Overeenkomsten met en tussen de partners over de vorm en inhoud van de samenwerking zijn vastgesteld	Partners werken samen op basis van de in overeenkomsten vastgelegde afspraken						
b. De relevante activiteiten zijn door de huidige partners overgedragen aan het Forum	Er is een plan van aanpak voor het overdragen van de verantwoordelijkheid van de activiteiten naar het Groninger Forum per 1 januari 2015	Uitvoeren plan van aanpak				Met ingang van 1 januari 2015 ligt de integrale verantwoordelijkheid voor het realiseren van het programma van eisen, het realiseren en uitvoeren van alle daarmee samenhangende activiteiten volledig bij het Groninger Forum. Er is daarvoor alleen nog een subsidierelatie met het Groninger Forum.		
c. De aan de activiteiten verbonden subsidies zijn overgeheveld naar het Forum	Er is een plan van aanpak voor het overhevelen van de aan de activiteiten verbonden subsidies	Uitvoeren plan van aanpak				Met ingang van 1 januari 2015 ligt de integrale verantwoordelijkheid voor het realiseren van het programma van eisen, het realiseren en uitvoeren van alle daarmee samenhangende activiteiten volledig bij het Groninger Forum. Er is daarvoor alleen nog een subsidierelatie met het Groninger Forum.		
II De governance van het Groninger Forum voldoet aan de code cultural governance en gaat uit van maatschappelijk ondernemen								
a. De statuten, reglementen van Groninger Forum voldoen ten minste aan de eisen van de code cultural governance.	Statuten voor Groninger Forum zijn aangepast aan de situatie per 01-01-2015, voldoen aan de code cultural governance en bevatten overgangsbepalingen voor de periode tot 01-01-2015					Statuten voor Groninger Forum voldoen aan de code cultural governance en de overgangsbepalingen zijn vervallen.		Statuten voor Groninger Forum voldoen aan de code cultural governance en de overgangsbepalingen zijn vervallen.
b. Een optimale invulling van de artistieke missie op financieel duurzame wijze		In het jaarplan wordt aangegeven hoe het cultureel ondernemerschap wordt ingevuld.				In het jaarplan wordt aangegeven hoe het cultureel ondernemerschap wordt ingevuld.		In het jaarplan wordt aangegeven hoe het cultureel ondernemerschap wordt
Thema Bedrijfsvoering								
I De bedrijfsvoering/exploitatie van het Groninger Forum is structureel gezond								
a. Aan de bedrijfsvoering ligt een sluitende exploitatiebegroting, inclusief een meerjarenbegroting ten grondslag	De begroting en meerjarenbegroting zijn gebaseerd op reële aannames en structureel sluitend zonder onttrekking uit het weerstandsvermogen.				De begroting en meerjarenbegroting zijn gebaseerd op reële aannames en structureel sluitend zonder onttrekking uit het weerstandsvermogen.		De begroting en meerjarenbegroting zijn gebaseerd op reële aannames en structureel sluitend zonder onttrekking uit het weerstandsvermogen.	
b. Het Groninger Forum beschikt over inzicht in de mogelijke en toekomstige risico's, de beheersing daarvan inclusief een weerstandsvermogen.	Er is een plan van aanpak voor het realiseren van risicomangement (systeemkeuze)	Implementeren van het systeem van risicomangement	Vanaf het jaar 2014 wordt aan de begroting een risicoparagraaf toegevoegd die inzicht geeft in de risico's de genomen of te nemen beheersmaatregelen en het noodzakelijke weerstandsvermogen		Vanaf het jaar 2014 wordt aan de begroting een risicoparagraaf toegevoegd die inzicht geeft in de risico's de genomen of te nemen beheersmaatregelen en het noodzakelijke weerstandsvermogen		Op basis van de informatie uit de risicoparagraaf is het weerstandsvermogen van voldoende niveau	
II De kosten van inrichting en de kosten van opening komen in principe ten laste van de exploitatie van het Forum.								
a. Binnen de sluitende exploitatiebegroting worden middelen beschikbaar gesteld voor de kosten van 1e inrichting en afschrijving daarop	Op basis van een eerste globale begroting is er een eerste beeld van de kosten van 1e inrichting in 2017 en de effecten op de exploitatiebegroting	Plan van aanpak voor het dekken van de kosten van 1e inrichting	Uitvoeren plan van aanpak en realiseren van de samenwerking		Uitvoeren plan van aanpak en realiseren van de samenwerking		Kosten van afschrijving 1e inrichting verwerkt in exploitatiebegroting	
b. Binnen de sluitende exploitatiebegroting worden middelen vrijgemaakt voor de feestelijke opening van het Groninger Forum in 2017	Op basis van een eerste globale begroting is er een eerste beeld van de kosten van de opening in 2017 en de effecten op de exploitatiebegroting	Reserveren voor dekken kosten feestelijke opening				Reserveren voor dekken kosten feestelijke opening		Kosten feestelijke opening gedekt.
III Een substantieel deel van de inkomsten van het Groninger Forum bestaat uit andere middelen dan subsidie van de gemeente Groningen								
a. Het aandeel andere middelen is substantieel	Het aandeel andere middelen bedraagt tenminste 10% van de totale inkomsten	Het aandeel andere middelen bedraagt tenminste 30% van de totale inkomsten		Het aandeel andere middelen bedraagt tenminste 30% van de totale inkomsten		Het aandeel andere middelen bedraagt tenminste 40% van de totale inkomsten		

