

# VERSLAG RAADSCOMMISSIEVERGADERING FINANCIËN EN VEILIGHEID

Datum: 22 mei 2014  
Plaats: oude raadzaal  
Tijd: 20.00 – 22.00 uur

**Aanwezig: de heer B.N. Benjamins (voorzitter, D66)**, de dames L.R. van Gijlswijk (SP), C.E. Bloemhoff (PvdA), S.A. Koebrugge (VVD), de heren J.H. Luhoff (D66), J.P. Dijk (SP), D.J. van der Meide (PvdA), M. van der Glas (GroenLinks), W.B. Leemhuis (GroenLinks), A. Sijbolts (Stadspartij), R. Bolle (CDA), E.B. Koopmans (ChristenUnie), M.M. van den Anker (Student en Stad) en T. van Zoelen (Partij voor de Dieren)

**Namens de griffie:** mevrouw G. Mulder (commissiegriffier)

**Namens het college:** de heer T. Schroor (D66)

**Insprekers:** mevrouw K. Alons (namens bewoners Rivierenbuurt/Herewegbuurt)

**Verder aanwezig:** de heren R. Bouman (EY), T. Dijkstra (concerncontroller) en R. Ellermeijer (EY)

**Afwezig m.k.:** mevrouw E. Akkerman (VVD)

**Verslag:** de heer J. Bosma

---

## A. ALGEMEEN DEEL

### A.1. Opening en mededelingen

**De voorzitter:**

- Opent de vergadering om 20.00 uur en heet iedereen hartelijk welkom.

### A.2. Vaststelling agenda

*De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.*

## B. INHOUDELIJK DEEL

### B.1. Gemeenterekening 2013

- algemeen / totaal

- overige paragrafen

- jaarrekening

- financieel perspectief

- balans

- accountantsverslag

**Mw. Alons (inspreker namens bewoners Rivierenbuurt/Herewegbuurt):**

- Kwam er dankzij stadsdeelcoördinatie achter dat vandaag een hamerstuk over de herinrichting van de Vechtstraat een streep zet door de gezamenlijke plannen van gemeente en wijkbewoners.
- Vindt het niet kunnen dat de boomvakken en de klinkers geschrapt zijn vanwege de overschrijding bij Engelbert van 90.000 euro. Het probleem moet beter daar opgelost worden.
- Hekelt de gebrekkige communicatie richting bewoners, die zich ingespannen hebben voor deze plannen.
- Vreest dat aanpassing van de plannen nog meer kosten meebrengt, waardoor er nog minder over is voor de uitvoering.
- Stelt voor het tekort te dekken uit de vorig jaar overgebleven middelen en daarmee de bomen wel te plaatsen en de Vechtstraat in te richten als 30 km-zone.
- Waarschuwt dat het vertrouwen in de politiek schade oploopt wanneer afspraken niet nagekomen worden.

**Dhr. Koopmans (ChristenUnie):**

- Dankt accountant de heer Bouman voor de plezierige samenwerking. De commissie sluit zich hierbij aan.
- Vraagt de accountant of hij de collegereactie voldoende vindt om rond de zomer met een update te komen over de grondposities, waar 90% van de risico's in zit. Is de huidige aanpak afdoende?
- Constateert dat haast een kwart van de weerstandscapaciteit bestaat uit de stille reserves van Enexis-

aandelen. Hoeveel vertrouwen heeft het college in hun waarde?

- Ziet dat de Wet BUIG mogelijk financiële onzekerheden en fouten van 1,6 miljoen euro oplevert.
- Wil weten hoe het kan dat 56% van de uitkeringsgerechtigden niet ingeschreven was bij het UWV en hoe dit in de toekomst voorkomen kan worden.
- Is benieuwd hoe het college de haalbaarheid van de achterblijvende bezuinigingen inschat. De formatiereductie is maar voor eenderde geslaagd.
- Vertrouwt erop dat de terugval in kwaliteit bij de jaarrekening door de omvorming tot het SSC eenmalig is.
- Pleit voor goede voortgangsrapportages, zodat de raad de financiële situatie kritisch kan volgen. De vernieuwingen in het sociale domein en de zorgen bij het Parkeerbedrijf zijn reëel.
- Looft de positieve punten, zoals de hogere BORG-score, de opening van het Harm Buitenplein, de groei in toeristische overnachtingen en het behoren tot de Europese top drie van innovatieve steden.
- Vraagt het college te reageren op de inspreker en de afspraken over de inrichting van de Vechtstraat.

