

Onderwerp Voortgangsrapportage 2020-II

Steller P. Scholtens

De leden van de raad van de gemeente Groningen
te
GRONINGEN

Telefoon (050) 367 91 16 Bijlage(n) 1

Ons kenmerk



Datum 07-10-2020 Uw brief van

Uw kenmerk -

Geachte heer, mevrouw,

Met deze brief informeren wij u over de voortgang van de begroting en geven wij een prognose van het resultaat over 2020. Tevens informeren wij u over de realisatie van de hervormingen en de effecten als gevolg van corona. De voortgangsrapportage is opgenomen in de bijlage bij deze brief.

De voortgangsrapportage heeft de functie van (bij)sturingsinstrument en het verstrekken van volledige, juiste en actuele informatie over de stand van zaken en voortgang van de begroting. In deze tweede voortgangsrapportage van 2020 (VGR 2020-II) informeren wij u over de voortgang van de begroting en geven wij een prognose van het resultaat over 2020. Dit is de eerste volledige voortgangsrapportage inclusief de beleidsafwijkingen. De eerste voortgangsrapportage was in een verkorte vorm opgemaakt en gericht op de financiële (corona) effecten.

Aard van de rapportage

Een voortgangsrapportage geeft zowel een terugblik als een vooruitblik. Vanuit de realisatie wordt een inschatting gegeven van de verwachte resultaten van zowel de financiën als de beleidsdoelstellingen van de gemeente over 2020.

De voortgangsrapportage is vooral gericht op de afwijkingen van beleid en financiën. Het onderdeel hervormingen geeft de stand van zaken per peildatum weer.

Rapportage over de paragrafen die uw raad heeft ingesteld

In de voortgangsrapportage rapporteren we over de voortgang van de programma's. Daarnaast heeft uw raad gekozen om, naast de verplichte paragrafen, drie belangrijke thema's/dwarsdoorsneden van de begroting als

paragraaf aan te merken: duurzaamheid, integraal gebiedsgericht werken en bedrijfsvoering. Wij hebben deze paragrafen eveneens opgenomen in de voortgangsrapportage.

Prognose resultaat bedraagt 15,9 miljoen euro voordelig ten opzichte van de begroting

Het verwachte voordeel ten opzichte van de begroting bedraagt 15,9 miljoen euro. Bij VGR 2020-I werd nog uitgegaan van een nadelig saldo van 8,5 miljoen euro. De grootste verschillen worden veroorzaakt door een betere inschatting van de corona-effecten, de compensatie van het rijk met betrekking tot de corona-effecten en effecten die bij VGR 2020-I nog niet bekend waren. In het vervolg van dit hoofdstuk worden de belangrijkste verschillen ten opzichte van begroting en VGR 2020-I nader toegelicht. Van het resultaat is 6,0 miljoen euro besteedbaar (zie toelichting verderop).

Het geraamde resultaat is vanuit voorzichtigheid opgebouwd. Wel hebben wij hierbij gestuurd een zo scherp mogelijke prognose. Hierdoor kan het zijn dat het uiteindelijke jaarresultaat bij de jaarrekening in positieve zin afwijkt.

Toelichting verschil ten opzichte van de VGR 2020-I

Prognose (Bedragen x 1.000 euro)	VGR 2020-I	VGR 2020-II
Resultaat	-8.460	15.881
Niet vrij besteedbaar resultaat	n.v.t.	-8.706
Inzet voor begroting 2021	n.v.t.	-1.140
Resultaat na correctie bestemmingen	-8.460	6.035

Bij de VGR 2020-I is een prognose afgegeven van een nadelig resultaat van 8,5 miljoen euro. De huidige prognose van de VGR 2020-II wijkt daar 24,3 miljoen euro voordelig van af. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Corona effecten (*V 10,9 miljoen euro ten opzichte van VGR 2020-I*) - Het effect is minder nadelig door compensatie vanuit het Rijk en meer inzicht in de daadwerkelijke effecten;
- Beschermd wonen (*V 2,2 miljoen euro ten opzichte van VGR 2020-I*) - Zie volgend onderdeel 'Toelichting op de prognose financieel';
- Gemeentefonds (*V 5,7 miljoen euro ten opzichte van VGR 2020-I*) - Zie volgend onderdeel 'Toelichting op de prognose financieel';
- Samenwerkingsverbanden (*V 5,4 miljoen euro ten opzichte van VGR 2020-I*) - Zie volgend onderdeel 'Toelichting op de prognose financieel'.

