

## Raadsvoorstel

E-suitenr. 264426-2021  
Onderwerp **Onderzoek Rekenkamer naar subsidievererving**  
Steller/telnr. Kommerij/ 7727 Bijlagen 1

---

Classificatie

Portefeuillehouder  Vertrouwelijk  
nvt  
Langetermijn agenda (LTA) **LTA ja:**  **Maand** **Jaar**  
Raad **LTA nee:**  **Niet op LTA**

---

### Voorgesteld raadsbesluit

#### De raad besluit

I. kennis te nemen van het rekenkamerrapport 'Weten hoe Abraham de mosterd haalt, subsidievererving door de gemeente Groningen'  
II. de volgende aanbevelingen nav het rapport over te nemen en het college van B&W opdracht te geven om over de voortgang van de implementatie te rapporteren via de voortgangsrapportages:

1.a Maak bewuste, strategische beleidskeuzes met betrekking tot het subsidieverwervingsbeleid. Enerzijds geeft dit duidelijkheid richting de ambtelijke organisatie en inzicht voor de gemeenteraad, anderzijds biedt het mogelijkheden om te verbeteren.

1.b Het is aan te bevelen om bij een dergelijk beleid ook verder te kijken dan subsidies alleen. Tijdens het onderzoek is geconstateerd dat er in de praktijk ook vele andere publiek-private financieringsmogelijkheden zijn, waarbij dezelfde aspecten (lobby, doelen, netwerk, et cetera) een belangrijke voorwaardelijke rol spelen.

2. Betrek de gemeenteraad actief bij het subsidieverwervingsbeleid van de gemeente Groningen. Er wordt jaarlijks voor projecten subsidie verworven waarmee direct een bijdrage wordt geleverd aan de beleidsdoelen.

3. Zorg voor een gestructureerd overzicht van alle subsidies die de gemeente Groningen verwerft, maar neem de hoeveelheid subsidie die wordt verworven niet als belangrijkste doelstelling van het subsidieverwervingsbeleid.

4. Verken, met de kennis en ervaringen vanuit de Europastrategie, de mogelijkheden om voor de nationale en regionale subsidies een goed werkbare strategie te ontwikkelen. Benut hierbij de kennis, expertise en lessons learned van de medewerkers die betrokken zijn bij de Europastrategie en/of Europese subsidies.

---

### Samenvatting

De Rekenkamer heeft onderzoek gedaan naar subsidievererving: de inspanningen die de gemeente levert om Europese, Rijks- en regionale subsidies binnen te halen om daarmee eerder geformuleerde beleidsdoelstellingen te helpen realiseren. De hoofdvraag in dit onderzoek luidt: in hoeverre verwerft de gemeente Groningen op doelmatige en doeltreffende wijze subsidies voor het realiseren van de eigen beleidsdoelen en in hoeverre leiden de inspanningen die voor werving en verantwoording worden gepleegd tot een optimaal resultaat? Het onderzoek is in opdracht van de Rekenkamer uitgevoerd door onderzoeksbureau BMC. Over het algemeen is de conclusie van het onderzoek dat de gemeente Groningen het vrij goed doet op dit gebied en dat er nog een aantal verbeterpunten zijn.



## **Vervolg voorgesteld raadsbesluit**

5. Continueer de goede samenwerking met de (noordelijke) partners en onderzoek de wenselijkheid en noodzaak voor meer structurele overleggen, naast of samen met de provincie Groningen, met de meest natuurlijke samenwerkingspartners om de effectiviteit te verhogen.
6. Bundel de kennis en de benodigde vaardigheden om subsidieaanvragen succesvol te laten verlopen in één organisatieonderdeel (subsidieloket). Kijk of dit mogelijk is door intern de aanwezige capaciteit slimmer te organiseren. Professionaliseer op deze manier vooral de procesmatige kant van de subsidieverwerving: de aanvragen, de administratie inclusief het bewaren van overzicht en de verantwoording.
7. Stimuleer de uitwisseling van kennis en ervaring, zowel tussen proces (subsidieloket) en inhoud (beleid), als tussen beleidsmedewerkers onderling over mogelijkheden van subsidies. Aanvragen die (net) niet passen binnen een domein kunnen wellicht wel passen in een ander domein of zijn zo integraal dat ze net overal buiten dreigen te vallen. Door beter samen te werken kunnen extra subsidies worden binnengehaald waar meerdere beleidsafdelingen baat bij hebben.

## **Aanleiding en doel**

---

Om beleidsdoelstellingen te realiseren kan het helpen om hiervoor externe middelen te verwerven in de vorm van subsidies. De Rekenkamer stelde zich de vraag hoe dit bij de gemeente Groningen is georganiseerd en of de gemeente dit op doelmatige en doeltreffende wijze doet.

## **Kader**

---

nvt

## **Argumenten en afwegingen**

---

Uit het onderzoek blijkt dat de gemeente alleen ten aanzien van het binnenhalen van Europese subsidies beleid heeft vastgesteld, maar niet ten aanzien van rijks- en regionale subsidies. Verder wordt geconstateerd dat de gemeente subsidies zoekt die passen bij gemeentelijk beleid waar al voor gekozen is, oftewel de inhoud bepaalt de vorm. Daarmee is subsidieverwerving geen noodzakelijke voorwaarde om bepaald beleid wel of niet te kunnen realiseren. De regie over subsidieverwerving ligt bij beleidsinhoudelijke medewerkers (die over het algemeen erg goed op de hoogte zijn van de subsidiemogelijkheden op hun terrein). Dat heeft een aantal voordelen maar als nadeel ook dat regelmatig het wiel opnieuw moet worden uitgevonden. Er is een actieve lobby op basis van gezamenlijke belangen, overigens zonder structureel overleg. In de gemeenteraad wordt eigenlijk niet gesproken over subsidieverwerving, niet over de plannen en ook niet over verantwoording. Verder hebben enkele vergelijkbare gemeenten subsidieadviseurs in dienst. Dat zou kunnen helpen bij het versnellen van subsidieaanvragen.

## **Maatschappelijk draagvlak en participatie**

---

nvt

## **Financiële consequenties**

---

nvt

## **Overige consequenties**

---

nvt

## **Vervolg**

---

Wanneer de raad de aanbevelingen overneemt, is het conform afspraak aan het college van B&W om in de voortgangsrapportages te rapporteren over de voortgang van de uitvoering van die aanbevelingen.

## **Lange Termijn Agenda**

---