**Mw. Koebrugge (VVD):**

- Complimenteert de verbeterlagen van het weerstandsvermogen en de introductie van strategisch risicomanagement. Wanneer is duidelijk hoe en in welke situatie tegenkracht nodig is? Dit speelt ook een grote rol bij verbonden partijen.
- Vindt het weerstandsvermogen met een ratio van 0,79 te laag en gaat ervan uit dat 0,8 gehaald wordt. Het streven moet zijn 1,0.
- Informeert of de uitgebreide risico-inventarisatie bij het project Zuidelijke Ringweg zou kunnen leiden tot ophoging van de weerstandscapaciteit.
- Is benieuwd waar bestuurders van verbonden partijen hoofdpijn van krijgen als indicator voor de risico's. Hoe is een verrassing als bij Martiniplaza eerder te voorzien? Risico's vragen ook zonder het onderzoek naar tegenkracht aandacht.
- Ziet dat de gemeente korte rente inzet voor de lange financiële behoefte. Kan de gemeente snel genoeg schakelen wanneer de korte rente omhoog schiet?
- Hamert op een aantal thema's: afschaffing van de ozb-verhoging; leeftijdsopbouw van de organisatie; voldoende functioneringsgesprekken; jongerenhuisvesting; werkgelegenheid; en de vernieuwingen in het sociale domein.

**Mw. Van Gijlswijk (SP):**

- Ziet in het positieve resultaat en het verhoogde weerstandsvermogen een bevestiging dat het de juiste beslissing was te stoppen met de RegioTram.
- Heeft zorgen over het hoge risicoprofiel van bedrijventerreinen, de decentralisaties en het achterblijven van bepaalde bezuinigingen.
- Wil weten waarom het zelfcontrolerend vermogen minder is geworden. Het college beloofde altijd dat de winkel tijdens de verbouw open zou blijven.
- Noemt als voorbeeld dat 30% van de subsidieaanvragen niet binnen de wettelijke termijn is behandeld. Vorig jaar was dit 32% en dit zou na opstartproblemen verlagen. Dat is niet gebeurd.
- Wil weten wanneer de raad de voor de tweede helft van 2013 toegezegde stand van zaken van het subsidiesysteem tegemoet kan zien.
- Vraagt of er nieuws is over de Enexis-aandelen.
- Is bezorgd dat 3,1 miljoen euro toekomstige onzekerheden zit in het niet tijdig beëindigen van uitkeringen of het niet goed vaststellen van toeslagen. Hoe moet dat straks met de mantelzorgboete en de kostendelersnorm?
- Wil weten of voldoende kritisch gekeken wordt naar onderhoudsplanningen van culturele gebouwen, gezien de recente tegenvallers. Waarom is hier geen voorziening voor?
- Leest dat 300.000 euro aan de voorziening wachtgeld gedoteerd wordt en kan de bedragen niet plaatsen. Is de voorziening nu hoog genoeg of niet? De SP stort veel wachtgeld terug.
- Leest dat de accountant adviseert terughoudend te zijn om bij de berekening van de weerstandscapaciteit 2013 rekening te houden met onder meer toevoegingen aan reserves vanuit de begroting 2014. Hoe zit dit?
- Ziet graag welke bestemmingsvoorstellen het college heeft afgewezen, zodat de raad de afwegingen beter kan volgen.

