

## Bijlage 2 – eerste uitkomsten pilotprojecten

Het Museum aan de A kan als historisch museum met een nieuw concept een derde toeristische trekpleister worden in de binnenstad, naast het Groninger Museum en het Forum. Het is een kans voor de invulling van twee 14<sup>e</sup> eeuwse monumenten en kan een impuls zijn voor het A-kwartier. Maar er moet nog veel gebeuren. Het belangrijkste is dat er een integrale businesscase komt voor het gebouw en de exploitatie van het museum, inclusief een goede onderbouwing van de verwachte sprong in bezoekersaantallen. Daarbij laten we een second opinion uitvoeren op de integrale businesscase en onderzoeken we de consequenties voor de gemeentebegroting als de gemeente het vastgoed overneemt.

Bij de campus Karding is in eerste instantie gekeken naar renovatie van het sportcentrum. De nadelen daarvan wegen niet op tegen eventuele besparingen. Een belangrijk nadeel van renovatie is dat dit de campusontwikkeling in de weg kan staan (gebouw blijft op dezelfde plaats), terwijl juist het integrale verhaal van de campusontwikkeling het project kansrijk maakt voor een substantiële bijdrage uit de PeGas-middelen. Voor het sportcentrum werken we een integrale businesscase uit met een second opinion.

Met de schaatsfaciliteiten faciliteren we ook een regionale voorziening, net als bijvoorbeeld het Groninger Museum. Het trekt veel bezoekers uit de regio, maar waarvan onze gemeente alle lasten draagt. Nieuwbouw van deze schaatsfaciliteiten brengt aanzienlijke kosten met zich. We kunnen ons voorstellen dat we ook een variant uitwerken zonder schaatsfaciliteiten en daarnaast in gesprek gaan met andere overheden, zoals de provincie, over een bijdrage voor regionale voorzieningen in onze gemeente (investering en exploitatie).

Bij Martiniplaza houden we het hele plaatje van de Toekomstvisie (2021) opnieuw tegen het licht. In aanvulling op de opdrachten die destijds zijn gegeven willen wij onderzoeken wat het zou betekenen als we de huidige beurshallen niet vervangen. Het niet bouwen van een nieuwe grote multifunctionele hal kan een besparing opleveren op investerings- en onderhoudskosten. Martiniplaza zou zich in de toekomst dan vooral moeten richten op theater en congressen en daarnaast op topsport. De consequenties van deze nieuwe optie voor de exploitatie en de marktpositie van Martiniplaza moeten in beeld worden gebracht. Ook verkennen we de mogelijke overlap tussen het Muziekcentrum en Martiniplaza (congressen, muziek) en kijken we naar de mogelijkheden van parkeren in het gebied. We verwerken de uitkomsten in een integrale businesscase en laten hierop een second opinion uitvoeren.

Voor het Muziekcentrum hebben we nog een keer gekeken naar andere locaties, onder andere omdat het parkeren in het stationsgebied sterk kostenverhogend is. De Vrydemalaan valt af, omdat er te weinig ruimte is buiten het gebouw voor de grote aantallen bezoekers. Martiniplaza (in beeld voor de popzaal, de rest van het programma zou dan in het stationsgebied blijven) valt af omdat een gesplitste ontwikkeling (naast inhoudelijke bezwaren) leidt tot hogere kosten. Het voorterrein van de Suiker is opnieuw in beeld gekomen, omdat daar een station gaat komen en er inmiddels wordt gewerkt aan een nieuwe fietsverbinding. Daarnaast biedt het voorterrein voldoende ruimte voor het muziekcentrum en voor functies die daarbij in de buurt willen zitten, bijvoorbeeld onderwijs. Daarnaast kan dat schelen in bouw- en parkeerkosten.

Het stationsgebied blijft de voorkeurslocatie, maar we willen in fase 2 ook de locatie voorterrein Suiker onderzoeken en vergelijken. Wij zijn ons er daarbij van bewust dat uw raad eerder heeft besloten het stationsgebied aan te wijzen. In het stationsgebied kijken we daarbij ook naar mogelijkheden om in het stedenbouwkundig plan meer ruimte te maken, inclusief de financiële consequenties daarvan voor de investeringskosten en voor de grondexploitatie. Ook wordt onderzocht of het parkeren daar op andere manieren kan worden opgelost, zonder risico's van overlast/extra parkeerdruk voor de omgeving. Daarnaast kijken we in fase 2 ook nadrukkelijk naar het programma van eisen, omdat dat nu eenmaal in hoge mate bepalend is voor de kosten.