

## VERSLAG RAADSCOMMISSIEVERGADERING FINANCIËN EN VEILIGHEID

Datum: 22 mei 2013  
Plaats: oude raadzaal  
Tijd: 20.00 – 22.15 uur

**Aanwezig: de heer J. Spakman (voorzitter, PvdA)**, de dames C.E. Bloemhoff (PvdA), S.A. Koebrugge (VVD), L.R. van Gijlswijk (SP), K. de Wrede (Partij voor de Dieren), de heren B. Baldew (PvdA), W.B. Leemhuis (GroenLinks), A. Sijbolts (Stadspartij), R.P. Prummel (Stadspartij), J.H. Luhoff (D66), B. Koops (CDA), E.B. Koopmans (ChristenUnie), M. van den Anker (Student en Stad)

**Namens de griffie:** de heer W.T. Meijer (commissiegriffier)

**Namens het college:** de heer T. Schroor (D66)

**Afwezig m.k.:** de heren D. Jager (VVD), M.T. Gijsbertsen (GroenLinks)

**Insprekers:** geen

**Verder aanwezig:** de heren Bouman (accountant Ernst&Young), Dijkstra (concerncontroller)

**Verslag:** de heer J. Bosma (Notuleerservice Nederland)

---

### A. ALGEMEEN DEEL

#### A.1. Opening en mededelingen

**De voorzitter:**

- Opent de vergadering om 20.00 uur en heet iedereen hartelijk welkom.
- Herinnert aan het vanmiddag rondgemailde erratum bij de gemeenterekening.

#### A.2. Vaststelling agenda

*De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.*

### B. INHOUDELIJK DEEL

#### B.1. Gemeenterekening 2012 (algemeen, paragrafen, financieel perspectief) (raadsvoorstel 26 april 2013) +

**Rapport van bevindingen accountantscontrole + reactie college (ingekomen stuk 16 mei 2013)**

**Dhr. Koopmans (ChristenUnie):**

- Constateert dat in 2012 gekozen is voor het beton van Meerstad en niet voor de rails van de tram.
- Ziet de tekorten bij Meerstad steeds oplopen. Het gaat nu om schadebeperking.
- Komt binnenkort terug op de in september 2012 aangeleverde alternatieve werkbegroting.
- Heeft liever al in september 2013 de aangekondigde bijeenkomst over Meerstad.
- Informeert of de gemeente nog steeds grote risico's loopt door de Enexis-aandelen op te nemen in het weerstandsvermogen.
- Zal blij zijn als het weerstandsniveau op 0,8 ligt en pleit voor de toekomst voor 1,0.
- Hoort graag waarom de huidige bezuinigingen 2,5 miljoen euro achterlopen ondanks alle voortgangsrapportages en hoe bezuinigingen in de toekomst wel tijdig behaald gaan worden.
- Denkt dat de kwaliteit van voortgangsrapportages niet voldoende is om verrassingen te voorkomen. Wat betreft onrechtmatig verstrekte vergoedingen en afvalstoffenheffing valt veel te verbeteren.
- Vraagt of de gemeentelijke organisatie te veel is uitgebreid nu de dienst RO/EZ te groot is voor de hoeveelheid werk. Friciekosten zijn geen reden om hier niet bovenop te zitten. Een kleinere organisatie verkleint ook de kans op fouten.
- Wil weten welke orde van grootte de reorganisatievoorziening zal krijgen.
- Is benieuwd hoe het college het opvolgen van de aanbevelingen van de accountant terug gaat koppelen. Tot nu toe gebeurde dat niet.
- Wijst erop dat de Wet HOF het onmogelijk zou kunnen maken dat de provincie de gemeente geld leent en was mede daarom tegen de wet.
- Ziet dat er veel positiefs bereikt is en dat politieke keuzes niet in beton gegoten bleken te zijn in het bewogen jaar 2012.

