

Verslag van de werkzaamheden van de Auditcommissie aan de gemeenteraad met betrekking tot de jaarrekening over 2011

Inleiding en doel

Op 14 december 2009 is door de raad een verordening Auditcommissie vastgesteld. Daarin zijn doel, taken en bevoegdheden vastgelegd. Daarin is als doel vastgelegd: 'De commissie heeft als aandachtsgebied alle activiteiten die van belang zijn voor een goede beheersing van de gemeente op het gebied van rechtmatigheid en de getrouwheid in het kader van de kaderstellende en controlerende verantwoordelijkheid van de raad.'

Taken van de Auditcommissie

De Auditcommissie is het directe aanspreekpunt voor de door de gemeenteraad aangewezen accountant.

De Auditcommissie formuleert een advies aan de gemeenteraad over het jaarverslag en de programmarekening, mede aan de hand van het accountantsverslag en de accountantsverklaring.

De Auditcommissie beoordeelt jaarlijks voor aanvang van de accountantscontrole het controleprotocol op voorstel van het college, actualiseert deze zo nodig en geeft daarover advies aan de gemeenteraad voordat deze laatste over gaat tot vaststelling van dat protocol. De Auditcommissie formuleert onderwerpen die zij naast de reguliere controle in het bijzonder wil toetsen in het kader van de accountantscontrole en andere aspecten van rechtmatigheid. De Auditcommissie evalueert de werkzaamheden van de accountant.

De Auditcommissie vormt een overleg orgaan bij voorgenomen onderzoeken door accountant, rekenkamer en college.

Aanvullende opdracht aan de accountant

De Auditcommissie heeft in een vooroverleg met de accountant gevraagd specifieke aandacht te geven aan de volgende onderwerpen:

- Waardering grond raadhuis. De grond is juist gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs cf. de spelregels in het BBV. Over de grond wordt niet afgeschreven. Daarmee blijft de waarde van de grond gelijk aan de waarde waarvoor het is verkregen. De auditcommissie oordeelt er een toekomstig risico bestaat in de waardering van de grond op basis van actuele waarde bij eventuele verkoop.
- Risico's subsidie Meerweg met name bij vertraging van het project. Voor de opmerkingen van de accountant verwijzen wij graag naar blz. 8 en 9 uit het accountantsverslag. De opmerkingen zien wij als een aanmoediging voor het college om daar op te sturen. En voor de raad is het van belang dat zij bij volgende besluitvorming een goede risico beoordeling maakt waarbij een herbezinning op het doorzetten van het project of het stoppen met delen van het project nadrukkelijk aan de orde moet zijn.

Verslag van het overleg met de accountant over het accountantsverslag en jaarrekening

Op 29 april 2012 heeft er een gesprek plaatsgehad tussen de wethouder financiën, de controllers van de gemeente Haren, de accountant en de Auditcommissie. De aard van het overleg was technisch en inhoudelijk van aard. De Auditcommissie heeft de volgende zaken besproken:

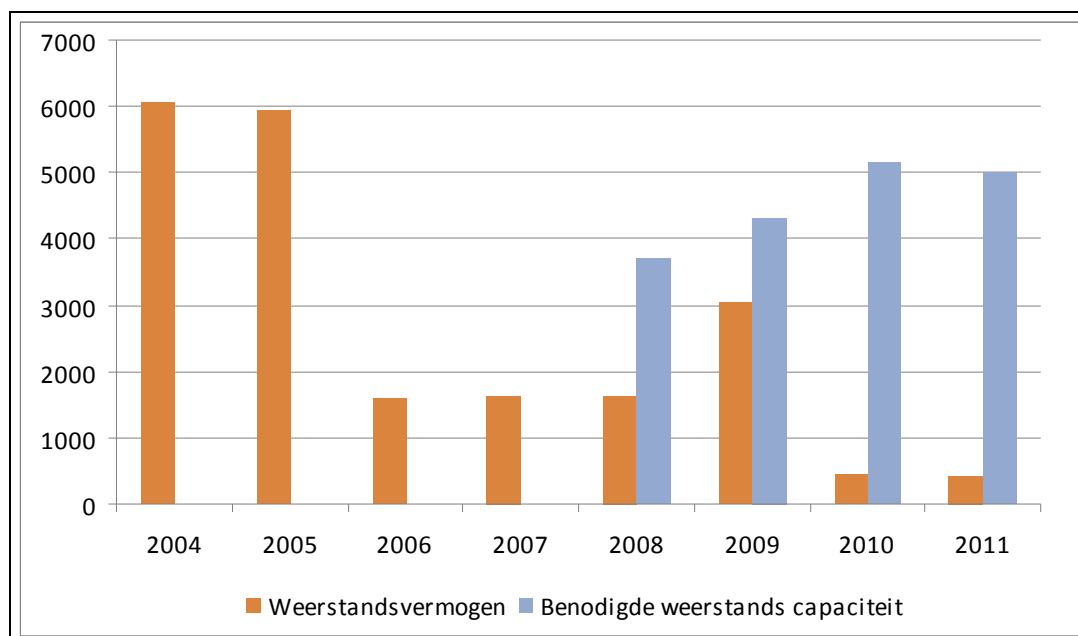
- Het resultaat bedraagt **€1.152.000 negatief**. Op grond van de door de raad vastgestelde burap II werd een dergelijk resultaat niet verwacht. Meest in het oog springend is Scharlakenhof.
- Hoewel er geen besluitvorming door de raad is over het openhouden van het zwembad, gaat het college er 'boekhoudkundig' vanuit als ware het zwembad 'per 1 januari 2013 wordt gesloten'. Zij schrijft om die reden en vanuit voorzichtigheidsoverwegingen de restant boekwaarde af te schrijven in twee jaren, te weten 2011 en 2012. Neemt de raad in juni 2012 het besluit tot een doorstart van het zwembad, dan wordt de toekomstige exploitatie van het zwembad niet belast met kapitaallasten.

- Grondexploitatie: Door de accountant is extra aandacht gegeven aan de openstaande grondexploitatie. Er is sprake van een aanmerkelijk risico, dat naar het oordeel van de accountant op balansdatum in voldoende mate is afgewogen. De auditcommissie heeft in 2009 gevraagd om grondexploitatie vaker aan bod te laten komen in vergaderingen van de gemeenteraad. Het college heeft daar gevolg aan gegeven door de raad in de vorm van presentaties bij te praten over ontwikkelingen. De laatste keer was dat in maart 2012. De auditcommissie is van mening dat de raad uiterlijk in december van het verslagjaar bijgepraat moet worden over ontwikkelingen en de gevolgen van de herijking van grondexploitatie.
- Op de grondexploitatie terrein Hooiveld Onnen wordt € 200.000 afgeboekt. Sinds 2007 is cumulatief een nadelig effect van € 600.000 ten laste van de exploitatie gebracht. Kan door een verdere verlaging van de grondprijs het project worden vlotgetrokken? Met als doel woningbouw voor starters in Onnen (ingezetenen) haalbaar te maken.
- Op de grondexploitatie terrein Kooi-Hekman te Onnen wordt € 157.000 afgeboekt. Sinds 2007 is cumulatief een nadelig effect van € 665.000 ten laste van de exploitatie gebracht.
- Geconstateerd wordt dat de raad voor € 29.341.000 aan kredieten beschikbaar heeft gesteld en dat t/m 2011 daarvan € 20.529.000 is besteed. Daarvan is € 7.972.000 besteed in 2011. Vooral door de investering in het nieuwe gemeentehuis: € 1,3 miljoen en verplaatsing van de sport € 2,3 miljoen. Wanneer alle kredieten volledig zouden zijn besteed, dan zou de schuld positie van de gemeente Haren toenemen met het verschil, of met bijna € 8,8 miljoen. Dit is van invloed op de verhouding netto schuld / omzet. Zoals hierna wordt besproken.