Wat willen we bereiken		2012-2017	Resultaat 2017
Thema Programmering			
I De programmering van het Groninger Forum is aanvullend op bestaande programmering van derden			
a.	Regelmatig worden grootschalige evenementen georganiseerd	zie totaaloverzicht	Organiseren van een nieuw festival met landelijke bekendheid dat aansluit op en past in de stedelijke agenda
		zie totaaloverzicht	2 x per jaar een tentoonstelling met landelijke uitstraling
b.	Het gebouw als onderwerp van programmering	zie totaaloverzicht	Gebouw is op verschillende manieren een vast onderdeel van de programmering
c.	De landelijke media besteden regelmatig aandacht aan (onderdelen van) de programmering	zie totaaloverzicht	Tenminste aan elke activiteit met landelijke uitstraling wordt aandacht besteed in de landelijke media.
d.	Onderdelen van de programmering worden regelmatig besproken in vakbladen en vakkringen	zie totaaloverzicht	Tenminste aan elke activiteit met landelijke uitstraling wordt aandacht besteed in vakbladen en vakkringen
II De programmering van het Groninger Forum is uitnodigend, breed en divers			
a.	In de programmering staat de actualiteit centraal. Daarbij gaat het om regelmatig terugkerende en voorspelbare actuele thema's en actuele en onvoorspelbare thema's die regionaal/landelijk of internationaal ontstaan.	zie totaaloverzicht	Rond 2 niet voorspelbare actuele thema's wordt een integraal en samenhangend programma aangeboden in de context verleden, heden en toekomst.
		zie totaaloverzicht	Rond 2 terugkerende actuele thema's wordt een integraal en samenhangend programma aangeboden in de context verleden, heden en toekomst.
b.	Er is een basisaanbod voor het bereiken van verschillende doelgroepen	zie totaaloverzicht	Het basis aanbod bestaat uit verschillende niveaus van woord (boeken), beeld (film), geschiedenis (archieven) afgestemd op de dan geldende standaard. (nog onbekend)
c.	Uitbreiding basisaanbod	zie totaaloverzicht	Het basisaanbod is uitgebreid met activiteiten op de thema's gezondheid en energie
d.	Er worden gerichte educatieve activiteiten ontwikkeld afgestemd op de vraag van onderwijsinstellingen en gericht op het vergroten van de participatie van specifieke doelgroepen	zie totaaloverzicht	tenminste 8 programma-aanbiedingen voor educatie afgestemd op de vraag
		zie totaaloverzicht	Er zijn minimaal 2 programma-onderdelen gericht op het vergroten van de participatie van een specifieke doelgroep. Er zijn tenminste 2 programma-onderdelen gericht op het vergroten van de maatschappelijke acceptatie van een doelgroep
III De programmering van het Groninger Forum is vernieuwend			
a.	De onderlinge samenhang, vermenging en presentatie van het basisaanbod leidt tot een aantoonbare meerwaarde ten opzichte van de delen uit het basisaanbod	zie totaaloverzicht	De hele programmering is gebaseerd op de ontwikkelde werkwijze
b.	Het Groninger Forum is landelijk ontwikkelaar en voorloper als het gaat om het gebruik van nieuwe media of state of the art-technieken	zie totaaloverzicht	Er is 1 een speerpunt gekozen voor ontwikkeling en vernieuwing in het kader van nieuwe media of state of the art-technieken
IV De programmering van het Groninger Forum is aanvullend op bestaande programmering van derden			