### **Dhr. Koops (CDA):**

- Vraagt of het niet een enorm politiek risico is uit te gaan van de uitspraak van een gedeputeerde over aankoop van Enexis-aandelen en deze zonder onderbouwing te verzilveren als stille reserve in het weerstandsvermogen. Bepalen de jaarlijkse opbrengsten de veronderstelde waarde?
- Wijst erop dat het niet verrekenen van dienstverlening bij belastingen en rente via de rekening-courant kan leiden tot een vertekend beeld. Kan dit eindelijk worden opgelost? Of wordt een voorschot genomen op het GMT- en SSC-model?
- Vraagt een onderbouwing van de voorziening van 750.000 euro voor wachtgeld van wethouders, terwijl 1,8 miljoen euro nodig is.
- Vindt het lijken alsof elk jaar op verschillende gronden wordt afgewaardeerd. In 2010 en 2012 vooral op Meerstad, in 2011 vooral Europapark en Westpoort. Het college wil het breed aanvliegen. Is dat het geheel van woningen, kantoren en bedrijventerreinen?
- Is benieuwd waarom de accountant adviseert nader naar de afvalstoffenheffing te kijken, terwijl de raad besloten heeft voor een geleidelijke tariefsverlaging tot 2018.
- Informeert of de financierbaarheid van de stad onderdeel is geweest van de stresstest.
- Wil weten wat er precies aan de hand is met de onrechtmatig verstrekte vergoedingen voor personeel, die onvoldoende getoetst zijn. Zijn het dubbele of verkeerde declaraties? Wat gaat het college doen aan procesbeheersing?
- Vraagt of de werkkostenregeling per 2014 of 2015 ingevoerd gaat worden.
- Verneemt graag of in de Begroting 2014 de voorziening voor onderhoud van het Groninger Museum meeweegt om een negatieve voorziening in 2016 te voorkomen.
- Heeft de indruk dat er lucht in bepaalde reserves zit. Is overheveling naar de AER of terugvloeien naar het rekeningresultaat onderzocht?

### **Dhr. Baldew (PvdA):**

- Looft de goedkeurende verklaringen van rechtmatigheid en getrouwheid.
- Informeert hoelang de stad mede op basis van de stresstest de financiële druk nog aankan.
- Is benieuwd of de provincie als toezichthouder en vermogende bestuurslaag bereid zou zijn de stad de helpende hand te bieden, ook gezien het belang van de stad voor het ommeland.
- Wil weten wat de effecten zijn van de vertragingen in beleidsuitvoering en bezuinigingen.
- Vraagt of de structurele doorwerking van het tekort van 28 miljoen euro al is opgenomen in de meerjarenbegroting.
- Baalt ervan dat de bezuiniging van 3,5 miljoen euro voor ruilmiddelen stimulering woningbouw niet goed is doorgevoerd, waardoor het tekort hoger uitvalt.
- Wil weten hoe het college rekening houdt met de mogelijkheid van meer verliezen op gronden en of de effecten van de recessie voor de bedrijfsvoering scherp in beeld zijn. Waar blijkt dat uit?
- Vraagt zich ongerust af of de gemeente wel voldoende in control is, gezien het verschil tussen het begrote overschot van 7,5 miljoen euro en het daadwerkelijke tekort van 28 miljoen euro.
- Vindt het van groot belang voldoende functioneringsgesprekken te voeren. Waarom is dit ver onder niveau?
- Pleit voor omscholing van kostbare boventallige ambtenaren en het betalen van boventaligheid uit de post extra personeel om het vrijvallende bedrag te investeren in sociale voorzieningen en werk.
- Is benieuwd of het college weet waar in de organisatie het terugvalrisico door bezuinigingen, decentralisaties en reorganisatie het grootst is en wat het eraan doet.
- Hoopt dat een raadsmeerderheid ervoor kiest de 1 miljoen euro teveel geïnde afvalstoffenheffing volledig terug te geven aan burgers.
- Verbaast zich erover dat het blijkbaar niet lukt afvalstoffenheffing fatsoenlijk te schatten en te innen.
- Wil erover nadenken geld te gebruiken voor sociale voorzieningen, maar is in eerste instantie voor teruggave.
- Informeert hoe het college voormalig wethouders stimuleert een nieuwe baan te vinden.
- Mist een helder overzicht wat het stopzetten van de tram precies gekost heeft.
- Is bezorgd over de geconstateerde toevalligheden van dienstreserves. Zijn de bedrijfsvoeringen van diensten op orde?
- Vraagt welke risico's er kleven aan de Wmo-integratieuitkeringen in het licht van de decentralisatie.