**Dhr. Van der Meide (PvdA):**

- Betreurt dat 1,4 miljoen euro voor het Actieplan jeugdwerkloosheid pas in 2014 ingezet wordt. Ook bij nieuw beleid zijn middelen over en dat is zonde.
- Vraagt of de 5,3 miljoen euro reorganisatiekosten niet eerder voorzien hadden kunnen worden.
- Wil weten waarom de kosten van bouwleges niet dalen met het aantal vergunningen.
- Is het er niet mee eens dat de bestedingsvoorstellen voor 12 miljoen euro noodzakelijk zijn. Het gaat om keuzes.
- Hecht grote waarde aan onderzoek naar het Parkeerbedrijf, zoals de accountant aanraadt.
- Sluit aan bij ChristenUnie wat betreft de Wet BUIG en niet ingeschreven uitkeringsgerechtigden.
- Vraagt de accountant of de gemeente risico loopt op eventuele vennootschapsbelasting bij de decentralisaties. Hoe wordt hierop ingespeeld?

**Dhr. Van den Anker (Student en Stad):**

- Complimenteert het opstellen van de rekening tijdens de invoering van het SSC en het positieve rekeningresultaat.
- Roept op het weerstandsvermogen zo snel mogelijk op 1,0 te brengen.
- Ziet dat 165 van de 185 miljoen euro weerstandscapaciteit in gronden en Meerstad zit.
- Vraagt zich af of er voldoende weerstandscapaciteit is voor de decentralisaties.
- Is benieuwd naar de status van de Enexis-aandelen.
- Leest niet terug hoe het college de fout rond de 'anders actieven' van de Wet BUIG op gaat lossen. Wat voor bedragen zijn het gevolg wanneer het college dit niet tijdig oplost?
- Is niet tevreden over de voortgang van de bezuinigingen. Is de formatiereductie eind 2013 nog in de buurt gekomen van het beoogde aantal? Per 31 oktober 2013 was slechts eenderde behaald.
- Wil een nieuwe luchtbel voorkomen. De accountant schrijft dat het college de afzetverwachting van bedrijventerreinen ambitieus inschat en onvoldoende onderbouwt.
- Vindt dat de ozb-inkomsten beter ingeschat moeten worden. Twee jaar op rij is er een flink nadeel.
- Acht het verstandig meer onderzoek te doen naar het Parkeerbedrijf.
- Sluit aan bij de vragen van de VVD over verbonden partijen.
- Is benieuwd of de gemeente zich aan haar woord houdt bij de plannen in de Vechtstraat (inspreker).

**Dhr. Sijbolts (Stadspartij):**

- Looft het positieve resultaat, dat wellicht een uitkomst is van het gedwongen zakelijk handelen in het brede voormalige college.
- Verzoekt het college toe te zeggen de plannen in de Vechtstraat alsnog uit te voeren, al dan niet aangepast. Overleg is cruciaal. Op inspraak moet de gemeente niet bezuinigen.
- Ziet een achteruitgang van het winkelaanbod in de wijken. Hoe gaat het college hiermee om?
- Is blij dat vakbonden Groningen de op een na beste gemeente noemen wat betreft huishoudelijke hulp en voelt er voor dit op het hele sociale domein te worden, ook als dit ten koste gaat van ambities als Groningen Onderwijsstad.
- Steunt de ambities voor de Zuidelijke Ringweg. Het verkeer door de wijken en het onderliggende wegennetwerk moeten topprioriteit krijgen.
- Steunt het streven het weerstandsvermogen verder te verbeteren.
- Zal aandacht blijven vragen voor het opheffen van buslijnen naar Oosterpark, Oranjebuurt en Hoornsemeer als gevolg van de HOV-visie.
- Hekelt het Forum, dat slechts de helft zuiniger wordt dan een regulier gebouw en zo weinig bijdraagt aan energieneutraliteit in 2035.
- Vraagt zich af of repeterende fouten in het kader van de Wet BUIG ten koste gaan van cliënten en of zij hiervoor compensatie krijgen.
- Vindt dat inschrijving bij het UWV geen problemen meer op mag leveren nu het ook is ondergebracht in het witte paleis.
- Denkt dat het goed is dat het college de lagere kwaliteit van de prognoses in de derde voortgangsrapportage gaat evalueren.
- Is benieuwd hoe het staat met de Enexis-aandelen, nu en in de toekomst.
- Is bezorgd dat het steeds lastiger blijkt bezuinigingen structureel in te vullen.
- Steunt het hernieuwde marktonderzoek naar bedrijventerreinen. Het is de vraag hoe zeker de huidige

prognoses zijn.