Wat willen we bereiken	2012-2017	Resultaat 2017
a. In de programmering worden regelmatig activiteiten opgenomen in aanvulling op de programmering en activiteiten van derden.	zie totaaloverzicht	Jaarlijks verzorgen van minimaal 2 programma aanvullend op een stedelijke evenement

Wat willen we bereiken		2012-2017	Resultaat 2017
Thema Samenwerking			
I Het Groninger Forum neemt initiatief tot en werkt samen met zowel culturele als niet-culturele instellingen/organisaties			
a.	Samenwerking met culturele instellingen uit de provincie Groningen, de omliggende provincies en aanpalende regio's in Duitsland.	zie totaaloverzicht	Er is een gezamenlijke tentoonstelling/groot evenement gebaseerd op samenwerking met regionale (inclusief Duitsland) vergelijkbare instellingen. De plaats van presentatie is het Groninger Forum
b.	Samenwerking met commerciële partijen	zie totaaloverzicht	Er zijn samenwerkingsverbanden met commerciële partijen
c.	Samenwerking met kennisinstellingen (bijv. RUG, HHG en UMCG).	zie totaaloverzicht	Er zijn tenminste 3 samenwerkingsrelaties met kennisinstellingen
d.	Samenwerking op (inter)nationaal niveau met vergelijkbare instituten als het Forum.	zie totaaloverzicht	Er is structurele samenwerking nationaal niveau met landelijk opererende instellingen (bijv. EYE, Instituut voor Beeld en Geluid en het Goethe instituut).
		zie totaaloverzicht	Er is structurele samenwerking internationaal niveau met vergelijkbare instellingen (bijv. MAS, Humboldt-Forum en Ars-Electronica).
e.	Ondersteuning kleinere culturele instellingen bij het omwikkelen van een kwalitatief aanbod van cultuureducatie	zie totaaloverzicht	Forum heeft een ondersteuningsaanbod voor kleinere culturele instellingen op het gebied van cultuureducatie
Thema Draagvlak/Marketing			
I Maximaal Draagvlak voor het Groninger Forum			
a.	Goede communicatie en organiseren draagvlak	zie totaaloverzicht	Realistisch beeld van het Forum waar het gaat om doel, opzet en programmering
b.	Stakeholders worden regelmatig meegenomen in de voortgang en ontwikkeling	zie totaaloverzicht	Stakeholders zijn goed geïnformeerd en overwegend positief
c.	Vermarkten van Forum	zie totaaloverzicht	Forum is vermarkt
Thema Publieksbereik			
I Het Groninger Forum is één van de belangrijkste publiekstrekkers in de stad			
a.	Het Groninger Forum realiseert een zo groot mogelijk aantal bezoeken	zie totaaloverzicht	streven naar 1,4 mln. bezoeken het programma van het Forum
b.	Bezoeken van buiten stad en regio	zie totaaloverzicht	tenminste 20% van totaal aantal gerealiseerde bezoeken
II Het Groninger Forum wordt bezocht door een zo divers mogelijk			
a.	Bezoekers van het Groninger Forum komen uit de stad, regio, en daarbuiten; hebben een divers opleidingsniveau, zijn afkomstig uit verschillende leeftijdscategorieën en hebben diverse culturele achtergronden.	zie totaaloverzicht	Er is tenminste 1 publiekmeting gehouden waarvan de resultaten zijn beoordeeld en op basis van de resultaten zijn de programmering en marketing bijgesteld
b.	Het Groninger Forum zet zich nadrukkelijk in om nieuwe doelgroepen aan zich te binden	zie totaaloverzicht	