**Dhr. Leemhuis (GroenLinks):**

- Vindt de gevraagde aandacht voor Meerstad terecht, gezien de absolute en relatieve omvang van risico's en afboekingen.
- Verzoekt het college te reageren op het door de accountant genoemde risico van invoering van de vennootschapsbelasting voor overheidsbedrijven, gezien de omvangrijke grondposities.
- Stelt vast dat het weerstandsvermogen doet waarvoor het bedoeld is: klappen opvangen.
- Wil in het Voorjaarsdebat discussiëren of je het weerstandsvermogen nu wel naar 100% moet brengen om eventuele klappen op te vangen, als dat snijden in essentiële voorzieningen betekent.
- Wil weten wat het college doet om te voorkomen dat er grote arbeidsonrust ontstaat vanwege de cumulatie van reorganisatie, decentralisaties en bezuinigingen. Zijn de grenzen al in beeld van wat de organisatie aankan?
- Vraagt wanneer er meer informatie komt over de reorganisatie en het SSC.
- Complimenteert de leesbaarheid, getrouwheid en rechtmatigheid van de rekening.
- Nuanceert de veronderstelde lage afwijking ten opzichte van de begroting wanneer Meerstad niet wordt meegerekend. Het is een saldo met forse positieve en negatieve afwijkingen.
- Vraagt een reactie op de aanmerkingen van de accountant betreffende fiscal control en het subsidiesysteem.
- Redeneert dat herinvesteren van vrijvallende middelen voor duurzaamheid een vliegwieleffect kunnen hebben en zo meer bezuinigingen opleveren dan terugvloeien naar de algemene middelen.

**Dhr. Van den Anker (Student en Stad):**

- Maakt zich grote zorgen over de forse tekorten, met name bij Meerstad. Verkleinen de risico's naarmate er meer wordt afgeboekt? Kritisch blijven volgen is essentieel.
- Ziet veel schommelingen die per saldo tot een kleine afwijking mogen leiden, maar geen voorbeeld zijn van goed begroten voor de toekomst.
- Pleit voor het direct aanvullen van het weerstandsvermogen om voldoende bescherming te bieden in deze financieel onzekere tijden. De ondergrens is nu in zicht.
- Is benieuwd hoe het staat met afspraken over de Enexis-aandelen. Kan de reserve wanneer nodig zo geactiveerd worden?
- Ziet de voorspelbaarheid van ozb, ISV en organisatiekosten bij de dienst RO/EZ graag structureel beter onder controle. Dat is noodzakelijk voor een goede bedrijfsvoering.
- Ontvangt graag een specificatie van de verlagingen van boekwaarden van niet in exploitatie genomen gronden. Bij de Suikerunie gaat het bijvoorbeeld om 40 miljoen euro.
- Wil weten of de gemeente voldoet aan de regels van de commissie BBV voor reorganisatie: een reorganisatieplan of -besluit in het boekjaar, goed geïnformeerd personeel en een betrouwbare inschatting van verplichtingen.
- Vraagt waarom de afvalstoffenheffing niet onder controle is.
- Dankt het college, de ambtenarij en de accountant voor de duidelijke en leesbare stukken.

**Dhr. Sijbolts (Stadspartij):**

- Complimenteert de opstellers van de stukken met de toegenomen leesbaarheid.
- Hoort graag wat het stopzetten van de tram heeft opgeleverd voor het weerstandsvermogen.
- Streeft naar het zo snel mogelijk op 1,0 brengen van het weerstandsvermogen, maar kan het voorlopige doel van 0,8 wel steunen.
- Vraagt hoe veilig, verantwoord en waardevast de stille reserve van Enexis-aandelen is.
- Begrijpt niet waarom het advies van de accountant al voor de Voorjaarsbrief met een gedegen analyse te komen wordt afgedaan met de stresstest.
- Is benieuwd of de grondwaarden reëel zijn ingeschat.
- Vraagt de accountant of hij sinds de management letter een verbetering ziet in het terugvalrisico.
- Sluit aan bij de vragen van het CDA over de onderhoudsvoorziening voor het Groninger Museum, de risico's van de woningmarkt en onrechtmatig verstrekte vergoedingen.
- Gaat ervan uit dat het college toezegt de raad te informeren of herziening van de interne regels met betrekking tot onrechtmatige aanbestedingen en verbetering van controle en toetsing nodig zijn.
- Vindt het zorgelijk dat bezuinigingen steeds lastiger structureel op te lossen zijn. Er is weinig rek.
- Sluit aan bij de vraag van GroenLinks over het subsidiesysteem.