- Is blij dat het terugvalrisico van het SSC beperkt is gebleven, al is de terugval bij het opstellen van de jaarrekening betreurenswaardig.
- Vindt het goed de parkeerprognoses nader te onderzoeken.
- Noemt het niet meer dan logisch dat het college de aanbevelingen van de accountant overneemt.

#### **Dhr. Bolle (CDA):**

- Vraagt waarom het college heeft gekozen voor collectieve herinschrijving bij het UWV en niet voor kortingen. Inschrijving is toch de eigen verantwoordelijkheid van uitkeringsgerechtigden?
- Concludeert dat de monitoring van de rekening-courantverhoudingen tekortschiet. Hoe gaat het college dit verbeteren? Dit elfde jaar op rij gaat het om 15 miljoen euro.
- Is blij met de daling van onrechtmatig verstrekte vergoedingen aan personeel. Hoe komt dit? Hoe vaak is in 2013 gecontroleerd? De post zou richting 0 euro moeten kunnen gaan.
- Informeert hoe de gesprekken met de provincie verlopen over de 2,5 miljoen euro in verband met het stopzetten van de tram.
- Ziet 2,4 miljoen euro van Liquid City vrijvallen. Zou dit niet ten goede komen aan sportpark Europapark?
- Vraagt zich af of de aandelen Martiniplaza nog wel 5,2 miljoen euro waard zijn, terwijl Martiniplaza in feite technisch failliet is. Ze maken wel deel uit van het weerstandsvermogen.
- Sluit aan bij de vragen van de ChristenUnie over Meerstad en de Enexis-aandelen.

#### **Dhr. Leemhuis (GroenLinks):**

- Is blij dat de stevige afboekingen van de afgelopen jaren op grondposities geleid lijken te hebben tot een soort stabiele onderbasis, al blijven de risico's groot.
- Telt de reserve grondzaken, de mediation met Tynaarlo en de Suiker Unie toch nog op tot een min van 5,1 miljoen euro voor de grondexploitaties. De accountant ziet nog 4 miljoen euro onzekerheid voor bedrijventerreinen en de crisis is nog niet voorbij. Dit alles tempert het optimisme.
- Roept op bij een aantal programma's, bijvoorbeeld 10 en 11, volgend jaar meer indicatoren en langjarige vergelijkingen toe te voegen.
- Benadrukt het belang de hernieuwde organisatie snel op orde te krijgen met de aankomende decentralisaties. Dit is essentieel om de goede resultaten vast te blijven houden.
- Stelt dat het weerstandsvermogen gedaan heeft waarvoor het is: klappen opvangen.
- Vindt het op de korte termijn verstandig op een ratio van 0,8 te blijven om op termijn door te groeien naar 1,0.

#### **Dhr. Van Zoelen (Partij voor de Dieren):**

- Vraagt hoe de gemeente de enorm hoge risico's van Meerstad en bedrijventerreinen gaat verminderen. Komt Meerstad van de grond?
- Is over het algemeen voor verbouw boven nieuwbouw. De gemeente zou nieuwbouw van kantoren moeten stoppen en eerst de leegstaande panden op moeten vullen.
- Vindt het bijzonder dat de parkeergarages onrendabel zijn, terwijl er nieuwe bij worden gebouwd. Is het niet verstandiger te stoppen met de garage onder het Forum? Hoe worden de garages rendabel?
- Vraagt zich af hoe het kan dat uitkeringsgerechtigden op grote schaal niet bij het UWV in stonden geschreven. Was de informatievoorziening wel voldoende? Hebben cliënten een aanspreekpunt?
- Is benieuwd welke beleidskeuzes het college gaat maken bij de decentralisaties en of het weerstandsvermogen de klappen wel op kan vangen.
- Verzoekt het college de vragen van de inspreker te beantwoorden. In de Professorenbuurt verliep de communicatie met bewoners eerder ook al slecht.
- Vindt het belangrijk dat het college geen vage beloften doet over het (her)planten van bomen, maar duidelijk de financiële beperkingen van plannen aangeeft. Een voorbeeld is de Uranusstraat.