Wat willen we bereiken		2012-2017	Resultaat 2017
Thema Organisatie			
I Alle noodzakelijke activiteiten zijn ondergebracht in één stichting Groninger Forum			
a. Samenwerking tussen de partners vindt plaats binnen een strategische alliantie	zie totaaloverzicht	Geen resultaat 2017. Samenwerking eindigt per 01-01-2015 door onderbrengen activiteiten in stichting Groninger Forum	
b. De relevante activiteiten zijn door de huidige partners overgedragen aan het Forum	zie totaaloverzicht	Met ingang van 1 januari 2015 ligt de integrale verantwoordelijkheid voor het realiseren van het programma van eisen, het realiseren en uitvoeren van alle daarmee samenhangende activiteiten volledig bij het Groninger Forum. Er is daarvoor alleen nog een subsidierelatie met het Groninger Forum.	
c. De aan de activiteiten verbonden subsidies zijn overgeheveld naar het Forum	zie totaaloverzicht		
II De governance van het Groninger Forum voldoet aan de code cultural governance en gaat uit van maatschappelijk ondernemen			
a. De statuten, reglementen van Groninger Forum voldoen ten minste aan de eisen van de code cultural governance.	zie totaaloverzicht	Statuten voor Groninger Forum voldoen aan de code cultural governance en de overgangsbepalingen zijn vervallen.	
b. Een optimale invulling van de artistieke missie op financieel duurzame wijze	zie totaaloverzicht	In het jaarplan wordt aangegeven hoe het cultureel ondernemerschap wordt ingevuld.	
Thema Bedrijfsvoering			
I De bedrijfsvoering/exploitatie van het Groninger Forum is structureel gezond			
a. Aan de bedrijfsvoering ligt een sluitende exploitatiebegroting, inclusief een meerjarenbegroting ten grondslag	zie totaaloverzicht	De begroting en meerjarenbegroting zijn gebaseerd op reële aannames en structureel sluitend zonder onttrekking uit het weerstandsvermogen.	
b. Het Groninger Forum beschikt over inzicht in de mogelijke en toekomstige risico's, de beheersing daarvan inclusief een weerstandsvermogen.	zie totaaloverzicht	Op basis van de informatie uit de risicoparaagraaf is het weerstandsvermogen van voldoende niveau	
II De kosten van inrichting en de kosten van opening komen in principe ten laste van de exploitatie van het Forum.			
a. Binnen de sluitende exploitatiebegroting worden middelen beschikbaar gesteld voor de kosten van 1e inrichting en afschrijving daarop	zie totaaloverzicht	Kosten van afschrijving 1e inrichting verwerkt in exploitatiebegroting	
b. Binnen de sluitende exploitatiebegroting worden middelen vrijgemaakt voor de feestelijke opening van het Groninger Forum in 2017	zie totaaloverzicht	Kosten feestelijke opening gedekt.	
III Een substantieel deel van de inkomsten van het Groninger Forum bestaat uit andere middelen dan subsidie van de gemeente Groningen			
a. Het aandeel andere middelen is substantieel	zie totaaloverzicht	Het aandeel andere middelen bedraagt tenminste 40% van de totale inkomsten	

PLAN VAN AANPAK PROJECT "FORUM 2017"

1. Inleiding

1.1 Aanleiding

Op 30 november 2011 heeft de raad de Forumvisie vastgesteld. De raad heeft daarbij een motie vastgesteld. In de motie verzoekt de raad het college Het programma van eisen, aangevuld met een plan van aanpak voor het vervolg, ter besluitvorming aan de raad voor te leggen uiterlijk 1 mei 2012.