Uitgangspunten ten aanzien van prognose

Specifieke risico's en onzekerheden voor de gemeente staan verderop in deze brief. Er is een algemene onzekerheid als gevolg van corona te vermelden die van invloed is op het kunnen maken van een goede prognose. Daarom zijn er een aantal uitgangspunten genomen ten aanzien van de opmaak van de prognose:

- De verwachtingen zijn gebaseerd op de voortgang over het eerste half jaar van 2020 en de ontwikkelingen tot en met september;
- Duur en ontwikkeling van de coronapandemie en de bijbehorende maatregelen zijn nog onzeker ten tijde van het schrijven van deze rapportage;
- Er wordt uitgegaan van de huidig geldende maatregelen;
- Er wordt geen rekening gehouden met een eventuele 2^e (intelligente) lockdown;
- Compensatieregelingen: De compensatiebedragen die al bekend zijn, zijn verwerkt in de prognose. In het volgende hoofdstuk wordt hier nader op ingegaan.
- Er is nog geen rekening gehouden met het resultaat op grondexploitaties, aangezien de actualisatie pas later in het jaar plaats vindt

Toelichting op de prognose beleid

Er is een grote hoeveelheid beleidsafwijkingen waar te nemen. Dit aantal is meer dan in voorgaande jaren. Grootste oorzaak hiervan is de coronapandemie. Hierdoor zijn er diverse activiteiten vertraagd of stil komen te liggen. Dit heeft effect op de te behalen doelstellingen in dit jaar. Een aantal voorbeelden hiervan zijn:

Werk en inkomen

Er is een stijging van het aantal bijstandsuitkeringen zichtbaar. Tot en met maart was dit nog vrij stabiel, maar sinds de coronacrisis is een stijging ingezet. Ook de uitstroom naar regulier werk vertraagt. Daarnaast zijn er momenteel minder vacatures.

Aantrekkelijke stad

Het aantal binnenstadbezoekers en het aantal overnachtingen ligt lager dan de doelstelling als gevolg van corona. Dit heeft direct effect op de ontvangsten van de toeristenbelasting, maar nog grotere neveneffecten op bijvoorbeeld de werkgelegenheid.

Sport en cultuur

De sport en cultuur sectoren zijn zwaar getroffen door het coronavirus. Het aantal bezoekers van de ijsbaan en zwembaden liggen lager dan de doelstelling vanwege sluiting en daarna het toelaten van een beperkt aantal bezoekers. De bezettingsgraden van de gymlokalen en sporthallen liggen lager doordat deze ruim 3 maanden gesloten waren. Ook het aantal bezoekers van culturele instelling zoals de Oosterpoort, Stadsschouwburg en het Groninger Museum liggen fors lager dan beoogd. Door forse beperkingen worden ook de doelstellingen in het aantal bezoekers van evenementen niet gehaald.

Verkeer

De haalbaarheid van de doelstellingen rondom het openbaar vervoer zijn onzeker. Het aantal reizigers is de afgelopen tijd fors gedaald. Met een slimme flexibele dienstregeling wordt een zo goed als mogelijk openbaar vervoer geboden. Ook de bezetting van de P+R terreinen ligt lager dan beoogd. In de maanden maart, april en mei is er nauwelijks bezetting geweest

Toelichting op de prognose financieel

De grootste financiële afwijkingen ten opzichte van de begroting hebben betrekking op:

1. Gemeentefonds (V 8,9 miljoen euro) - Programma 13. Algemene inkomsten en post onvoorzien

Het voordeel wordt veroorzaakt door:

- *Landelijke ontwikkelingen (V 4,0 miljoen euro):* als gevolg van toegenomen accres in circulaire na de meicirculaire 2019 waarop de begroting 2020 is gebaseerd. Daarnaast is er sprake van een grotere onderuitputting van het BTW compensatiefonds. Hier tegenover staat dat de uitkeringsfactor is gedaald. Ook is bij de septembercirculaire 2020 1,0 miljoen euro toegevoegd als coronacompensatie via het incidenteel schrappen van de opschalingskorting.
- *Plaatselijke ontwikkelingen (V 4,5 miljoen euro):* als gevolg van bijstellingen diverse maatstaven waaronder de maatstaf voor (OZB)belastingcapaciteit. Daarnaast ontvangen we 462 duizend euro voor de meerkosten voor het organiseren van verkiezingen als gevolg van corona.
- *Uitkeringen gemeentefonds 2019 (V 0,5 miljoen euro):* de uitkeringsfactor over 2019 wordt opwaarts bijgesteld. Deze stijging wordt veroorzaakt door onder andere een groter dan verwachte daling van het aantal bijstandsontvangers.