#### **Dhr. Luhoff (D66):**

- Informeert hoe het staat met de discussie over de Vechtstraat.
- Vraagt of het college voor de Voorjaarsnota een stresstest uit gaat voeren. Is de organisatie hiertoe in staat, ook gezien de hobbels bij het opstellen van de jaarrekening?
- Leest dat een nieuw bezuinigingspakket voor 2014 een sluitende begroting en voldoende weerstandsvermogen oplevert. Maar 0,8 is een matig weerstandsvermogen.

- Stelt dat de financiële positie kwetsbaar blijft door de vele risico's, het lastig realiseren van bezuinigingen, herwaardering van grondposities, onderzoek naar het Parkeerbedrijf en de aanstaande decentralisaties.
- Vindt dat de gemeente niet alleen financieel klaar moet zijn voor de decentralisaties, maar ook organisatorisch door flexibel op maatschappelijke ontwikkelingen in te kunnen spelen.
- Ziet in de jaarrekening en de nieuw vorm te geven begroting graag duidelijker terug met indicatoren welke maatschappelijke effecten bereikt zijn.
- Wijst op andere verbeterinitiatieven, zoals het advies van de VNG-commissie over begroten en het initiatief Open spending. Er is nog veel te doen op het gebied van financiën de komende periode.

**Dhr. Bouman (EY):**

- Bedankt de raad, het college en de organisatie voor de plezierige samenwerking.
- Benadrukt niet de paragraaf weerstandsvermogen te controleren, alleen of die niet in strijd is met de jaarrekening.
- Heeft de indruk dat de paragraaf wel een goed beeld geeft om beleid op te voeren.
- Antwoordt dat de bestemmingsreserve van Martiniplaza geen bestedingsverplichting kende.
- Kan zich voorstellen dat er risico's bijkomen, maar dit hangt af hoe de ontwikkelingen rond Martiniplaza opgelost en gedekt gaan worden.
- Legt uit dat voorzichtigheid geboden is met het meenemen in het weerstandsvermogen van in de begroting 2014 goedgekeurde mutaties. Het is niet fout, maar de toelichting kan beter.
- Kan akkoord gaan met de huidige waardering van gronden.
- Adviseert het STEC-onderzoek van meer dan twee jaar geleden te herhalen. Dit gebeurt voor de zomer, zodat de verwachte uitgifte zekerder in te schatten is.
- Benadrukt dat de risico's van grondposities blijvend zijn en tot afboekingen kunnen leiden, ook al is dat nu niet het geval.

**Dhr. Ellermeijer (EY):**

- Zorgt dat de kwaliteit van de dienstverlening geborgd blijft met de opvolger van de heer Bouman, die binnen een paar weken in het audit committee zal worden voorgesteld.
- Legt uit dat ondernemersactiviteiten binnen de gemeente en bij verbonden partijen onder vennootschapsbelasting kunnen vallen. Bij de decentralisaties zouden re-integratieactiviteiten en het verstrekken van zorghulpmiddelen mogelijk concurrerend kunnen zijn met de markt.
- Voegt toe dat een clustering van activiteiten vennootschapsbelasting mogelijk kan voorkomen.