**Mw. Van Gijlswijk (SP):**

- Ziet graag dat het college nadenkt over snellere bijsturing gedurende het jaar van zowel budgetten als beleidsdoelstellingen.
- Vraagt zich af of de afspraak kritisch te bankieren symbolisch is gebleken. Ligt het aan de financiële markten of moeten wellicht de criteria worden aangepast?
- Is wel tevreden over de voorspelbaarheid van het rekeningresultaat als je het vergelijkt met de derde voortgangsrapportage en je de voorziening voor Meerstad niet meetelt. Waarom ontbreekt deze nuance bij de reactie van het auditcommittee?
- Was bij aanvang al tegen Meerstad en twijfelde aan het succes. Door de crisis is het nu een financiële molensteen geworden.
- Constateert dat het niet tijdig afhandelen van subsidieaanvragen door de dienst OCSW structureel is en vraagt zich af wanneer de meermaals toegezegde verbeteringen nu eindelijk gaan komen.

**Dhr. Luhoff (D66):**

- Complimenteert de steeds toenemende leesbaarheid van de stukken, al blijft het een zorg de werkelijkheid en de begroting beter op elkaar te laten aansluiten en doelstellingen zo doelmatig mogelijk te formuleren, rekening houdend met de invloed die de gemeente kan uitoefenen.
- Pleit voor transparantie middels een openbaar subsidieregister en komt hier in de raad op terug.
- Maakt zich grote zorgen over het financieel scherp aan de wind zeilen met een tekort, het lage weerstandsvermogen, een tijdelijke mismatch in de financiering en toenemende risico's en onzekerheden. De uitdagingen worden alleen maar groter.
- Wil weten of er volgend jaar forse afboekingen nodig zullen zijn wanneer de groeicijfers zich ontwikkelen zoals nu voorspeld is.
- Vraagt het college wat dit betekent voor het actieve grondbeleid. Is het wel zo verstandig risico's van de markt over te nemen?
- Constateert dat fouten bij UWV-inschrijvingen al jaren bekend waren, maar blijkbaar pas tot acties leiden wanneer er financiële consequenties zijn.
- Lijkt het dat de voorspelbaarheid van ozb beter te organiseren is en dat overschrijdingen van aanbestedingen toch te voorkomen zijn.
- Vindt de formulering van de accountant dat de realisatie van bezuinigingen 'iets' achterloopt een eufemisme.

**Mw. De Wrede (Partij voor de Dieren):**

- Complimenteert de leesbaarheid en de goedkeurende verklaring.
- Vindt de afwaarderingen van grondposities zorgelijk.
- Sluit aan bij het blijven inzetten op kwaliteit bij Meerstad.
- Sluit aan bij vragen over de afvalstoffenheffing, de draagkracht van de gemeentelijke organisatie, afboekingen volgend jaar en het actieve grondbeleid.
- Is niet voor het beknibben op duurzaamheid of vrijval naar algemene middelen.
- Vindt het merkwaardig dat een deel van het duurzaamheidsbudget niet is uitgegeven vanwege de overdracht van de Milieudienst naar de dienst RO/EZ. Waarom zijn de projecten niet doorgegaan en gaan ze volgend jaar wel door?
- Is tegen de middeleeuwse en hoge hondenbelasting.
- Wijst op een handtekeningenactie tegen hondenbelasting en voor de opruimplicht.
- Vraagt of het college anticipeert op de mogelijkheid dat de Raad van State hondenbelasting als algemene belasting voor enkelen illegaal verklaart, in navolging van het gerechtshof Den Bosch.
- Wil een principiële discussie voeren over de wenselijkheid een groot deel van de begroting van Stadstoezicht te stelen op inkomsten uit boetes.

**Mw. Koebrugge (VVD):**

- Is bezorgd over de afboekingen op Meerstad. Kritisch volgen is nodig, maar nog geen oplossing voor mogelijk verder oplopende tekorten.
- Wil op de bijeenkomst over Meerstad spreken over een omwenteling in de afboekingen door net als de Chinezen de crisis ook tot kans te maken.
- Wacht het toegezegde antwoord af op de vraag of het aantal formatieplaatsen naar beneden kan, omdat de feitelijke bezetting lager ligt.