2. Samenwerkingsverband Werk in Zicht (V 3,6 miljoen euro) - Programma

1. Werk en inkomen

Werk in Zicht (WIZ) is een regionaal samenwerkingsverband voor de arbeidsmarktregio Groningen. Naast de al in de begroting 2020 beschikbare middelen is in de meicirculaire 2020 in totaal 3,0 miljoen euro aan extra middelen toegekend. De beschikbare gelden voor WIZ worden niet volledig in 2020 ingezet. Voor WIZ geldt voor diverse projecten dat ze meerjarig zijn en dat een deel van de middelen conform afspraken in de komende jaren ingezet gaat worden.

3. Samenwerkingsverband Maatschappelijke Opvang (V 2,3 miljoen euro) - Programma 4. Welzijn gezondheid en zorg

Van de beschikbare middelen vanuit 2019 (1,6 miljoen euro) zetten we voorsnog 1,1 miljoen euro niet in. Daarnaast zijn in 2020 de subsidies 2019 voor OGGZ en regioactiviteiten (o.a. preventie verslaving) lager vastgesteld (1,2 miljoen euro). We hebbende de subsidies substantieel lager vastgesteld

en afspraken gemaakt over hoe er vorm en inhoud gegeven kan worden aan de gevraagde activiteiten in 2020 en komende jaren.

4. Sociale Werkvoorziening (SW) (V 2,2 miljoen euro) - Programma 1. Werk en inkomen

Het voordeel wordt veroorzaakt door:

- *Subsidieresultaat sociale werkvoorziening (V 666 duizend euro):* De loonkosten SW laten een positieve afwijking zien door een verhoging van het SW-budget. Deze verhoging vanuit het Rijk is 470 duizend euro hoger dan de werkelijke loonindexatie. Daarnaast valt de uitstroom van de SW naar verwachting iets hoger uit dan begroot wat een voordeel oplevert van 302 duizend euro. Met enkele andere kleine verschillen brengt dit het positieve saldo van het subsidieresultaat SW op 666 duizend euro.
- *Resultaat Nieuw Beschut (NB) (V 91 duizend euro):* Door de coronacrisis is er minder instroom. We verwachten aan het eind van het jaar 105 medewerkers van de doelgroep Nieuw Beschut aan het werk te hebben in plaats van de eerder verwachte 119 (quotum). Dit geeft een voordeel van 91 duizend op de personeelskosten.
- *Uitvoeringsresultaat sociale werkvoorziening SW en NB (V 1,4 miljoen euro):* Met name door de coronacrisis verwachten we 1,6 miljoen euro minder aan baten. Daarvoor ontvangen we een corona-compensatie van het Rijk van 2,2 miljoen euro. Daarbij verwachten we dit jaar per saldo 0,8 miljoen euro minder aan overige kosten te maken (hierbij is rekening gehouden met extra kosten als gevolg van corona). We willen het saldo (deels of geheel) inzetten voor het huren van extra bedrijfsruimte zodat, rekening houdend met de 1,5 meter maatregelen, de productie op peil kan blijven. Dit wordt nog nader onderzocht en over de inzet moeten we nog een besluit nemen.

5. Beschermd wonen (V 2,2 miljoen euro) - Programma 4. Welzijn gezondheid en zorg

We verwachten op Beschermd wonen een overschot van 2,2 miljoen euro (deel gemeente Groningen van het samenwerkingsverband). Het verwachte overschot is lager dan vorig jaar. Dit wordt onder andere veroorzaakt doordat we veronderstellen dat de groei in Beschermd Wonen zich zal voortzetten.