**Wethouder Schroor:**

- Wacht de resultaten van het STEC-rapport af. Afboekingen zijn niet uitgesloten.
- Antwoordt dat Enaxis bezig is met waardebeoordeling. De brief van Gedeputeerde Staten blijft van kracht en er zijn intensieve gesprekken met de provincie.
- Trok vorig jaar al het boetekleed aan over de inschrijvingen bij het UWV. Op 3% na is iedereen heringeschreven en er worden afspraken gemaakt over automatische herinschrijving.
- Legt uit dat de frictiekosten voor de jaren 2015-2018 zijn ingeschat. Doordat de reorganisatie nu aan de orde is, wordt daar actief geld tegenover gezet in de voorziening. Het gaat niet om meer geld, maar om een ander ritme op de balans.
- Bespreekt de opmerkingen over de Vechtstraat door commissie en inspreker in het college. Het budget was ontoereikend en dit is overlegd. Nieuw overleg moet uitwijzen of overeenstemming te bereiken is over een sobere invulling. Het college komt hierop terug.
- Noemt als voorbeelden van georganiseerde tegenkracht het SSC, sportpark Corpus den Hoorn en de sporthal van het Gomarus College. Dit is goed bevallen.
- Begrijpt en deelt de frustraties over tegenvallers bij verbonden partijen en zegde al een notitie toe over de omgang met verbonden partijen wat betreft governance en risico's.
- Meldt dat het voorliggende voorstel het weerstandsvermogen van 0,79 weer op 0,8 brengt.
- Blijft 1,0 ambiëren, maar dat is nu niet realiseerbaar.
- Wijst erop dat het project Zuidelijke Ringweg van Rijkswaterstaat is.
- Is bezig met een risicoanalyse van de maatregelen die de gemeente zelf om de Zuidelijke Ringweg heen neemt en verwacht voorhand geen dotatie, maar sluit dit in de toekomst niet uit.
- Weegt steeds de korte- en langetermijnrentes tegen elkaar af om een eventuele mismatch te voorzien

en is bereid dit in het audit committee nader toe te lichten.