- Is voor lastenverlichting, maar ook realistisch. Gelukkig is een discussie toegezegd over mogelijke verlaging van kosten om zo ook de kostendekkende tarieven te verlagen.
- Vraagt zich af hoe eerlijk het is tussen tarieven uit te ruilen en bij sommigen meer in rekening te brengen dan de kosten.
- Vindt een weerstandsvermogen van 0,8 een stap in de goede richting van voldoende weerstandsvermogen.
- Sluit aan bij de vragen van de ChristenUnie over voorspelbaarheid van risico's en de toereikendheid van voortgangsrapportages.
- Waakt ervoor onderhoud niet te lang vooruit te schuiven, omdat de kosten dan toe kunnen nemen.

**Dhr. Baldew (voorzitter auditcommissie):**

- Stuurde vandaag pas een brief omdat het accountantsrapport te laat was ontvangen.
- Antwoordt dat een betere voorspelbaarheid risico's moet verkleinen van het transporteren van een bedrag van het ene jaar naar het andere jaar, nog voor het rekeningsaldo bekend is.

**Dhr. Bouman (accountant Ernst&Young):**

- Beamt dat Groningen nog steeds onder zware financiële druk staat, met name door afboekingen op gronden. Ook een groot deel van het benodigde weerstandsvermogen komt door gronden.
- Verwijst naar de transparante en open brief vorig jaar over de Enexis-aandelen, die meegenomen kunnen worden als stille reserve in het weerstandsvermogen.
- Staat achter de huidige waardering van de gronden, maar benadrukt dat marktontwikkelingen scherp doorgerekend moeten worden en tot nieuwe afboekingen kunnen leiden.
- Ziet in de afwaarderingen een consistente lijn. Jaarlijks wordt nauwkeurig naar Meerstad gekeken. Vorig jaar droegen markt- en overheidspartijen bij.
- Vindt het een goed initiatief van het college in het najaar over verwachtingen en vervolgstappen te spreken. Meer gemeenten kiezen voor zo'n transparante en tijdige aanpak.
- Rapporteert dat een miljoen euro minder is gereserveerd dan berekend voor de voorziening wachtgeld wethouders. Komen wethouders eerder aan een baan, dan is minder nodig. Bovendien valt het bedrag binnen de tolerantie van de accountant.
- Antwoordt dat de raad een grote terugval in de organisatie waarschijnlijk wel had gemerkt.
- Wijst er wel op dat de belangrijkste wijzigingen dit jaar nog plaats moeten vinden, zoals het SSC en decentralisatie in het sociale domein. De interim-controle zal hiernaar kijken. Het grootste terugvalrisico zit in het SSC, dat tussen de zes- en zevenhonderd mensen aangaat.
- Beamt dat 1,7 miljoen euro achterlopen op het totale bedrag van bezuinigingen wellicht veel is, maar noemt het 'iets' achter in relatie tot de totale exploitatie. Misschien is het nog in te halen.
- Raadt aan de afvalstoffenheffing nader te analyseren vanwege de structureel hogere resultaten dan verwacht, waardoor de reserve steeds groeit.

**Wethouder Schroor:**

- Bestrijdt dat er een keus was tussen Meerstad en de tram. Stoppen met Meerstad zou 280 miljoen euro kosten.
- Antwoordt dat het pas beter met Meerstad zal gaan naarmate de verkoop in de buurt van de prognoses komt. Tot die tijd zal jaarlijks beoordeeld moeten worden of de voorziening voldoet.
- Stelde voor voortgangsrapportages vooraf te laten gaan aan de belangrijke debatten (Voorjaarsdebat, begroting) om de raad meer sturingsinformatie te geven.
- Kan niet zoals in het bedrijfsleven in een keer een reorganisatievoorziening treffen gezien de grote omvang ervan en omdat ze niet in een keer nodig is.
- Kiest daarom om goed in de gaten te houden hoe de reorganisatie en de frictiekosten verlopen en daar adequate middelen voor ter beschikking te stellen. Het debat hierover volgt nog.
- Wijst erop dat de brief over de Enexis-aandelen niet van een gedeputeerde, maar van Gedeputeerde Staten afkomstig is. Bij het Voorjaarsdebat kan hierover verder van gedachten worden gewisseld.
- Hoopt in 2014 DaFinci 2.0 voor de hele gemeente operationeel te hebben, zodat de dienstenstructuur bij de Begroting 2015 verlaten kan worden. Een brief hierover volgt binnenkort.
- Legt uit dat bij declaraties bijvoorbeeld gecontroleerd had moeten worden of iemand de trein in plaats van de auto had kunnen nemen. De controle wordt verstevigd.
- Verwacht invoering van de werkkostenregeling op 1 januari 2015. De gevolgen zijn nog onzeker,