1.2 Regievoering gemeente

De commissie Terlouw adviseert o.a. dat de gemeente steviger regie voert op de realisatie van de inhoudelijke kant het Groninger Forum. Met de vaststelling van de Forumvisie en de motie ondersteunt de raad dit advies. Regievoering betekent dat de gemeente:

- activiteiten zelf uitvoert;
- richting geeft aan en stuurt op activiteiten van anderen;
- monitort en de voortgang bewaakt van alle activiteiten.

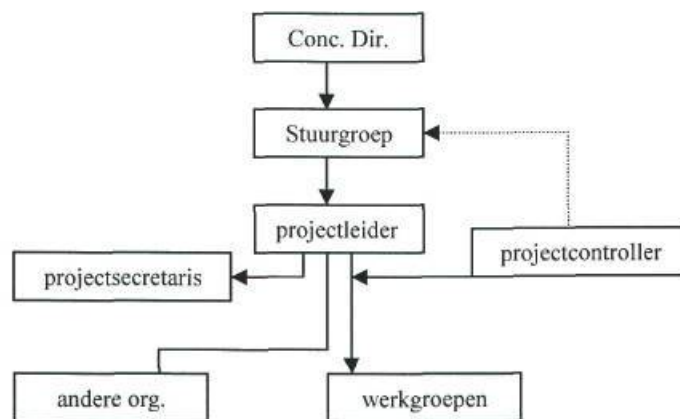
1.3 Project Groninger Forum 2017

De verantwoordelijkheid voor de regievoering op de activiteiten en het proces tot aan de opening van het Groninger Forum vindt plaats binnen het project Groninger Forum. De volgende paragrafen beschrijven de projectstructuur, de overlegmomenten en een eerste indicatie van de activiteiten.

2. Project Groninger Forum 2017

2.1 Projectorganisatie

Het project Forum 2017 valt onder de verantwoordelijkheid van een conerndirecteur en heeft de onderstaande structuur:



2.2 Overleg met Portefeuillehouder

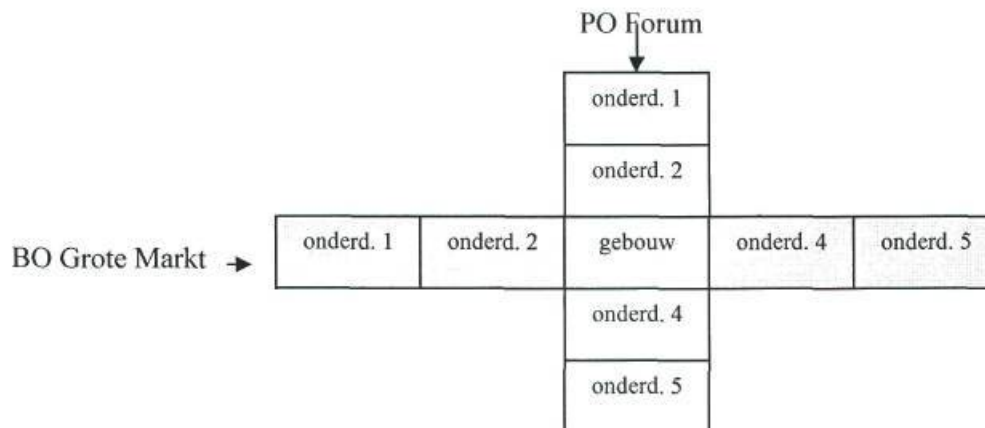
Met het vaststellen van de Forumvisie komt de nadruk meer te liggen de inhoudelijke en bedrijfsmatige aspecten van het Groninger Forum. De dynamiek rond die aspecten vraagt om periodiek overleg en korte lijnen met de portefeuillehouder. Een breed bestuurlijk overleg over de Grote Markt is daarvoor niet geschikt. Een specifiek portefeuillehouderoverleg is nodig.

Aan het PO forum nemen naast de portefeuillehouder deel:

- de verantwoordelijke conerndirecteur
- de directeur D&C*OCSW;
- de projectleider Groninger Forum 2017;
- de projectcontroller Groninger Forum 2017;
- de vertegenwoordiger RO/EZ.

Het portefeuillehouder overleg Groninger Forum komt periodiek bijeen. Voorzitter is de portefeuillehouder. Het secretariaat wordt gevoerd door de projectsecretaris. Aan het nemen andere op uitnodiging deel (o.a. intendant en kwartiermaker Groninger Forum).