Weerstandsvermogen en risico

In de jaarrekening wordt als maximale risico genoemd een bedrag van € 5,010 miljoen. Het totale weerstandsvermogen¹ (exclusief onbenutte belastingcapaciteit) bedraagt op 31 12 2011 inclusief de resultaat bestemming, zoals voorgesteld door het college, € 412.000. De conclusie is dat de risico's het eigen vermogen te boven gaan.

Grafiek 1: Beschikbaar weerstandsvermogen en benodigde weerstandscapaciteit.



¹ Deze is gelijk aan de som van AR en ARR.

In bovenstaande grafiek geven wij een beeld van het verloop van het weerstandsvermogen in relatie tot de benodigde weerstandscapaciteit. Daarbij zijn bestemde resultaten verwerkt in het jaar waarin ze zijn ontstaan. Dat geeft onzes inziens een beter beeld van de positie van weerstandvermogen en risico op 31 december van het jaar.

We constateren een sterke stijging van de risico's en een afname van het weerstandvermogen. De door ons zelf gestelde norm wordt niet gehaald.

In 2010 heeft de auditcommissie geadviseerd bestemmingsreserves te beoordelen op noodzakelijkheid en eventueel tot herbestemming over de te gaan. In de door het college gepresenteerde voorjaarsnota in juni 2011 heeft het college dit advies voor ingevuld. In de bestemming van het resultaat over 2011 wordt voorgesteld de bestemmingsreserve Egalisatiefonds Materieel Gemeentewerken op te heffen.

De auditcommissie constateert dat daarmee de ruimte om tot herbestemming van bestemmingsreserves te komen nagenoeg is gebruikt. Toekomstige versterking van het eigen vermogen kan nog nauwelijks verwacht worden van herbestemmingen en zal dus vooral moeten komen uit exploitatieresultaten en het realiseren van stille reserves (nog niet gerealiseerde boekwinsten).

Beoordeling ruimte bestemmingsreserves

Zoals onderstaande tabel laat zien neemt de totale bestemmingsreserve af van € 7,8 miljoen eind 2010 naar € 6,8 miljoen per einde 2011. Daarvan is € 4,2 miljoen hard om te komen tot lagere exploitatielasten nieuw raadhuis, nog uit te voeren taken en bijdrage aan het project Meerweg.

De bestemmingsreserves dalen door het opheffen van bestemmingsreserves. Uit het herbestemmen in 2011 komt € 1.042.000 beschikbaar (inclusief het herbestemmen van materieel gemeentewerken). Er wordt met andere woorden € 1 miljoen uit de bestemmingsreserves gehaald om het tekort van 2011 te dekken.

De Auditcommissie constateert dat eventuele toekomstige herbestemmingmogelijkheden uiterst beperkt zullen zijn.

na resultaat bestemming	31-12-2010	res.bestem2010	1-1-2011	toevoegingen	onttrekkingen	resultaat 2011	31-12-2011
AR	1.312	1.312	-	1.175	-	763	412
ARR	1.750	1.297	453	-	453	-	-
EV	3.062	2.609	453	1.175	453	763	412
Bestemmingsreserves	3.683	-	3.683	228	675	716	2.520
Best.res. Nieuw raadhuis	411	1.700	2.111	-	-	327	2.438
Best. Res. Budgetoverheveling	-	459	459	240	459	-	240
Best.res. Meerweg	-	1.604	1.604	-	23	-	1.581
subtotaal best.res.	4.094	3.763	7.857	468	1.157	389	6.779
totaal	7.156	1.154	8.310	1.643	1.610	1.152	7.191

Lagere opbrengstgrondexploitatie Haderaplein

Er is opnieuw sprake van een lagere winstverwachting van € 327.000 uit het Haderaplein.

Daarom is het noodzakelijk om de bestemmingsreserve raadhuis verder aan te vullen. Daarmee blijven de toekomstige lasten van het nieuwe raadhuis binnen de afgesproken kaders.