het college houdt de raad op de hoogte en bespreekt of eerdere invoering wenselijk is.

- Ziet het als een duidelijke opgave niet bij deze, maar bij de volgende begroting de voorziening voor groot onderhoud aan het Groninger Museum mee te nemen. Anders is het in 2016 onvoldoende.
- Is van mening dat de reserves correct gevuld zijn, maar is bereid hier alsnog naar te kijken. Afkomen leidt niet tot een ander weerstandsvermogen. Dat bestaat uit alle reserves en het algemeen resultaat.
- Verwacht het debat over de houdbaarheid van de financiële positie bij het Voorjaarsdebat en de begroting, mede op basis van de stresstest die met een analyse en de Voorjaarsbrief verschijnt.
- Is ervan overtuigd dat Groningen de financiële positie nog heel lang kan handhaven en de eigen problemen op kan lossen, maar niet gegarandeerd zonder ingrijpende keuzes.
- Constateert bij de provincie een meedenkende houding en voert regelmatig gesprekken over bereikbaarheid, financieringsconstructies, RSP- en BDU-middelen.
- Waardeert de bereidheid van de provincie te helpen en zal concrete resultaten te zijner tijd melden.
- Durft geen uitspraak te doen over de gevolgen van de Wet HOF voor financieringsconstructies.
- Beamt dat een administratieve fout ertoe leidt dat de genoemde bezuiniging van 3,5 miljoen euro dit jaar en niet vorig jaar is meegenomen. Onder de streep maakt dat niet uit.
- Stelt dat het verschil tussen de prognose uit oktober 2012 en het resultaat nu vooral uit incidentele kostenposten en meevallers te verklaren valt, waarvan Meerstad de grootste is.
- Wijst erop dat zonder Meerstad en de administratieve fout het resultaat praktisch nul was geweest. De rekening valt binnen de tolerantie-eisen van de accountant.
- Is daarom trots op de organisatie en geleidt alle complimenten graag door naar de medewerkers.
- Durft voor de volgende begroting niet uit te gaan van een overschot gezien de stand van zaken.
- Hoopt precies goed te begroten, maar heeft veel zaken niet in de hand.
- Is ontevreden dat het aantal functioneringsgesprekken ook na opschoning nog niet voldoet en zet zich hiervoor in. Zeker tijdens de reorganisatie is dat van belang voor interne en externe mobiliteit.
- Wijst erop dat mensen die in de mobiliteit terecht komen ook meer persoonlijke begeleiding krijgen.
- Voert staand beleid uit door de afvalstoffenheffing terug te geven aan de burger, maar wel verdeeld over jaarschijven om een schokeffect te voorkomen.
- Kan nog niet zeggen hoe het college in een eventueel debat over herziening van dit beleid zal staan.
- Wil graag de voorspellingen verbeteren om zo een miljoenenoverschot op de afvalstoffenheffing te voorkomen.
- Verwacht volgende week een eerste evaluatie van het stopzetten van de tram en in september een eindafrekening. Voor de begroting zijn de kosten en opbrengsten duidelijk.
- Stelt dat de drie decentralisaties voor alle gemeenten een van de grootste risico's vormen. Het is nog onduidelijk welke taken en budgetten precies overgaan naar gemeenten. De VNG vraagt hier aandacht voor en als meer bekend is volgt een collegebrief ter bespreking.
- Vindt dat de gemeente ook daarom goede buffers en een acceptabel weerstandsvermogen nodig heeft. De afgelopen drie jaar is daar een behoorlijk beroep op gedaan.
- Volgt eventuele invoering van vennootschapsbelasting voor overheden op de voet. Het Rijk heeft aangegeven er niet aan te willen verdienen en zou kunnen kiezen voor een vorm van compensatie.
- Heeft oog voor eventueel stijgende stress en ziekteverzuim door de reorganisatie en probeert dit goed te managen met begeleiding, informatie, flankerend beleid en een HR-plan.
- Vindt het nu wel echt het moment om door te zetten en de dienstenstructuur af te schaffen. Een gemeentelijke organisatie kan alle uitdagingen beter aan.
- Zegt een brief toe over de reorganisatie met een overzicht van de acties en de informatie die het personeel heeft gekregen. De gemeente is nu bezig met een plaatsingsadviescommissie.
- Conclueerde in een brief dat de gemeente projecten goed opgetuigd heeft wat betreft kwaliteit, capaciteit, tijd en geld.
- Ziet wel als structureel probleem dat er minder projecten zijn, waardoor er overcapaciteit ontstaat.
- Kan zich voorstellen dat dit probleem terugkomt in het Voorjaarsdebat.
- Verklaart de ophoping van duurzaamheidsmiddelen die overgingen van de Milieudienst naar de dienst RO/EZ uit de reorganisatie. Er zijn ideeën voor besteding, en de revolverende gedachte van GroenLinks heeft daar ook mee te maken. Bij het Voorjaarsdebat komt dit aan de orde.
- Bespreekt tijdens het Voorjaarsdebat ook graag of het mogelijk is het weerstandsvermogen versneld