6. Onroerende Zaak Belasting (V 2,0 miljoen euro) - Programma 13. Algemene inkomsten en post onvoorzien

We verwachten een meeropbrengst onroerende zaak belasting van 2 miljoen euro. Dit wordt met name verklaard doordat de economische waarde van de woningen en bedrijven in de stad hoger uitvalt dan ten tijde van de berekening van de tarieven werd voorzien. Op dat moment waren de taxaties van de woningen en bedrijven niet afgerond en voor het niet getaxeerde deel hebben we aannames gedaan.

7. Hervormingen (N 6,6 miljoen euro) - Diverse programma's

7.1 Bezuinigingen op de organisatie (nadeel 1,5 miljoen euro)

Voor de bezuinigingsmaatregelen op de organisatie verwachten wij in 2020 nog een incidenteel nadeel van 1,3 miljoen euro omdat interne reorganisaties in de uitvoering meer tijd vragen dan gepland. Daarnaast verwachten wij dat de taakstelling inleenkrachten voor 500 duizend euro niet gerealiseerd kan worden. Dit voordeel is op een minder grote omvang van toepassing dan aanvankelijk verondersteld. Ter dekking van deze nadelen voegen we de incidentele vrijval op het weglekbudget toe van 308 duizend euro. We hebben een jaarlijks budget beschikbaar voor het opvangen van bezuinigingen die weglekken via de doorrekening naar lagere tarieven. Dat budget hebben we dit jaar niet nodig.

7.2 Hervormingen begroting 2020 (nadeel 5,0 miljoen euro)

In de begroting 2020 is een aantal hervormingsmaatregelen vastgesteld die dit jaar niet realiseerbaar blijken. Het gaat om een totaalbedrag van 5,0 miljoen euro aan diverse maatregelen.

7.3 Restwaarde maatschappelijk vastgoed (nadeel 109 duizend euro)

De taakstelling invoering restwaarde maatschappelijk vastgoed bedroeg 1,2 miljoen euro. Uit een recentere doorrekening voor de komende jaren blijkt dat van deze post 109 duizend euro niet gerealiseerd kan worden als gevolg van de vernieuwde restwaardebepaling.

Besteedbaar resultaat bedraagt 6,0 miljoen euro

Het verwacht besteedbare resultaat bedraagt 6,0 miljoen euro voordelig. Dit is het resultaat dat overblijft na aftrek van de bestemmingsvoorstellen op basis van het actuele 'Kader Resultaatbepaling en resultaatbestemming'. In het besteedbaar bedrag wordt rekening gehouden met inzet van 1,1 miljoen euro voor doorlopende uitvoeringskosten door een grote instroom in de bijstand in de ontwerpbegroting 2021.

Prognose VGR 2020-II	
(Bedragen x 1,0 miljoen euro)	
Prognose resultaat	15,9
Evenementen: 75 jaar vrijheid	-0,1
Incidentele middelen gemeentefonds	-0,5
Meerjarige projecten	0,8
Onderwijshuisvesting	-0,6
Samenwerkingsverband - Jeugd	-1,8
Samenwerkingsverband - MO	-2,3
Samenwerkingsverband - WIZ	-3,6
Stedelijk Investerings Fonds	-0,6
<i>Begroting 2021:</i>	
Uitvoeringskosten Inkomensdienstverlening	-1,1
Prognose besteedbaar resultaat	6,0*

* Toelichting:

- In het besteedbaar resultaat is het bedrag van 1,0 miljoen euro voor incidenteel vervallen opschalingskorting 2020 opgenomen. Dit bedrag is bedoeld voor compensatie van corona effecten.
- Indien het nog op te maken voorstel voor het huren van extra bedrijfsruimte voor sociale werkvoorziening wordt aangenomen zal het besteedbare resultaat naar verwachting met 1,4 miljoen euro dalen naar 4,6 miljoen euro.
- In de begroting 2021 is rekening gehouden met 1,3 miljoen euro uit het rekeningresultaat 2020 om uitkeringsgerechtigden te ondersteunen in de stap naar ander werk. Dit bedrag is nog niet ontvangen (hierover volgt naar verwachting bij de decembercirculaire 2020 meer informatie) en is nog niet in het resultaat en besteedbaar resultaat verwerkt.