- Voert graag de politieke discussie over ozb bij behandeling van de tarievennota.
- Ziet de decentralisaties als een grote uitdaging en opgave de komende jaren, ook wat betreft het continuïteitsbeginsel.
- Heeft alternatieve bezuinigingspakketten klaarliggen voor het geval bezuinigingen niet gerealiseerd worden en bekijkt dit jaarlijks.
- Haalt op dit moment veel bezuinigingen binnen. Ingewikkelde bezuinigingen vergen nog meer actie en hebben vaak te maken met frictiekosten en boventalligheid.
- Constateert dat bij het SSC geen terugval optreedt tot nu toe en blijft de vinger aan de pols houden, ook bij het KCC.
- Herkent het beeld niet dat de interne controle niet op orde zou zijn, al hebben een aantal functionarissen dubbele rollen gehad waardoor het rekeningproces vertraagde. Verbeteracties acht het college niet nodig.
- Verwachte een drastische verbetering van de tijdigheid van subsidieverstrekking. Het betreft overigens formele fouten en geen overschrijdingen van wettelijke termijnen.
- Zet hier nu actie op en komt er bij de begroting op terug.
- Schrok van de 3,1 miljoen euro in de accountantsverklaring rondom de Wet BUIG en bracht dit in overleg terug tot 1,3 miljoen euro.
- Constateert dat het Rijk dit opvraagt in de SiSa-rapportage en zal tijdig maatregelen nemen als het consequenties heeft.
- Antwoordt dat de onderhoudsplanning en het budget bij het museum nu geregeld zijn.
- Nam vastgoed van de Stadsschouwburg in eigen beheer, omdat onderhoudsgelden aan de programmering waren besteed. Dit is nu niet meer mogelijk.
- Verwijst naar het debat over Martiniplaza volgende week. Ook hier zijn afspraken hard nodig. Het college heeft een aantal onderzoeken aangekondigd. Martiniplaza staat overigens op grotere afstand als eigenstandige organisatie.
- Loopt niet vooruit op de keuzes over Martiniplaza. Een faillissement zal zeker leiden tot maatregelen en kosten.
- Zal de lessen uit deze voorbeelden gebruiken en toepassen bij het onderhoud van het Forum.
- Bracht op advies van de accountant de voorziening voor wachtgeld op orde. Een aantal voormalige collegeleden heeft inmiddels een nieuwe betrekking gevonden en de post klopt nu.
- Had middelen voor het Actieplan jeugdwerkloosheid wel willen besteden in 2013, maar kreeg ze pas rond oktober en november. Het college zette zoveel mogelijk plannen alvast in. Het is een meerjarig plan voor de hele regio.
- Legt uit dat de kosten niet daalden met het aantal betaalde bouwleges, omdat hiervoor personeel in dienst is. Hopelijk komt het meer in balans wanneer de bouw meer aantrekt.
- Stelt dat het lastig is faillissementen en wanbetalingen bij ozb te voorspellen. In andere jaren is een positief resultaat overigens ook mogelijk.
- Kondigt een brief aan in juni over de omgang met huishoudelijke hulp. Streven is de kwaliteit van de huishoudelijke hulp ondanks de 40% korting overeind te houden.
- Geeft technische uitleg over de rekening-courant. De gemeente zet rente over het vierde kwartaal op een externe post en verreken dit later. De accountant adviseert het intern te houden.
- Antwoordt dat het allermindst zeker is dat de provincie de 2,5 miljoen euro inzake de tram zal gaan betalen. Nu valt het onder dubieuze debiteuren, maar het zou een verliespost kunnen worden.
- Bestrijdt dat er een relatie is tussen middelen voor Liquid City en het Sportpark Europapark. De projecten hadden en hebben hun eigen dekking.
- Beaamt dat de organisatie op orde moet zijn met het oog op de decentralisaties. Het is goed dat de reorganisatie achter de rug is, al blijft de organisatie nog in transitie. In hoeverre de uitvoering van de decentralisaties intern en/of extern zal zijn, komt nog uitgebreid aan de orde.
- Besteedt veel parkeeropbrengsten aan fietsvoorzieningen, waardoor het Parkeerbedrijf onder druk staat. Rond de kerst volgt een uitgebreid onderzoek en zullen mogelijk aanpassingen nodig zijn.
- Pakt leegstand van kantoren aan door herbestemming (bijvoorbeeld jongerenhuisvesting), marktconsultatie en actieve acquisitie.

- Komt dit jaar niet toe aan een stresstest, doordat dezelfde medewerkers aan de rekening, de Voorjaarsbrief en de collegeonderhandelingen werken.
- Stelt daarom voor driejaarlijks een uitvoerige stresstest te doen en in de andere twee jaren een korte test op basis van nog vast te stellen belangrijke parameters en risicofactoren.
- Beamt dat de financiële positie kwetsbaar blijft ondanks het positieve resultaat. Er zijn veel onzekerheden, zoals bij de grondexploitaties, het Parkeerbedrijf, de decentralisaties, rijkscirculaires, het Gemeentefonds en de Wet BUIG.
- Is er wel van overtuigd dat de crisis tot nu toe door is gekomen, al was het niet makkelijk. Dat zal ook de komende jaren moeten lukken.
- Zal kijken of het zichtbaar maken van maatschappelijke effecten in te passen is in de nieuwe vormgeving van de begroting, waaronder digitalisering.
- Zegt toe in straten waar anders omgegaan wordt met bomen goed met de buurt te overleggen en transparant te zijn, ook wat betreft de financiën.
- Verwijst naar de aanstaande tussenrapportage over de formatiereductie wat betreft de vraag in hoeverre dit inmiddels gerealiseerd is.
- Beoordeelt de bestemmingsvoorstellen met het college als noodzakelijk. Uiteindelijk beslist de raad er natuurlijk over.
- Antwoordt dat sommige bestemmingsvoorstellen afgewezen worden wegens technische onvolledigheid. Het is aan de raad aan te geven of hij bestemmingsvoorstellen mist.

**De voorzitter** sluit de vergadering onder dankzegging om 22.00 uur.