Stille reserves

In de jaarrekening zitten een aantal stille reserves. De meest in het oog springende zijn de boekwaarde van de grond in Haren Noord en de boekwaarde van de nog niet gerealiseerde boekwinst van de inbreng van de grond Nesciopark.

In 2010 is € 1.122.000 van de gerealiseerde boekwinst gebruikt voor tegenvallers uit Haderaplein en Scharlakenhof. In 2011 zijn er geen mutaties opgetreden doordat geen gronden

zijn uitgegeven. In 2012 is een verlaging van de stille reserves gemeld van circa € 1.200.000² als gevolg van het niet tot ontwikkeling brengen van deelgebied 4 in Haren Noord (het niet verplaatsen van GHHC).

Stille reserve	Per 31-12-2009	Per 31-12-2010	Per 31-12-2011	Per 31-12-2012
Haren Noord	5.101	3.979	3.979	2.779
Nesciopark	820	820	820	820
Totaal	5.921	4.799	4.799	3.599

Beoordeling resultaat

Het resultaat wordt beïnvloed door Zwembad Scharlakenhof (extra lasten € 811.000) en door verliezen op grondexploitaties (extra lasten € 422.000). Totaal € 1.233.000. Zonder deze extra lasten zou het resultaat € 81.000 positief zijn geweest.

Wat we verder constateren is dat dit het tweede opeenvolgende jaar is met een aanzienlijk tekort. De afgelopen twee jaar heeft de gemeente Haren aanzienlijke verliezen moeten accepteren door terug te komen op eerder genomen besluiten. Zoals:

- Lagere uitkomsten Haderaplein 2010 en 2011 € 2.027.000
- Extra rente lasten nieuw raadhuis € 411.000
- Opzeggen contract Windgroep ontwikkeling Scharlakenhof € 1.200.000
- Theoretische sluiting zwembad per 1 januari 2013 € 811.000
- Afwaarderen overige grondexploitaties € 1.072.000

Totaal € 5,5 miljoen. Daar staat een eenmalige boekwinst van € 1,1 miljoen in Haren Noord tegenover. Afgezet tegen de ongunstige ontwikkelingen van de economie een weinig florissant gegeven. Dergelijke verliezen in de toekomst zijn desastreus voor de gemeente Haren. Veel vet op de botten hebben we niet meer.

We zullen met elkaar scherper aan de wind moeten varen nu de druk op de uitkeringen uit het gemeentefonds en de noodzaak om te bezuinigen toe zal nemen. Dat vraagt een verdere professionalisering van de organisatie en een professionele houding van het bestuur in haar belangen afweging en besluiten.

Beoordeling van de schuldpositie en debt-ratio

In 2009 en 2010 hebben wij als Auditcommissie u geïnformeerd over de schuldpositie van de gemeente Haren. Wij berichten u o.a. als volgt: 'Een gemeente is er om gemeentelijke taken uit te voeren en voorzieningen voor burgers in stand te houden. In het verlengde daarvan is het hebben van eigen vermogen niet direct noodzakelijk. Als je alles met vreemd vermogen (schuld) kan financieren heb je het als gemeente goed gedaan. Hiervoor is al gesteld dat een zeker weerstandsvermogen (eigen vermogen) noodzakelijk is om risico's af te kunnen dekken. Een andere wijze van beoordelen is te kijken naar de schuldenlast van de gemeente. Aandachtspunt voor gemeente is juist de druk van de rentelasten op de exploitatie'.

Juist de economische crisis heeft laten zien dat grote schulden een gevaar zijn voor publieke voorzieningen. Een stijgende inflatie, leidt tot hogere rentes en leidt tot verhoogde rentebetalingen ten laste van de exploitatie. Dat gaat ten koste van uitvoering van publieke taken en voorzieningen. Dat is wat we willen voorkomen.

De accountant onderschreef deze visie in haar accountantsverslag 2010. Het college heeft daarom gekozen een kadernota weerstandsvermogen op te stellen die in januari 2012 door de raad is vastgesteld.