Structurele resultaten

Van de gemelde afwijkingen is per saldo 3,5 miljoen euro structureel nadelig resultaat. De structurele resultaten zijn:

- Hervormingen (N 2,6 miljoen euro)
- ICT (N 0,8 miljoen euro)
- Inkomen – Wet kinderopvang (V 0,1 miljoen euro)
- Inkomen – Individuele inkomenstoeslag (N 0,2 miljoen euro)
- Onroerende Zaak Belasting (V 1,0 miljoen euro)
- Sport – energiekosten (N 0,3 miljoen euro)
- Treasury (N 0,2 miljoen euro)
- Stichting Wij (N 0,4 miljoen euro)
- Overige kleinere posten (N 0,1 miljoen euro)

De structurele voordelen zijn in het meerjarenbeeld opgenomen. Bij de conceptbegroting 2021 wordt 2,6 miljoen euro ingezet uit het voordeel op het BTW Compensatiefonds en uit de hogere baten OZB om de hervormingsmaatregel leniger en flexibeler begroten van 5 miljoen euro voor een deel in te vullen. De structurele nadelen zijn aangeleverd als knelpunt voor begroting 2021 of al in het meerjarenbeeld verwerkt.

Risico's en onzekerheden ten aanzien van de prognose

De belangrijkste onzekerheid zit in de ontwikkelingen als gevolg van corona. Ook de komende maanden kan dit nog een effect hebben op de financiële resultaten. Naast corona zijn er nog een aantal risico's en onzekerheden aan te geven die van invloed kunnen zijn op het daadwerkelijke resultaat. Die worden hierna toegelicht.

GGD

Vooralsnog meldt de GGD een nadelig effect van 0,9 miljoen euro op de reguliere exploitatie als gevolg van de coronacrisis. De verwachting is dat het Rijk de verwachte tekorten zal compenseren en dat dit vooralsnog geen

nadelig effect zal hebben op de deelnemers in de Gemeenschappelijke Regeling PG&Z.

Invulling taakstelling CNNN

In de begroting 2020 is een incidentele bezuiniging “superdividend” van CNNN geraamd van 1,125 miljoen euro. De dividenduitkering is niet reëel. Op dit moment is een alternatieve invulling in voorbereiding (verkoop Gronet en daaruit voortvloeiende boekwinst). Hierover moet nog bestuurlijke besluitvorming plaatsvinden, waardoor sprake is van een risico.

Verbonden partijen

We verwachten dat een aantal verbonden partijen financieel een moeilijke tijd tegemoet gaan. Op dit moment kunnen we nog niet voldoende inschatten of dit zal leiden tot een financieel effect voor ons als organisatie, maar we zullen dit de komende periode blijven monitoren. Daar waar mogelijk betalingsproblemen ontstaan bij vorderingen op de verbonden partijen hebben we dit wel meegenomen in onze inschatting van oninbaarheid van vorderingen.

Zorgkosten (Wmo, Beschermd Wonen, Maatschappelijke opvang, LVV, Jeugdzorg)

Het ministerie van VWS en de VNG hebben afspraken gemaakt om de continuïteit van zorg tijdens en na de coronacrisis te waarborgen. De meerkosten van zorgaanbieders en de vraaguitval als gevolg van de coronacrisis worden gecompenseerd. Het Rijk heeft toegezegd de meerkosten te compenseren. De omzetcompensatie vindt plaats vanuit het reguliere zorgbudgetten van gemeenten. De VNG en het Rijk zijn ook in gesprek over de financiële effecten na de eerste fase van de coronacrisis (kosten van inhaalzorg en extra zorg). Op dit moment loopt een landelijk onderzoek om de omvang hiervan te bepalen. De compensatie door het Rijk van de meerkosten, de kosten van inhaalzorg en extra zorg zal plaatsvinden via de algemene uitkering en betreffende decentralisatie-uitkeringen en aan de hand van onderliggende verdeelsleutels. Hier zit voor ons als gemeente nog een mogelijk risico in. Vooralsnog gaan we er echter van uit dat de extra kosten als gevolg van corona gedekt worden door het Rijk.

De prognose bij jeugd is omgeven met een aantal onzekerheden en risico's ten aanzien van de realisatie van een aantal taakstellingen, de effecten van corona op de zorgvraag en de mate waarin deze gedekt worden door het Rijk. Daarom moet bij de prognose van jeugd zorgkosten rekening gehouden worden met een bandbreedte van plus of min 2,5 miljoen euro.