In onderstaand schema is de onderlinge relatie tussen het portefeuillehouder overleg Forum en het bestuurlijk overleg Grote Markt aangegeven.



2.3 Overleg concerndirecteur

De stuurgroep overlegt periodiek met de verantwoordelijke concerndirecteur. Voorzitter van dit overleg is de concerndirecteur. Het secretariaat wordt gevoerd door de projectsecretaris.

2.4 De stuurgroep

De stuurgroep bestaat uit:

- De directeur D&C*OCSW (voorzitter)
- De projectleider Forum
- De projectcontroller

De stuurgroep:

- komt periodiek bijeen;
- overlegt periodiek met de verantwoordelijke concerndirecteur.

Het secretariaat wordt gevoerd door de projectsecretaris

2.5 De werkgroepen

Onder regie van de projectleider functioneren voor zover nodig werkgroepen. De werkgroepen bereiden de gemeentelijke activiteiten voor. Het aantal, de opdracht en de verantwoordelijkheden wijzigt op basis van behoefte. De stuurgroep besluit, op voorstel van de projectleider, tot het instellen en opheffen van werkgroepen.

2.6 Andere organisaties

Onder regie van de projectleider vinden activiteiten en voorbereidingen plaats door andere organisaties. Het gaat dan voornamelijk om de Forumorganisatie. Die activiteiten vinden plaats onder de verantwoordelijkheid van die organisatie. De projectleider toetst aan en stuurt op aansluiting op gemeentelijke kaders (o.a. programma van eisen).

3. Stakeholders

In de forumvisie wordt op verschillende plekken verwezen naar verschillende stakeholders. Binnen het project hebben in ieder de volgende stakeholders een prominente plek:

- De dienst OCSW (beleidsafdeling, afdeling CMS, afdeling A&V)
- De dienst RO/EZ (ontwikkeling Grote Markt oostzijde)
- Forum/Images
- Biblionet
- Groninger Museum
- Groninger Archieven
- Liga 68

4. Aanpak

Het aantal en de diversiteit van activiteiten in het kader van het project Forum 2017 is groot en hangen onderling samen. Centraal staat het onderbrengen van de onderdelen uit de Forumvisie (vooral de onderwerpen uit de hoofdstukken 3, 4 en 5) in een programma van eisen. Het programma van eisen is de basis voor het verlenen van subsidie en daarmee voorlopig het sturingsinstrument voor de gemeente. Het bevat de kaders voor het ontvangen van subsidie de monitoring, risicobeheersing en wijze van verantwoording. Daarnaast is er nog een aantal onderwerpen waarbij regie, sturing en afstemming nodig is.

4.1 Realiseren programma van eisen

De taakverdeling bij het tot stand komen van het programma van eisen is als volgt:

- voorbereiding en uitwerking door en onder verantwoordelijkheid van de gemeente;
- subsidieverzoek, inclusief wijze waarop aan programma van eisen wordt voldaan door en onder verantwoordelijkheid van het Groninger Forum;
- toetsing van het subsidieverzoek aan de asv en het programma van eisen vindt plaats onder verantwoordelijkheid en regie van de gemeente.

Op basis van de Forumvisie heeft het programma van eisen betrekking op:

- Inrichting, gebruik en onderhoud van het gebouw;
- Invulling concept, samenwerking met anderen en activiteiten
- Exploitatie en financiën
- Risicobeheersing;
- Governance

4.2 Overige onderwerpen

Belangrijke onderwerpen hier zijn de werving en positie van de intendant en de communicatie rond en door het Groninger Forum. Het werven van de intendant is primair een verantwoordelijkheid van het Groninger Forum. Aandacht daarbij is de rol en noodzakelijke betrokkenheid van de gemeente. Voor de communicatie gaat de Forumvisie uit van het maken van een communicatieplan.