De daarin vastgelegde doelstellingen zijn als volgt:

² Bedrag gebaseerd eigen berekening uitgaande van de oppervlakten in Haren Noord en de boekwaarde van de totaal ingebrachte grond in Haren Noord.

- Het kengetal ratio weerstandsvermogen (beschikbare weerstandscapaciteit gedeeld door de benodigde weerstandscapaciteit) dient minimaal 1 te zijn.
- De schuldkengetallen netto schuld/exploitatie bevindt zich in de groene zone en
- Debt ratio dienen zich uiterlijk in 2022 in de groene zone te bevinden.

Voor de beide kengetallen is de zone-indeling als volgt:

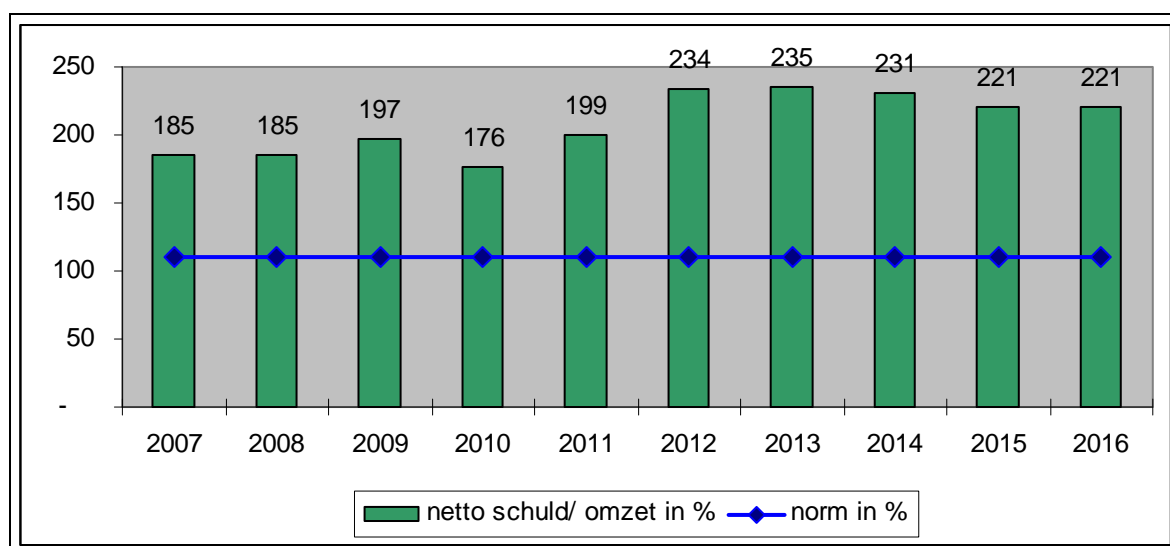
Zone indeling	Netto schuld	Debt ratio
Groene zone	<= 110%	< 80%
Oranje zone	> 110% en < 150%	>= 80% en < 100%
Rode zone	>= 150%	>= 100%

Het weerstandsvermogen komt uit op 0,25³. Volgens de door de raad in januari 2012 vastgestelde norm wordt deze uitkomst beoordeeld als **ruim onvoldoende**. Wij zijn het eens met de door het college genoemde verbeteringen in het raadsbericht van 17 april 2012 over het weerstandsvermogen. Eerder heeft de auditcommissie al de volgende maatregelen aangedragen: het herijken van lopende projecten, terughoudend omgaan met nieuwe investeringen en ten uitvoer brengen van lopende projecten die inkomsten genereren.

De nette schuld ratio komt uit in de **rode zone**. Deze schuld ratio moet zich in 2022 in de groene zone bevinden. De auditcommissie constateert dat dit nog een hele opgave gaat worden. De stille reserves die tot doel hebben het eigen vermogen te versterken en daarmee de netto schuld te doen dalen, zijn gebruikt voor het opvangen van tegenvallers in 2010 (gemeentehuis en Scharlakenhof) en in 2011 (Zwembad).