Voorts zijn er ten aanzien van beschermd wonen naast aannames over aantallen cliënten ook aannames over verzilvering en gemiddelde indicatiewaarde gedaan. Gezien het grote volume aan geld van Beschermd Wonen moet bij de prognose rekening gehouden worden met een bandbreedte van plus of min 1,3 miljoen euro.

Overige ontwikkelingen

Naast de vermelde (financiële) afwijkingen, risico's en onzekerheden is er een aantal ontwikkelingen aan te geven ten aanzien van de prognose.

Culturele instellingen

De cultuursector is zwaar getroffen als gevolg van de coronacrisis. Middels raadsvoorstel "Steunpakket COVID-19 Cultuur" is besloten extra ondersteuning in te zetten voor lokale culturele instellingen die niet in aanmerking komen voor landelijke ondersteuning. Het gaat om 26 instellingen die meerjarig worden gesubsidieerd uit de cultuurnota, het budget talent en vernieuwing en cultuurbudgetten Haren en Ten Boer.

Daarnaast is budget beschikbaar gesteld voor cofinanciering voor de landelijke Regeling aanvullende ondersteuning culturele en creatieve sector COVID-19 voor SPOT, Forum Groningen, Groninger Museum, Vera, Simplon en Grand Futura. In totaal is 1,4 miljoen euro aan cofinanciering beschikbaar gesteld. We verwachten dit te dekken uit de bijdrage voor lokale culturele voorzieningen uit het landelijke Compensatiepakket.

Grondexploitaties

De effecten van de coronacrisis op onze grondexploitaties zijn op dit moment nog niet inzichtelijk. Wel wordt landelijk ingeschat dat er vertraging in bouwproductie en uitgifte van kavels op zal gaan treden. De termijn waarop dit zal gebeuren en de omvang hiervan zijn nog onduidelijk. Intussen is uw raad wel al geïnformeerd over een positief resultaat van 2,0 miljoen bij bedrijventerrein Westpoort (zie de resultaten herzieningen grondexploitaties 2019) en een vrijval van 2,1 miljoen euro op de verliesvoorziening voor de ALO locatie (zie paragraaf grondbeleid begroting 2021). Inmiddels is ook een aantal nadelen op grondexploitaties geconstateerd. Aangezien de jaarlijkse herziening van grondexploitaties kan leiden tot een resultaat op grondzaken is voor dit onderdeel nog geen prognose opgenomen in het verwachte resultaat.

Bijsturing vertaald in begrotingswijzigingen

Bij de tweede ronde van begrotingswijzigingen (VGR 2020-II) zijn geen bijsturingsmaatregelen voorgesteld.

Effecten als gevolg van corona

Zoals eerder gemeld lopen de effecten als gevolg van corona als een rode draad door allerlei afwijkingen heen. Ten opzichte van VGR 2020-I is er meer bekend over de effecten en de compensatie vanuit het Rijk. Het corona effect is minder nadelig door compensatie vanuit het Rijk en meer inzicht in de daadwerkelijke financiële effecten. Bij VGR 2020-I was nog maar op een beperkt aantal onderdelen bekend dat er compensatie zou komen vanuit het Rijk. Op basis van de huidige informatie ontstaat hieruit het volgende financieel effect ten opzichte van VGR 2020-I.

Prognose (Bedragen x 1.000 euro)	VGR 2020-I	VGR 2020-II
Corona effecten	-12.805	-1.827
Overige effecten	4.345	17.708
Resultaat	-8.460	15.881

De corona effecten bevatten een totaal aan nadelen van 21,2 miljoen euro. Hier staan diverse compensaties vanuit het Rijk tegenover van in totaal 19,4 miljoen euro.

Structurele effecten vanuit corona

Vanuit de corona crisis is nog maar zeer beperkt een structureel financieel effect aan te geven. Alleen bij de ICT kosten zien we structureel hogere lasten ontstaan ten aanzien van de voorzieningen die hiervoor nodig zijn. Er zijn momenteel nog geen structurele voordelen zichtbaar in het resultaat die vanuit de corona crisis zijn ontstaan.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders van Groningen,

burgemeester,
Koen Schuiling

secretaris,
Christien Bronda

Deze brief is elektronisch aangemaakt en daarom niet ondertekend.