

Strategische investeringsagenda

De komende jaren staan we voor grote investeringsopgaves op het gebied van onder andere gebiedsontwikkeling, energietransitie en vervanging & verduurzaming van maatschappelijk vastgoed. Deze investeringen zijn belangrijk om Groningen te verduurzamen, aantrekkelijk, economisch sterk en leefbaar te houden. Daar komt bij dat het Rijk gemeenten onvoldoende middelen geeft om taken naar behoren uit te voeren en per 2026 nog steeds wil korten op het gemeentefonds.

Dit verhoogt de noodzaak om een brede afweging te maken en focus aan te brengen bij de inzet van middelen. Daarbij moeten we ook kijken naar de uitvoeringskracht van onze organisatie en externe partners. Voor het maken van een goede afweging gebruiken wij onder andere de strategische investeringsagenda.

Kort samengevat: de veelheid en omvang van de projecten in combinatie met de financiële onzekerheid en de uitvoeringskracht van de organisatie vragen om een langjarige en brede afweging. Dit doen we door met de strategische investeringsagenda langjarig vooruit te kijken (10 in plaats van 4 jaar).

Doel strategische investeringsagenda

De strategische investeringsagenda biedt inzicht in de grote projecten die op de gemeente afkomen. Het doel van de strategische investeringsagenda is het in samenhang beoordelen van de strategische investeringsprojecten inclusief het effect op de meerjarenbegroting en de financiële positie.

De strategische investeringsagenda is geen meerjarenbegroting. Ook doen we niet alles tegelijk. We kijken naar de besluiten die de komende periode noodzakelijk zijn (en waarover de raad afzonderlijke besluiten neemt). Financiële reserveringen nemen we mee in de begroting.

De strategische investeringsagenda is daarmee een instrument om:

- *grote projecten in samenhang te bezien;*
- *te zoeken naar slimme opties voor prioritering en fasering (meer focus), besparingen, optimalisaties en/of combinaties van projecten;*
- *onze inzet (en kans) op cofinanciering door medeoverheden (provincie, Rijk, Europa) verder te vergroten;*
- *de raad goed mee te nemen zodat de raad in positie is om kaders te stellen en besluiten te nemen.*

Aanpak

De focus bij de strategische investeringsagenda ligt op de grote investeringsprojecten die een aanzienlijk effect hebben op de begroting en de organisatie en waarbij keuzes mogelijk zijn. De strategische investeringsagenda bestaat momenteel uit 25 strategische investeringsprojecten.

Unieke (grote) projecten

- | | |
|---|--|
| 1. Nieuw muziekcentrum | 2. Gebiedsontwikkeling en sportcentrum Kardinges |
| 3. Martiniplaza | 4. Museum aan de A |
| 5. Integraal huisvestingsplan onderwijs | |
| 6. Verduurzaming maatschappelijk vastgoed | 7. Warmtenet |
| 8. Zonnepark Meerstad Noord | 9. Suikerzijde |
| 10. Gebiedsontwikkeling Stationsgebied | 11. Meerstad |
| 12. Stadshavens | 13. Oeververbinding Oosterhamrikzone |
| 14. Westelijke ringweg | 15. Ringweg Hoogkerk |
| 16. Masterplan Sportvoorzieningen | |

Overige investeringsprojecten

- | | |
|--------------------------------|-----------------------------------|
| 17. Fietsparkeren binnenstad | 18. Uitvoering Mobiliteitsvisie |
| 19. Bovenwijkse infrastructuur | 20. Gemeentelijk ontwikkelbedrijf |
| 21. Broedplaatsen | |

22. Meerjarenvervangingsplan openbare ruimte

23. Groninger Water- en rioleringsplan

24. Huisvesting Stadsbeheer

25. Wijkvernieuwing

De strategische investeringsagenda is geen statische lijst met projecten. Nieuwe projecten kunnen aan de strategische investeringsagenda worden toegevoegd. De kracht van de strategische investeringsagenda is dat het de discussie over de projecten structureert. Het geeft enerzijds een beeld van de grotere projecten die er de komende 10 jaar aan staan te komen. Anderzijds brengt het focus aan op de projecten waarover op kortere termijn een besluit genomen moet worden, wat daarvoor nodig is en welke keuzemogelijkheden we daar hebben.

Jaarlijks actualiseren we de strategische investeringsagenda en betrekken we de actualisatie bij de voorbereiding op de begroting. Hierdoor krijgen we zicht op: de omvang en fasering van de strategische investeringsagenda en wat het effect is op de meerjarenbegroting (zijn er aanvullende reserveringen nodig?).

Door het inzicht in besluiten die op kortere termijn genomen moeten worden, brengen we focus aan in de projecten die we moeten meenemen in de voorbereiding op de begroting. Bij deze projecten kijken we naar welke keuzemogelijkheden we hebben en wat de financiële consequenties zijn van besluitvorming.

De koppeling van de jaarlijkse actualisatie van de strategische investeringsagenda aan de begrotingscyclus vergroot de samenhang in en de kwaliteit van de besluitvorming. Uitgangspunt is dat we verantwoord blijven investeren.

Geen meerjarenbegroting

De strategische investeringsagenda is nadrukkelijk geen meerjarenbegroting. Bij de strategische investeringsagenda worden ook geen realisatiebesluiten genomen.

De strategische investeringsagenda geeft een indicatie van de investeringen en het effect op de begroting, maar in de praktijk zijn deze getallen afhankelijk van veel factoren (bijvoorbeeld van wetgeving, rijksmiddelen en uitvoeringscapaciteit) en in hoge mate onzeker. Elk jaar bij de begroting wordt bekeken wat in de begroting moet worden meegenomen.

Bij de begroting vindt dus de afweging plaats of er extra middelen moeten worden gereserveerd. Realisatiebesluiten worden afzonderlijk aan de raad voorgelegd.

Stand van zaken bestuursopdracht

Bij de begroting 2024 zijn vier projecten uit de strategische investeringsagenda met een nieuwe blik onder de loep genomen vanwege hun omvang, urgentie en mogelijke samenhang. Het gaat om de projecten campus Kardinga (incl. nieuw sportcentrum), Martiniplaza, het nieuwe Muziekcentrum en Museum aan de A. De uitwerking betrekken we bij de begroting 2025. Dit gaat over de vervolgrichting, een financiële reservering (spaarbedrag) en meer duidelijkheid over het moment van te nemen investeringsbeslissingen.

Daarnaast verwachten we dat ook een aantal andere projecten uit de strategische investeringsagenda mogelijk invloed hebben op de begroting 2025. Het gaat om Meerstad, gebiedsontwikkeling stationsgebied, warmtenetten, masterplan sportvoorzieningen, zonnepark Meerstad Noord, meerjarenvervangingsplan openbare ruimte, huisvesting stadsbeheer, wijkvernieuwing en het gemeentelijk ontwikkelbedrijf. In een afzonderlijke notitie is een korte beschrijving per project opgenomen.