- op 0,8 te brengen. 1,0 blijft de ambitie.
- Antwoordt dat kritisch bankieren nu eigenlijk niet interessant is, omdat de gemeente meer geld kwijt zou zijn en omdat bijvoorbeeld de Triodos Bank de gemeente te groot vindt om zaken mee te doen.
  - Stelt voor kritisch bankieren mee te nemen in de herijking van het Treasurystatuut.
  - Schrok ervan dat 32% van de subsidies niet tijdig wordt uitgekeerd.
  - Gaat ervan uit dat na de aanvankelijke opstartproblemen SIMS een veel beter overzicht zal geven van subsidie-informatie en het percentage sterk zal verlagen.
  - Zegt toe in de tweede helft van het jaar de stand van zaken rond subsidies te bekijken.
  - Vermoedt dat het afschaffen van de dienstenstructuur de overzichtelijkheid en de begrijpelijkheid van de begroting ten goede zal komen.
  - Wil bij de herijking en herinrichting van de begroting het punt van ondoorzichtige projectfinanciering uit verschillende potten meenemen.
  - Is niet van plan risico's van de markt over te nemen waar het geen publieke taak betreft.
  - Is juist uiterst terughoudend met het verder belasten van het weerstandsvermogen en doet dit alleen na goedkeuring door de raad. De garantie voor het Infoversum is zo'n uitzondering.
  - Bedoelt met actieve grondpolitiek het positief onder de aandacht brengen van gronden bij beleggers en vastgoedpartners om ontwikkelingen te stimuleren en te faciliteren.
  - Belde tien gemeenten, waarvan negen ook een deel niet ingeschreven hadden bij het UWV. Vaak betreft het herhalingsinschrijvingen.
  - Rekent zich de fout aan, al moet het bedrag van 90.000 euro ook in proportie gezien worden. Nu blijkt echter dat de kleine financiële fout grote financiële gevolgen kan hebben door de situatie in Rotterdam, waar meer speelt.
  - Meldt dat het onderzoeksbureau van de VNG dit jaar met een herstelplan komt.
  - Trof inmiddels beheersmaatregelen door niet ingeschreven medewerkers aan te schrijven en te dreigen met 5% korting.
  - Wijst erop dat de gemeente Tilburg niet kon specificeren waar geïnde hondenbelasting aan was uitgegeven. Daarom was het onrechtmatig.
  - Ziet in andere jurisprudentie dat het heffen van hondenbelasting wel kan. Zolang dat het geval is en hondenbelasting in de Gemeentewet staat, zal het college het beleid hanteren.

*Het raadsvoorstel wordt als discussiestuk geagendeerd voor de raad van 29 mei 2013.*

**De voorzitter** sluit de vergadering om 22.15 uur onder dankzegging.