Door het niet tot ontwikkeling brengen van deelgebied 4 (niet verplaatsen van GHHC) zullen de stille reserves verder afnemen. Gevolg is dat de verbetering van het eigenvermogen en daarmee het verlagen van de netto schuld moeten komen uit exploitatie resultaten. En juist deze staan door bezuinigingen van het Rijk en noodzakelijke ombuigingen onder druk. Ook toekomstige investeringen in bijvoorbeeld nieuwbouw Zernike college en De Wissel zullen de netto schuld laten stijgen.

Grafiek 2: Netto schuld⁴ als percentage van de omzet afgezet tegen de norm van 110%.

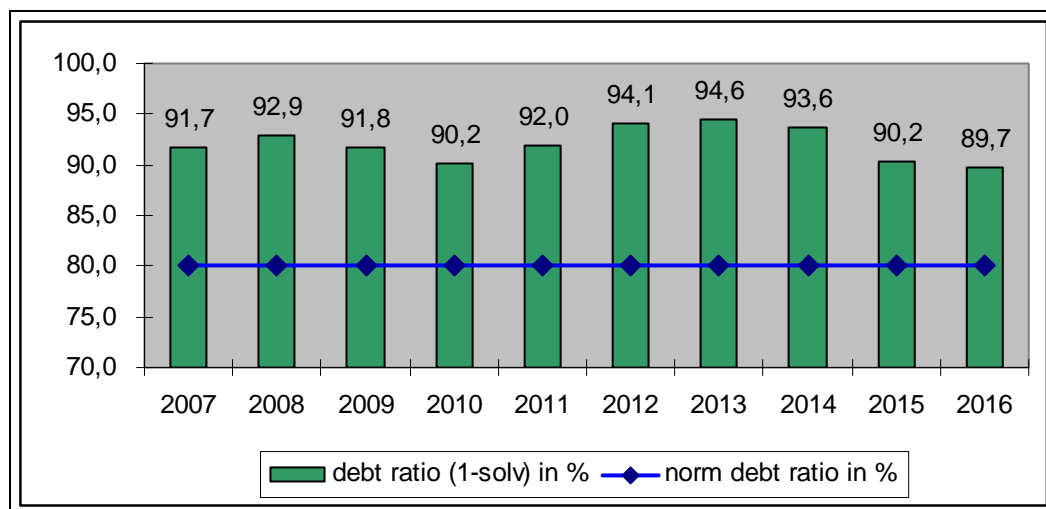


³ EV plus onbenutte belastingcapaciteit (412.000 plus 810.000) gedeeld door de benodigde weerstandscapaciteit van 5.010.000 (blz. 89 van het jaarverslag).

⁴ De toekomstige balanswaarden zijn gebaseerd op de begroting 2012, waarbij de cijfers van 2011 en het niet verplaatsen van GHHC zijn meegenomen. Daarbij wordt een lager EV vertaald in een hogere netto schuld en zoals gezegd blijven de overige onderdelen op de balans gelijk.

De debt ratio komt met 92% uit in de **oranje zone**. Deze schuld ratio moet zich in 2022 in de groene zone bevinden. De auditcommissie constateert dat dit nog een hele opgave gaat worden. Hiervoor geldt in feite hetzelfde als hiervoor gezegd onder netto schuld ratio.

Grafiek 3: Debt ratio in % afgezet tegen de norm van maximaal 80%.



Stresstest

De accountant beveelt een stresstest aan. Dit is aanvulling op de meerjaren begroting, de kadernota weerstandsvermogen en de nog uit te voeren Quick Scan naar mogelijkheden tot het doorvoeren van ombuigingen. Deze onderwerpen geven de ingrediënten die noodzakelijk zijn om een stresstest uit te voeren. Een stresstest geeft aanvullende informatie waarbij scenario denken de hoofdtoon voert. Het geeft een soort What-If analyse. Stel dat gebeurtenis x zich voordoet, wat betekent dat op langere termijn voor de exploitatie van de gemeente Haren. De stresstest gaat op zoek naar de flexibiliteit in de gemeentelijke begroting en balansposities. Zoals in dit verslag al is aangegeven is de vrijheid, gegeven de wettelijke taken, nog slechts gering.