4.3 De uitwerking voor het programma van eisen

De gemeentelijke voorbereiding van het programma van eisen vindt plaats binnen een aantal werkgroepen. In de bijlagen 1 tot en met 4 is voor elke werkgroep aangegeven:

- wie verantwoordelijk is,
- de samenstelling,
- de opdracht

Elke werkgroep heeft een eigen planning die wordt afgestemd met de projectleider. De projectleider is verantwoordelijk voor het bewaken van de integrale benadering en onderlinge afstemming van de verschillende plannings. Verder is hij verantwoordelijk voor een integraal planningsoverzicht.

4.4. Uitwerking overige onderwerpen

De wijze van uitwerking voor de overige onderwerpen is afhankelijk van wie daarvoor verantwoordelijk.

5. Rapportage

De projectleider rapporteert in de stuurgroep en het bestuurlijk overleg over de voortgang van het project.

Voor de stuurgroep levert de projectleider aan:

- een geactualiseerd overzicht van de overallplanning;
- een overzicht van knelpunten;
- een overzicht van risico's en de stand van de beheersmaatregelen;
- de verantwoordingsdocumenten voor de gemeenteraad

Voor het bestuurlijk overleg levert de projectleider aan:

- een beschrijving van de stand van het project;
- een overzicht van knelpunten;
- een overzicht met besluitpunt (inclusief voorstel en advies)
- de verantwoordingsdocumenten voor de gemeenteraad

Groningen,

Bijlage 1 Overzicht werkgroepen

1. Werkgroep PvE. Inrichting, gebruik en onderhoud van het gebouw

Samenstelling

- Proj. leider Forum (voorzitter)
- Proj. controller Forum
- A&V
- F&C
- RO/EZ (=bouwheer)
- Vertegenwoordiger Groninger Forum

De werkgroep bereidt dit onderdeel van het programma van eisen voor. Het Groninger Forum levert daarvoor o.a. de noodzakelijke informatie aan. De werkgroep doet een voorstel voor uiwerking aan de projectleider.

2. Werkgroep PvE Programmering, samenwerking, publieksbereik

Samenstelling

- Proj. leider Forum
- Proj. controller Forum
- B&P (voorzitter)
- CMS
- F&C
- Vertegenwoordiger Groninger Forum

De werkgroep bereidt dit onderdeel van het programma van eisen voor. Het Groninger Forum levert daarvoor o.a. de noodzakelijke informatie aan. De werkgroep doet een voorstel voor uiwerking aan de projectleider.

Werkgroep PvE Bedrijfsvoering

Samenstelling

- Proj. leider Forum
- Proj. controller Forum
- CMS voorzitter
- F&C
- Vertegenwoordiger Groninger Forum

De werkgroep bereidt dit onderdeel van het programma van eisen voor. Het Groninger Forum levert daarvoor o.a. de noodzakelijke informatie aan. De werkgroep doet een voorstel voor uiwerking aan de projectleider.

Werkgroep Risicobeheersing

Eindverantwoordelijk Projectcontroller

Samenstelling

- Proj. controller Forum voorzitter
- Proj. leider Forum
- F&C
- CMS
- Vertegenwoordiger Groninger Forum
- Op adhoc basis wordt een externe deskundige toegevoegd.

De werkgroep bereidt het onderdeel risicomangement voor.
Het Groninger Forum levert daarvoor o.a. de noodzakelijke informatie aan.
De werkgroep doet een voorstel voor uiwerking aan de projectleider.

Werkgroep PvE Governance

Eindverantwoordelijk Projectleider

Samenstelling

Nog te bepalen

De werkgroep bereidt dit onderdeel van het programma van eisen voor.
Het Groninger Forum levert daarvoor o.a. de noodzakelijke informatie aan.
De werkgroep doet een voorstel voor uiwerking aan de projectleider.

Bijlage 2 Overige activiteiten

Aantrekken intendant

Verantwoordelijk Stichting Groninger Forum

Opdracht opstellen door gemeente

Betrokkenheid gemeente borgen

Overlegplatform nog te bepalen

Communicatie

Verantwoordelijk voor afstemming Projectleider

Verantwoordelijk voor inhoud, afhankelijk van onderwerp

Overlegplatform nog te bepalen