De auditcommissie heeft langdurig bij de noodzaak van een stresstest stilgestaan en is tot de conclusie gekomen dat het zeker van meerwaarde kan zijn. Daarbij moeten we in ogenschouw nemen dat we bestaande onderzoeken niet over gaan doen. Juist het combineren van wat er ligt tot een notitie met scenario denken geeft die meerwaarde voor de raad.

Rechtmatigheid

Geconstateerd wordt dat de werkwijze geschoeid op financiële rechtmatigheid in de organisatie goed is geïmplementeerd.

Politiek aan zet

Het politieke oordeel blijft aan de raad. Inhoudelijk kunnen raadsfracties een eigen opvatting hebben over wat wordt gepresenteerd. Maar vooral zullen zij een opvatting willen hebben over de door het college behaalde resultaten. De Auditcommissie heeft vooral gekeken naar feiten. Zij heeft geen oordeel willen geven over de behaalde resultaten door het college. Dat laat zij graag over aan de raadsfracties.

Evaluatie werkwijze Auditcommissie

De auditcommissie is meer reactief en minder proactief. Zij is minder partner dan zij zou willen zijn. De Auditcommissie ziet voor zichzelf een rol waarin op basis van meer wederzijds overleg een bijdrage kan worden gegeven aan de geloofwaardigheid en versterking van de externe verantwoording.

Graag had de Auditcommissie betrokken willen zijn van de onlangs door het college verstrekte opdracht tot het uitvoeren van een Quick Scan. Tenminste zou zij geïnformeerd moeten zijn over de inhoud van de opdracht. Nu was de auditcommissie onvoldoende in staat om het voorstel tot het uitvoeren van een stresstest te beoordelen, omdat deze direct door de

gemeentesecretaris werd weerlegd door te wijzen op de geringe toegevoegde waarde ten opzichte van de opdracht in de Quick Scan door het college. Een merkwaardige gang van zaken.

Evaluatie Opmerkingen Accountant

In het accountantsverslag staat op pagina 10 een aantal kritische opmerkingen: 'de totstandkoming van de jaarrekening kan worden verbeterd', 'bij de start van de jaarrekeningcontrole ontbraken belangrijke onderdelen' en 'de onderbouwing van diverse onderdelen van de jaarrekening op basis van de afgesproken lijst op te leveren stukken kan nog verbeterd worden'.

Wij hebben daar in de commissie met de accountant en de gemeentesecretaris over gesproken. Daarbij werd duidelijk dat dit een mening is van de accountant die niet wordt gedeeld door de gemeentesecretaris. De accountant vond het daarentegen zo relevant dat zij het heeft opgeschreven in het verslag, wat voor de auditcommissie aanleiding is dit punt niet te negeren. Gemeentesecretaris en accountant hebben afgesproken het proces nog eens te evalueren en tot nog betere afspraken te komen. De auditcommissie heeft daar ook op aangedrongen. De auditcommissie is van mening dat heldere afspraken gemaakt zullen worden voorafgaande aan het jaarrekeningproces in december 2012 of uiterlijk in januari 2013. De auditcommissie wil over de resultaten van die evaluatie worden geïnformeerd.

Tevens merkt de auditcommissie op dat sommige aanbevelingen uit de managementletter van 2010 nog geen opvolging hebben gekregen. Daar kunnen redenen voor zijn. Maar omdat het de auditcommissie ontbreekt aan het inzicht in de managementletter, de gekozen afwikkeling en de voortgang daarvan kan zij geen advies geven aan de raad over het op dit punt gevoerde beheer.

Tijdigheid van de stukken

De auditcommissie constateert dat zij in een heel laat stadium wordt betrokken bij het bespreken van de jaarrekening en de uitkomsten over 2011. Ons overleg vond plaats op 1 mei jl. Op die datum kwam er een persbericht van de gemeente Haren over de uitkomsten van 2011. Al daarvoor op 17 april kwam het college met een raadsbericht. Daarmee wordt de adviserende rol van de auditcommissie beperkt. Wij vinden dat ongewenst en zijn van mening dat de auditcommissie eerder wordt betrokken in de uitkomsten van de jaarrekening. Met andere woorden dat stelt eisen aan een betere planning vooraf.

Opgevolgde adviezen vorig jaar

Onderstaande adviezen uit het verslag van de auditcommissie over 2010 zijn door het college opgevolgd in 2011:

- Alle grondexploitaties te herijken en de raad daarover te informeren. Zo kan tijdig worden ingespeeld op mogelijke ontwikkelingen in positieve of negatieve zin.
- Het opstellen van een kadernota weerstandsvermogen.
- Vaart maken met het introduceren van een kengetal netto schuld / omzet. Deze kan worden betrokken bij de nog op te stellen kadernota weerstandsvermogen.
- Betrek de GEM gelden bij de nog op te stellen kadernota weerstandsvermogen.
- Plan van aanpak te maken met betrekking tot Nescio en dit nog dit jaar te bespreken in de raad, op basis waarvan eventuele nieuwe uitgangspunten geformuleerd kunnen worden.

Advies Auditcommissie

De auditcommissie doet de volgende aanbevelingen. De auditcommissie is niet voor niets door de raad ingesteld. Wij hopen dat onderstaande adviezen ter harte worden genomen en door de raad worden overgenomen in een opdracht aan het college. Het gaat om de volgende adviezen:

- Het college rapporteert aan de auditcommissie de uitkomsten van het evaluatie gesprek tussen accountant en organisatie.

- Het college geeft de auditcommissie inzage in de managementletter in de vorm van een samenvatting van aanbevelingen, de genomen acties en de stand van zaken.
- De auditcommissie wordt in een eerder stadium betrokken bij de uitkomsten in de jaarrekening, het liefst voor de besluitvorming in het college, met in achtneming van ieders onderscheiden rol. De auditcommissie is dan in staat om tijdig een verslag te schrijven voorzien van adviezen aan de gemeenteraad.
- Het laten uitvoeren van een stresstest, waarbij de resultaten voorafgaande aan de begroting 2013 beschikbaar zijn.
- Het college komt met een herbezinning op lopende projecten waarbij alle investeringen worden doorgerekend op basis van de uitgangspunten van de kadernota weerstandsvermogen.

Tenslotte

Over de bevindingen van de accountant kunnen wij verder zeer tevreden zijn. De gemeentelijke organisatie heeft het, naar het oordeel van de accountant, goed op orde. De Auditcommissie deelt die mening.

Dankzegging

De auditcommissie wil de ambtelijke organisatie bedanken voor haar inzet in het afgelopen jaar voor het rechtmatig uitvoeren van de verschillende processen, voor het samenstellen van het jaarverslag en de jaarrekening.

We (u, college en raad) staan met elkaar voor een zware periode waarin moeilijke keuzen gemaakt zullen gaan worden. Wij zijn uw inzet juist in de komende periode hard nodig en vertrouwen erop dat we samen tot maatschappelijk gedragen oplossingen zullen komen.

Bestemmingresultaat

Het college doet een voorstel voor de resultaatbestemming. De bestemming van het resultaat is uiteraard voorbehouden aan de raad. De raad kan op basis van andere afwegingen tot een ander voorstel van de bestemming van het resultaat komen. Zij kan ook de afweging van het college overnemen en het voorstel overnemen.

De conclusie hierna strekt zich daarom slechts uit tot de jaarrekening op zich, de getrouwheid en de rechtmatigheid.

Conclusie

De Auditcommissie stemt in met de bevindingen van het accountantsverslag en adviseert de gemeenteraad de aanbevelingen van de accountant en auditcommissie over te nemen en het college decharge te verlenen voor het gevoerde beheer.

Ondertekend door de leden van de Auditcommissie,

Theo Berends
Mariska Sloot
Rene Valkema

Haren, 7 mei 2012.